



Alla företag har medarbetare, kunder och ägare.
Hos oss är du en i familjen.

Årsredovisning 2009

REJLERS

Historia

Rejlers Ingenjörer grundades 1942 av Gunnar Rejler för att erbjuda tekniska konsulttjänster i samband med utbyggnaden av elnäten i Sverige. Under 1950-talet växte Rejlers till ett betydande ingenjörsföretag tack vare uppbyggnaden av den svenska pappers- och varvsindustrin. Under 1960-talet expanderade verksamheten i el- och telekomsektorn i samband med större byggnadsprojekt.

När nästa generation Rejler, med Jan Rejler som vd, tog över verksamheten på 1970-talet projekterade Rejlers även elsystem för kärnkraftverk. Tillväxten fortsatte på 1980-talet med internationella projekt och stora flygplatsprojekt, samtidigt etablerades verksamheten i Finland. Under 1990-talet satsade Rejlers på stora infrastrukturprojekt, speciellt järnvägsprojekt och vägprojekt.

Under tredje generationen Rejler, med Peter Rejler som vd och koncernchef, har koncernen vuxit och blivit en av de större teknik konsulterna i Norden. Rejlers har under de senaste åren gjort ett antal förvärv och startat verksamheter i Estland och Norge. År 2006 noterades Rejlers på Nasdaq OMX (tidigare Stockholmsbörsen).

Erbjudande

Rejlers är en av de större teknik konsulterna i Norden och utför uppdrag åt kunder inom följande områden: Energi, Infrastruktur, Industri samt Bygg och fastighet. Inom dessa kundgrupper erbjuder Rejlers tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, elektronik, IT och telekom. I Finland erbjuder även företaget konsulttjänster inom miljöteknik, arkitektur och VVS.

Rejlers sätter samman konsulter med olika kompetenser som samverkar för att genomföra projekt åt kunderna, från förstudier och planering till design, konstruktion, projektering och projektledning.

Antalet medarbetare i koncernen är idag 961 fördelade på 47 kontor i Sverige, Finland, Estland och Norge. Koncernens huvudkontor ligger i Stockholm.

Marknad

Rejlers hemmamarknader är Sverige och Finland, med övriga Norden och Östersjöområdet som tillväxtmarknader. Inom kundgrupperna Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet har efterfrågan på

konsulttjänster varit fortsatt god under året. Det hårda marknadsläget har framförallt drabbat verksamheten inom industri. Rejlers har en god balans mellan sina fyra kundgrupper i Sverige och satsar på att även få den fördelningen i Finland genom att öka uppdragen inom Infrastruktur och Energi. Idag svarar infrastruktur- och energiprojekt för cirka 60 procent av omsättningen.

Utveckling

2009 har varit ett tufft år med kraftigt vikande resultat. Trots lågkonjunkturen har koncernen ändå lyckats växa med 36 medarbetare, inom kundgrupper med fortsatt god efterfrågan. Bland annat har den nyetablerade verksamheten i Norge under året expanderat inom energi och telekom. Rejlers har tecknat flera viktiga avtal och gjort ett strategiskt förvärv inom energiområdet i Finland. Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet är uthålliga och lönsamma kundgrupper som svarar för en stor del av uppdragen. Industrisegmentet, med undantag av kraft- och byggindustrin, har dock drabbats hårt av lågkonjunkturen. Rejlers har därför anpassat verksamheten genom utbildning av industrikonsulter för att kunna jobba i infrastruktur- och energiprojekt och genom permitteringar i Finland.

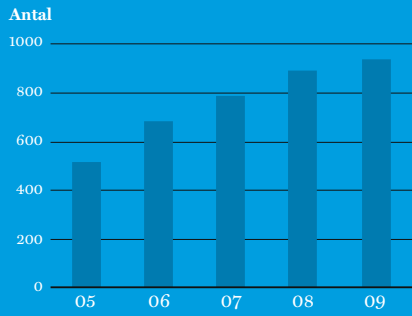
Rejlers satsar på att bli ännu större inom framförallt kundgrupperna Energi och Infrastruktur. Rejlers målsättning är att år 2010 vara minst 1000 medarbetare och omsätta 1 miljard kronor. Detta ska ske genom nyrekryteringar, strategiska förvärv och nyetableringar. Målet beräknas nås med viss fördröjning mot beaktande av 2009 års utmanande marknadssituation.

Ägare

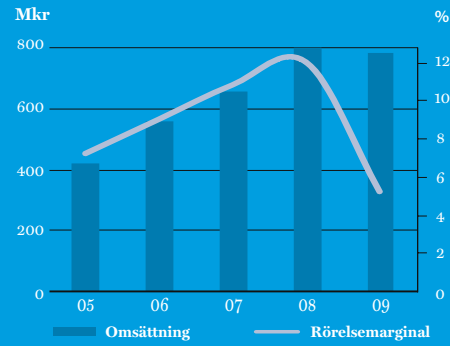
Rejlers leds av Peter Rejler, tredje generationen i familjen Rejler. Företagets aktie är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market (NGM) sedan den 8 maj 2003. Vid utgången av 2009 var antalet ägare cirka 2 000 och av dessa utgör institutioner och fonder 8,3 procent av rösterna och 17 procent av kapitalet. Internationella ägare står för 9 procent av rösterna och 18 procent av kapitalet. Familjen Rejler äger 63,4 procent av rösterna och 30,5 procent av kapitalet. Stora ägare vid sidan av familjen är Swedbank Robur fonder, styrelseledamot Lauri Valkonen och Lannebo fonder.

Rejlers -

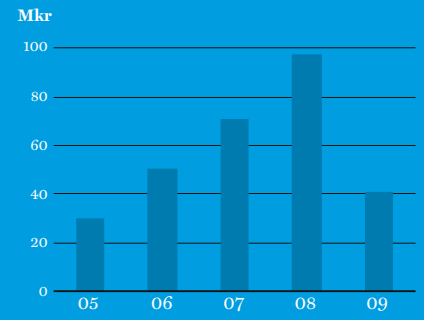
Antal årsanställda



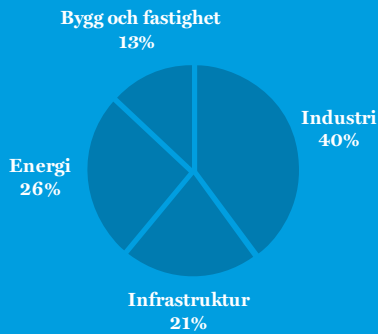
Omsättning / Rörelsemarginal



Resultat efter finansnetto



Omsättning per kundgrupp i koncernen



- en översikt

REJLERS - EN ÖVERSIKT	II-III	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	26
AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGI	1	RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS	30
KONCERNCHEFEN HAR ORDET	2	RESULTATRÄKNING - KONCERNEN	32
		RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT - KONCERNEN	32
		KASSAFLÖDE - KONCERNEN	33
VÅRT ERBJUDANDE			
ENERGI	6	BALANSRÄKNING - KONCERNEN	34
INFRASTRUKTUR	8	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - KONCERNEN	35
INDUSTRI	10	NOTER - KONCERNEN	36
BYGG OCH FASTIGHET	12	RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET	45
		KASSAFLÖDE - MODERBOLAGET	45
		BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET	46
MEDARBETARE OCH ORGANISATION			
MEDARBETARBESKRIVNING OCH ORGANISATION	16	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - MODERBOLAGET	47
CSR	20	NOTER - MODERBOLAGET	48
		FÖRSLAG VINSTDISPOSITION	50
		REVISIONSBERÄTTELSE	51
AKTIEÄGARE			
AKTIEN	24	STYRELSEN	52
		LEDNINGSGRUPPEN	53
		FEMÅRSÖVERSIKT	54
		STÄMMOINFORMATION	56
		DEFINITIONER	56

HÄNDELSER OCH RESULTAT I SAMMANDRAG

- Omsättningen blev 777 mkr (798)
- Antalet årsanställda vid årets utgång uppgick till 961 (925)
- Rörelseresultatet blev 41 mkr (96)
- Resultat per aktie blev 2,61 kr (6,45)
- Styrelsen föreslår en utdelning med 1,50 kr per aktie (2,50)
- Förvärv i Finland av energitjänstbolag

FINANSIELL INFORMATION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2010

För räkenskapsåret 2010 lämnar bolaget ekonomiska rapporter enligt följande:

2010

29 april	Delårsrapport avseende första kvartalet 2010
4 augusti	Delårsrapport avseende andra kvartalet 2010
9 november	Delårsrapport avseende tredje kvartalet 2010

ÅRSREDOVISNINGAR OCH RAPPORTER KAN BESTÄLLAS FRÅN:

- Rejlerkoncernen AB, Box 49061, 100 28 Stockholm
- telefon: 08-692 10 00
- eller hämtas på företagets hemsida www.rejlers.se

Affärsidé

Rejlers ska skapa värden för sina kunder genom att tillhandahålla kvalificerade tekniska konsulttjänster, teknisk rådgivning och helhetslösningar till kundgrupperna Energi, Infrastruktur, Industri samt Bygg och fastighet.

Vision

Rejlers ska vara en av de ledande teknikkonsulterna i Norden. Som stöd för att uppnå detta baserar vi vår verksamhet på våra värdeord:

- > **Pålitlig** – Kunder och medarbetare ska känna trygghet i att vi med hög kvalitet och service håller vad vi lovat.
- > **Framgångsrik** – Vi ska arbeta vidare med den tradition vi har av att inom såväl etablerade som nya områden lyckas med det vi förutsatt oss att göra. Detta skapar den grund vi behöver som konsulter och arbetsgivare.
- > **Personlig** – Med lyhördhet, flexibilitet och en enkel och nära relation till kunder och medarbetare, skapar vi en trivsamt och utvecklande atmosfär och en framgångsrik företagskultur.
- > **Hälsosam** – Med en medveten och strategisk satsning på hälsofrågor skapar vi grunden för motivation och engagemang till nytta för såväl kund som för Rejlers.

Mål

- > Det övergripande målet är att skapa och realisera mervärden för kunden, medarbetarna och aktieägarna.
- > Rejlers finansiella mål är att ha en rörelsemarginal om minst 8 procent över tiden samt en omsättningstillväxt om cirka 15 procent per år.
- > Rejlers ser medarbetarnas hälsa som en viktig framgångsfaktor. Sjukfrånvaron ska inte vara högre än 2 procent och medarbetaromsättningen ska inte vara högre än 10 procent. Resultatet från vår medarbetarenkät ska vara lägst 80 procent av maximalt resultat.

Strategi

Rejlers strategiska huvudpunkter för att uppnå målen är att ha en:

- > balanserad kundbas med en differentierad konjunkturkänslighet
- > tillväxt i Norden och Östersjöområdet under kontrollerade former genom fortsatta strategiska förvärv och organisk tillväxt
- > tillväxt inom teknisk rådgivning och helhetslösningar
- > hög intern effektivitet och ett välkänt varumärke
- > tydlig företagskultur och vara en attraktiv arbetsplats med hälsoprofilering och engagerade medarbetare
- > stabil utveckling där bolagets soliditet ska överstiga 30 procent

STÄRKT REJLERSANDA EFTER ETT UTMANANDE ÅR

Ett år med tudelad efterfrågan

Lågkonjunkturen som rådit i industrisegmentet under året har påverkat oss kortsiktigt och krävt en hel del omställningar, då segmentet står för ca 40 procent av vår verksamhet. Däremot har energisektorn, med tyngdpunkt på elkraft och de stora infrastrukturprojekten gett oss styrka. Kundgruppen Bygg och fastighet har också visat sig vara uthållig. Vi har styrt om och fördelat ytterligare kraft till dessa segment, ett arbete som påbörjades i god tid. Det står klart att balansen i vårt tjänsteerbjudande har underlättat och lindrat effekten av lågkonjunkturen. Vi märker nu att marknaden har stabiliserats. Vi håller fast vid vårt långsiktiga arbete för att växa, höja kunskapsinnehållet i våra tjänster och lansera specialiserade och aktuella konsulttjänster.

Framtidsvision ger ny näring och inspiration

På fem år har vi fördubblat både antal medarbetare och omsättning. Vårt mål om 1000 medarbetare 2010 kommer vi att uppnå och en omsättning på 1 miljard kommer att uppnås om ytterligare ett till två år. Som ägare och medarbetare i Rejlers kan jag inte annat än känna mig stolt över vår utveckling. Men jag är inte tillfreds och Rejlers har organiserat sig för en fortsatt tillväxt.

Nu sätter vi nya offensiva mål för nästa fas, en framtidsvision, för att verksamheten ska få ny näring och inspiration. Framtidens konsultföretag kliver fram, Rejlers 2015.

Visionen kallar vi 2015x3: år 2015 skall vi ha 2015 medarbetare och omsätta minst 2015 miljoner. Det är alltså fråga om en ny fördubbling av verksamheten på fem år, en vision som vi ska sträva mot med samma envishet och tävlingsinstinkt som när vi uppnådde våra tidigare mål. Vi håller oss till nuvarande verksamhetsområden och kundsegment, men vi stärker vissa områden för att skapa mer balans. Och vi sätter fortfarande lönsamheten främst.

Men trots visionen om tillväxt och utveckling kommer vi att pröva varje nytt steg. Att se till att affärsidén håller och att efterfrågan är stabil på sikt är naturligt för ett långsiktigt företag. Vi vill växa med eftertanke och att klokt hantera våra mänskliga och finansiella resurser är ett måste. Nedgångar som årets gör oss ödmjuka inför att företagsamhet, oavsett vår egen styrning och kraft, är beroende av samhällets och näringslivets utveckling.

Samhällets drivkrafter formar vårt erbjudande

Den tekniska utvecklingen och grundläggande förändringar av samhällets behov utgör drivkrafter för Rejlers verksamhet och påverkar oss som tekniska konsulter på ett påtagligt och ofta positivt sätt. Förändringarna ställer konstant krav på anpassningar och utveckling av tjänster och produkter, det är här som vår möjlighet att skapa värde är som störst.

Exempel på detta är vårt bidrag till så kallade smarta elnät som byggs för att integrera småskalig lokal

elgenerering, till skillnad från dagens elnät som i hög grad bygger på att distribuera el från stora kraftverk. Elnäten måste byggas om för att klara flöden åt båda hållen, en vindstilla dag köper den lokale producenten el för att några timmar senare sälja el till nätet. Ett annat område där vi kan bidra starkt är att hjälpa kunder att uppfylla de höga miljö- och energikrav som krävs i samband med om- och nybyggnation, vilket i sin tur kräver avancerade tekniska lösningar för att bland annat styra och mäta vatten, el, värme och kyla på ett effektivt sätt. I takt med det ökade fokuset på miljö- och klimatfrågorna och den pågående urbaniseringen ökar också behoven av rationella transportlösningar, ett annat starkt tjänsteerbjudande hos Rejlers.

Gemensamt för alla dessa utvecklingsområden är att de omfattar stora investeringar och att de engagerar tekniska konsulter i mycket hög grad. Rejlers erbjuder och styrkor ligger rakt i linje med utvecklingen och efterfrågan, vilket skapar ett starkt stöd för vår nya offensiva vision.

Vi bygger samhällen och ser till att de håller

Vi har under året diskuterat och tagit ställning till hur vi som företag ska ta vårt samhällsansvar. Rejlers bidrar främst till samhällets hållbara utveckling genom att rekommendera och verka för säkra, energieffektiva och miljömedvetna lösningar i våra konsultuppdrag. Våra tjänster syftar till att bygga samhällen, deras energiförsörjning, transport och kommunikationssystem. Vi måste göra vårt yttersta för att de håller i längden. Det är genom vår leverans som vi kan åstadkomma reella, stora och långvariga värden, såsom koldioxidminskningar och energibesparingar.

Men vi har också beslutat att sträcka en hand till människor utanför vår skyddade vardag och väl fungerande samhälle. Vi har valt att ta en aktiv del i kampen mot fattigdom, arbetslöshet och HIV/AIDS i KwaZulu-Natal, den mest drabbade provinsen i Sydafrika (se avsnittet om CSR).

Stor stolthet över medarbetares insatser

Som så många gånger förr vill jag tacka alla medarbetare för fantastiska insatser under året. Det är mina medarbetare som ska ha äran av att vi hävdar vår ställning på marknaden så väl. Att Rejlersandan och våra värderingar är som starkast i lite tuffa tider är kanske det jag är mest stolt över. Att vi visar pålitlighet genom viljan att leverera mer än avtalen kräver. Att vi strävar efter att vara ett hälsosamt företag, med friska medarbetare och sund ekonomi. Att vi samtidigt vågar tävla och inte ryggar för jämförelser gör att vi blir framgångsrika. Vi ska vara branschens framgångsräkaste, pålitligaste, hälsosammaste och mest personliga företag. Det ska jag verka för så länge jag är vid rodet.

Stockholm i mars 2010

Peter Rejler

Vd och koncernchef för Rejlerkoncernen



Vill du vara vår
*
kund?



Vi diskuterar problem och lösningar i direkt samförstånd med dig, ärligt och öppet. Vi har erfarenheten och kunskapen att ge dig de lösningar du behöver, inte de som är enklast att leverera eller de vi tjänar mest pengar på. Vi har ett brett kunnande, med ett lag av specialister med olika inriktningar, som gör att vi kan ta hand om större komplexa projekt. Vi har ett kontor nära dig och värdesätter det personliga mötet. Vi vet att regelbundna möten är nödvändiga för framgångsrika projekt och grunden för goda affärsrelationer.



Förtroende och kvalitetslösningar

Eftersom vi på Specialfastigheter förvaltar drygt en miljon kvadratmeter och har hyresgäster som är extremt känsliga för störningar och kräver hög säkerhet så väljer jag konsulter jag kan lita på. Dit hör Rejlers. Jag har arbetat länge i elbranschen och hos Rejlers har jag goda och pålitliga kontakter. Förtroende och trygghet för mig är att veta att leveranser av tekniska lösningar håller hög kvalitet och genomförs inom utsatt tid. Här krävs Rejlers höga projektkvalitet. Hos Rejlers finns en stor teknisk kompetens, konsulterna är lyhörda och för en aktiv dialog med kunden.

Mats Abrahamsson

Elhandläggare vid Specialfastigheter

SPECIALFASTIGHETER

Specialfastigheter äger och förvaltar fastigheter som är byggda för speciella ändamål, till exempel kriminalvårdsfastigheter, polisfastigheter och försvarsfastigheter.

Specialfastigheter ägs av svenska staten och verksamheten bedrivs över hela Sverige. Fastighetsinnehavet är på cirka en miljon kvadratmeter och marknadsvärdet uppgår till cirka 12,5 miljarder kronor.

VI GENOMFÖR OMSTÄLLNINGEN TILL HÅLLBART SAMHÄLLE

All energiproduktion och -användning påverkar vår miljö, men modern teknik kan användas för att minska påverkan och åtgärda en del av de miljöproblem som uppstår. Grundläggande för Rejlers erbjudande inom energiområdet är djup kunskap om hur man optimerar energianvändning. Vi ger förslag till åtgärder och levererar lösningar som ökar effektiviteten i kundens anläggningar, byggnader, system och processer, som i sin tur minskar kostnader och miljöpåverkan.

Effektiv och förnyelsebar produktion och distribution

Rejlers tillhandahåller tjänster riktat mot flera aspekter av energi: såväl produktion och distribution som analys och effektivisering när man utnyttjar energi. Miljö-tänkande är en integrerad och naturlig del i Rejlers erbjudande: vi hjälper kunder att få bättre energieffektivitet och minska sin miljöbelastning. Tjänsterna är på så sätt Rejlers viktigaste bidrag för långsiktigt hållbar utveckling.

Tyngdpunkten inom energiområdet ligger inom produktion och distribution av el, till exempel är vi starka inom kärnkraftsindustrin. I Finland pågår just nu det första bygget av en ny kärnreaktor i Europa på över 20 år. Rejlers har tecknat samarbetsavtal med företaget Areva GmbH som bygger kärnreaktorn. Företagets konsulter ansvarar för planering, kontroll och konsultation i projektet.

I Sverige uppgraderas alla verk för att motsvara moderna säkerhetskrav samt för att kunna leverera mer energi. Rejlers konsulter medverkar i de stora uppgraderingsprojekten i Forsmark, Oskarshamn och Fortums kärnkraftverk i Lovisa. Uppdragen handlar både om att projektera nya system och uppgradera gamla för att anpassa dem till nya säkerhets- och produktionskrav. Tjänster inom process, mekanik, kraftmatning, styr- och övervakningssystem ingår i uppdragen, vilket stämmer väl överens med Rejlers kompetensprofil.

Ett annat tillväxtområde är förnybar energiproduktion där bland annat vindkraft expanderar. Stora investeringar i elnäten är ett måste för att knyta ihop dessa nya kraftkällor till ett fungerande elnät. Sedan tidigare utgör konstruktion, projektering och beredning av eldistributionsnät, transformatorstationer och reläskyddsinstallationer en väsentlig del av uppdragen för Rejlers, som nu är tillämpligt även inom detta område.

Klokt och miljömedvetet användande av energi

För att spara energi och använda den klokt, behövs först insikt om energikutnyttjande genom mätning och sedan hjälp till åtgärder genom utredningar och systemlösningar.

Vi har ett brett erbjudande inom mätning, mätvärdesinsamling, timavräkning, schablonavräkning, leverantörsbyten, IT och fakturering för att skapa insikt.

Rejlers är i dag den ledande oberoende leverantören av tjänster till nät- och elförsäljningsbolag i Sverige och satsar nu även på den övriga nordiska marknaden. Vi expanderar inom området, speciellt i Norge och Finland. Till exempel valde Vattenfall AB Försäljning Rejlers som partner vid sin satsning på elförsäljning i Norge. I slutet av året förvärvades företaget ista Suomi Oy med verksamhet inom mätvärdesinsamling avseende el, värme och vatten i Finland.

Störst nytta för företag med hög energiåtgång

En stor del av Rejlers kunder återfinns inom energisektorn, där energiuppdragen står för 26 procent av koncernens omsättning. Kunderna är en blandning av privata och offentliga beställare, ofta företag med hög energiåtgång eller -produktion. Beställare är ofta de stora energiproducerande företagen som Vattenfall, Eon och Fortum men också kommunalt ägda el- och energibolag. Kunder är också nätägare som Fortum Distribution, elhandelsbolag som Statoil och fastighetsbolag.

Energisektor i omställning skapar efterfrågan

Rejlers har en fortsatt god orderingång från energi- och kraftindustrin och marknaden fortsätter att utvecklas positivt. Investeringarna inom energiproduktion gynnas av stimulanspaketen i Sverige, Finland och Norge.

Rejlers satsar aktivt på att växa inom energiområdet i hela Norden och etableringen i Norge öppnar nya marknadsmöjligheter. Tillväxten, och den ökade efterfrågan som ligger till grund, stöds av en rad trender och av ökade samhällsinvesteringar. Efterfrågan på Rejlers tjänster och kompetens inom kärnkraft, eldistribution, vindkraft och biobränsleproduktion ökar till följd av dessa investeringar.

Bolaget har anlitats för ett antal nya vindkraftsuppdrag under året. Rejlers har en viktig roll i ombyggnads- och moderniseringsprogrammet för kärnkraft de närmaste tio åren. Orderingången för kärnkraftsuppdrag har ökat vilket resulterade i ett nytt kontor i Oskarshamn under året. Stockholm ström är ett stort projekt där elnätet som försörjer Stockholmsområdet moderniseras för att ge en mer miljövänlig kraftförsörjning. Rejlers projekterar kraftledningar och stationer i projektet som beräknas pågå de närmaste tio åren.



CASE ENERGI

Komplett ansvar för hållbar värme

Under 2009 levererade Rejlers ett nyckelfärdigt projekt som innebar elektrifiering och automatisering av Fortums biobränslevärmecentral i Joensuu, Finland. Anläggningen, som uppfördes intill ett redan befintligt kraftverk, använder torv och biobränslen såsom skogsflisor, bark och sågspån för att producera värme.

För att klara helhetsåtagandet sattes erfarna projektspecialister samman i projektlag. Detta för att minimera antalet inblandade och göra projektets kommunikation rak och enkel, vilket reducerar arbetsbelastningen för kundens medarbetare. Rejlers leverans omfattade projektering, konstruktion, urval och övervakning av underleverantörer, uppstart och konfigurering av utrustning samt installation, acceptanstester och driftsättning. Utöver det ingick även utbildning av kundens medarbetare, slutgiltig dokumentation och överlämning.

Rejlersspecialisternas kunskap har visat sig särskilt värdefull vid modernisering och automatisering av faciliteter. *"Vår omfattande expertis inom kraftverkskonstruktion är en viktig tillgång när liknande nyckelfärdiga leveranser efterfrågas."* berättar Rejlers projektledare Hannu Soinvirta.



URBANISERING OCH MILJÖKRAV KRÄVER INVESTERINGAR I INFRASTRUKTUR

Rejlers konsulter erbjuder långsiktiga lösningar för modern, säker och miljövänlig infrastruktur. Rejlers teknikkonsulter är ständigt engagerade och involverade i den utmaning som den fortsatta utbyggnaden och moderniseringen av vägar och järnvägar innebär.

Framtidens räls och kabel

Rejlers uppdrag inom Infrastruktur kännetecknas dels av utveckling och modernisering av bland annat vägar, järnvägar, broar, flygplatser och hamnar dels av utbyggnaden av bredbandsnät och telekomsektorn samt av utveckling av IT system.

Inom järnvägsområdet anlitas Rejlers konsulter för att driva hela projekt som omfattar projektering av el-, tele-, signal- och säkerhetssystem. Många av uppdragen innebär kvalificerat projektledningsansvar med järnvägsförbindelsen på Öresundsbron som ett exempel. Rejpro, Rejlers projektledningstjänster, har anlåtats som installationsledare för ett hälsovårdsprojekt i Brasilien under året och som projektledare för två kärnkraftsprojekt för Westinghouse.

Typiska uppdrag inom telekom är planering och design av nät. Efterfrågan på Rejlers kompetens inom telekom drivs bland annat av utbyggnaden av fast och mobilt bredband. Bredbandsoperatörerna har driftsatt sina koppar- och fibernät och de mobila näten genomgår en optimering och utbyggnad.

Mobiloperatörerna har börjat planera för utbyggnaden av 4G (LTE) vilket är positivt för den framtida efterfrågan inom telekom. Under året har Rejlers utökat sina uppdrag för Telia avseende bland annat projektledning och installationen av 110 reservverk. För TeliaSonera Mobile Networks utför bolaget uppdrag inom infrasamordning och inplaceringshantering.

Skräddarsydda datasystem effektiviserar och avlastar

Rejlers utvecklar också datasystem för väginformation, elnätföretag, vårdsektorn och industrin. Programmen är utvecklade i nära samarbete med kunderna inom dessa områden och är skräddarsydda för deras behov. Trafik Stockholm har anlitat Rejlers för bemanning av deras IT jour och drift av deras dataanläggning så att de kan ägna sig åt sin kärnverksamhet. Rejlers har utvecklat ett styr- och övervakningssystem för Södra Länken, Vägverket, där konsulterna även ansvarar för drift och utbildning av systemet. För Kriminalvården utför Rejlers uppdrag inom projektledning och besikt-

ning av säkerhetssystem i samband med utbyggnad av Fenixanläggningarna på Hall, Kumla, Saltvik och Huddinge häkte.

Rejlers satsar också på tjänster och produkter inom datasäkerhetsområdet. Bolaget är återförsäljare av UAG (Unified Gateway Access tidigare IAG) och har anpassat sina programvaror så att de nu kan erbjudas som molntjänster, det vill säga programfunktioner via internet. För kundens del innebär det minskade kostnader i form av program och datorer.

Långsiktiga projekt med offentliga kunder

Infrastrukturuppdragen, som står för 21 procent av koncernens omsättning, är ofta stora och indelade i flera delprojekt som kan pågå under många år. Bland de större kunderna kan nämnas Banverket i Sverige och Finland, Storstockholms lokaltrafik (SL) och Vägverket.

Stora resurser till miljövänliga transportlösningar

Sverige och Finland satsar nu stora resurser på att utveckla järnvägen som ett miljövänligt och klokt sätt att resa och frakta. Marknadsläget ser ljus ut ett bra tag framöver och infrastrukturprojekten sträcker sig över långa perioder, ibland över tio år. Stimulanspaketet gäller även vägar och tunnlar. Till exempel har Sverige tilldelats 46 miljoner euro av EU-kommissionen med syfte att göra transporter av människor och gods snabba och enkla inom EU.

Rejlers har anlåtats för flera betydelsefulla uppdrag i stora infrastrukturprojekt, såsom Citybanan, Tvärbanan, Citytunneln och Västmetron i Helsingfors. Uppdragen omfattar allt från byggleddning och projekteringsledning till automatisering och övervakning av el, signal- och telesystem samt projektering av kontaktledningssystem och kanalisation.

Ett annat miljövänligt projekt är Spårväg City, den spårväg som i framtiden ska binda samman östra och västra innerstaden i Stockholm. Under 2010 förlängs Djurgårdslinjen från Waldemarsudde till Sergels torg. Rejlers har fått i uppdrag av SL att projektera kraft och kanalisation i projektet.



CASE INFRASTRUKTUR

Livsviktig kommunikation

Nødnett, Norges nödkommunikationsnät för polisens, ambulansens och brandkårens kommunikation, är en livsviktig kommunikation som alltid måste fungera. Nokia Siemens Networks, som ska installera nätet över hela Norge, har därför ingått ett samarbetsavtal med Rejlers för att övervaka Nødnett dygnet runt via en övervakningscentral. Nødnett ska till en början användas av polis, ambulans och brandkår, men kan i framtiden användas av andra.

Sedan 1 juli 2009 bemannas övervakningscentralen i Oslo av Rejlers medarbetare vars uppgift är att ta emot felmeddelanden och åtgärda dem om möjligt, annars rapportera dem vidare. Rejlers har utöver övervakningen av Nødnett en helpdesk för användarna när de får problem. Kontakten mellan användarna och Helpdesken sker indirekt via kontrollrummen.

"De enskilda användarna ringer inte till oss personligen, utan vänder sig till något av kontrollrummen för respektive myndighet som i sin tur har kontakt med myndighetens nationella central. Om problemet kvarstår vänder sig personal i centralen till Helpdesken.", förklarar Rejlers projektledare Martin Blomberg. Rejlers medarbetare måste då svara omgående och ta itu med problemet utan fördröjning, eftersom det bakom varje problem kan finnas en människa som behöver omedelbar och livsviktig hjälp.

Rejlers samarbete med Nokia Siemens Networks är ett viktigt uppdrag i samband med etableringen i Norge och är förhoppningsvis starten på en långsiktig relation.



VIKTIG ROLL I UTVECKLINGEN AV MODERN INDUSTRI TEKNOLOGI

Rejlers spelar en viktig roll i utvecklingen av modern industrideknologi och har i decennier automatiserat industrin till att bli effektivare och därigenom mer konkurrenskraftig. Automation handlar inte enbart om teknikkunskaper utan lika mycket om kunskap om kundens tillverkningsprocesser. Rejlers konsulter har branschspecifik utbildning inom bland annat läkemedel, livsmedel, kärnkraft, stål och verkstad, papper och massa samt infrastruktur.

Effektivare tillverkningsprocesser och högre produktkvalitet

Rejlers industrikonsulter erbjuder tekniska lösningar och system för att effektivisera, automatisera och utveckla industrins tillverkningsprocesser samt för att utveckla dess produkter. Konsulterna utför uppdrag inom produktutveckling, maskinkonstruktion, verktygskonstruktion, logistik och underhåll av tekniska försörjningssystem.

Bolaget erbjuder även projektledningstjänster från idé till färdig konstruktion. När det gäller industriprojekt finns Rejlers ofta med hela vägen från konceptutformning och leverans till produktion och detaljkonstruktion. I Rejlers arbetar erfarna projektspecialister vars kompetenser sätts samman för kompletta projektleveranser. Ett exempel är leveransen av en ny ångpanneanläggning till Tantanmaa i Estland. Rejlers ansvarar för all elteknik och automation i projektet. I uppdraget ingår projektering, konstruktion, leverans av utrustning, installation och driftsättning. Det här är den sjunde totalleveransen av el och automation till MB Biopowers värmecentraler.

Kunder som satsar på utveckling

De senaste tio åren har Rejlers vuxit inom automationsområdet och idag står industriuppdragen för 40 procent av koncernens omsättning. Rejlers anlitas för kundens utvecklingsverksamhet inom exempelvis process eller automation, men genomför också projektering av tillverkningslinjer eller konstruktion av industriella produkter. Uppdragen är allt ifrån långa/korta löpande uppdrag till entreprenader i alla former. Långsiktighet och starka kundrelationer ger trygghet i uppdragen. Exempel på större kunder är Siemens, Sandvik, ABB och Konecranes.

Stort antal industrier använder våra tjänster

Rejlers utför uppdrag och hela projekt inom en mängd olika industrigrenar: energiproduktion, kemi, läkemedel, livsmedel samt gruv-, stål- och verkstadsindustrin.

I Finland arbetar konsulterna även inom lyft- och kranindustrin samt skeppsvarvsindustrin och pappers- och massaindustrin.

Investeringsstakten inom industrin har avmattats kraftigt under 2009. Det är framförallt fordons- och verkstadsindustrin i Sverige samt massa- och pappersindustrin i Finland som drabbats av lågkonjunkturen. En lägre ordergång från stora kunder inom stål- och verkstadsindustrin i Sverige har påverkat verksamheten under året. I Finland, som är mer beroende av industrimarknaden, har ordergången minskat betydligt från verkstads- och varvsindustrin.

Rejlers har anpassat verksamheten till den svaga industrikonjunkturen genom förflyttning av industrikonsulter till infrastruktur- och energiprojekt. I Finland har bolaget tillfälligt permitterat 55 medarbetare som kommer att återgå till arbetet när marknaden vänder uppåt igen.

Mot slutet av året kan en ljusning skönjas inom delar av industrin, såsom gruv- och stålindustrin samt pappers- och massaindustrin. Efterfrågesituationen präglas av stor osäkerhet men bedömningen är att en långsam förbättring kan förväntas.

Exempel på industriuppdrag under 2009 är en order av Sandvik som syftar till produktivitet- och kvalitetsförbättringar i befintlig produktionslinje för svetsning av breda stålband. Uppdraget omfattar konstruktion och leverans av mekanisk utrustning, el- och automationssystem samt installation och idrifttagning.

Rejlers hjälper Siemens att förse världen med värme och ljus

Siemens Industrial Turbomachinery AB (SIT) är en av Rejlers allra största kunder. Deras produkter används för att generera elektricitet, ånga och värme samt används även som drivkällor för bland annat pumpar och kompressorer inom olje- och gasmarknaden.

Rejlers har ett mångårigt samarbete med Siemens som leverantör av kvalificerade tjänster inom bland annat mekanik, el och automation.

CASE INDUSTRI

Multiinternationell projektledning från start till mål

Under 2009 fick Rejlers ett stort och viktigt projektledningsuppdrag av GE Healthcare, USA. Rejlers uppgift är att vara installationsledare i ett statligt hälsovårdsprojekt i Sao Paulo i Brasilien som GE Healthcare har fått huvudansvaret för. Syftet med projektet är att göra Brasilien självförsörjande när det gäller bioprocessstillverkning och utveckling av läkemedel från blodplasma. GE Healthcare ansvarar för processdesign och leverans av huvudutrustning medan brasilianerna själva står för byggnation och media.

Rejlers uppgift är att koordinera installationen på plats i Brasilien. *"En av de största utmaningarna i detta projekt är hanteringen av de olika kulturerna som är involverade i projektet: projektledning från USA, utrustningsleveranser från Sverige, processdesign från ett finskt företag, konstruktions- och processmontering av ett argentinskt företag och slutligen kontakter med slutkunden i Brasilien och GE Healthcares lokala arbetsgrupp i Sao Paolo. Rejlers är väldigt stolta över att ha fått det här uppdraget för GE Healthcare i deras första nyckelfärdiga projekt inom detta område. Jag känner stor trygghet i att vår Johan Nyström är på plats i Brasilien som projektledare, han är rätt man för detta utmanande projekt."* berättar Carl Hammarhjelm, chef för Rejpro (Rejlers avdelning för professionell projektledning).



LÖSNINGAR FÖR MILJÖANPASSADE OCH LÖNSAMMA FASTIGHETER

Dagens användare av bostäder, arbetsplatser och lokaler efterfrågar bekvämlighet, säkerhet och smarta lösningar anpassade för miljön. Rejlers tekniska lösningar vid byggnation leder till energieffektivitet, högre säkerhet och komfort samt god drifekonomi.

Energieffektivitet, högre säkerhet och komfort

Rejlers erbjuder kompetens inom installationsteknik till bygg- och fastighetssektorn där huvudtjänsterna är el- och teleanstallationer, styr- och reglerteknik, kommunikationsnät samt storkök. Installationerna integreras för att minska energianvändningen.

Uppdragen handlar om att projektera fastighetsautomation samt el- och teleteknisk installation i byggnader som affärslokaler, skolor, kontor, sjukhus, hotell, idrottsanläggningar, bostäder och industrier.

Konsulterna utför också uppdrag inom säkerhetsområdet och levererar säkerhetssystem, som larm- och brandsäkerhet, till byggherrar, fastighetsägare, entreprenörer och förvaltningsbolag. Tjänsteutbudet är brett och omfattar tekniska och ekonomiska utredningar, rådgivning, projektledning, projektering, kontroll och besiktning samt dokumentation av el- och teleanläggningar.

Rejlers energiutredningar för fastighetssektorn är en viktig del av erbjudandet, där uppdragen inom miljöteknik innebär att kartlägga en fastighets eller en verksamhets inverkan på miljö, hälsa och hushållning. I nästa steg erbjuder konsulterna förslag till system för värme, vatten, ventilation, kyla och ånga som resulterar i energibesparingar såväl som förbättrad miljö.

Rejlers hjälper sina kunder att värna om miljön i såväl administrativa processer som praktiska projekt och produktionsprocesser. Ett exempel på ett sådant projekt är nya Kungsbrohuset, en 28 000 kvm stor fastighet som byggs med beprövade material och smarta lösningar anpassade för att miljön ska påverkas så lite som möjligt. Kunden Jernhusen utsåg i fjol Rejlers som konsulter för kraftförsörjning, el- teleanstallation samt installation av säkerhetssystem och datanät. Under 2009 fick Rejlers ytterligare uppdrag i Kungsbrohuset då det ska hyresgästpassas för Schibstedskoncernen.

Fastighetsbolag och entreprenörer de viktigaste kunderna

Uppdragen inom Bygg och fastighet står för cirka 13 procent av koncernens omsättning. Bland kunderna finns offentliga och privata fastighetsbolag, entreprenörer och förvaltningsbolag. Rejlers kunder finns både inom den privata och offentliga bygg- och fastighets-

sektorn. De offentliga fastighetsägarna är mindre konjunkturkänsliga såsom skolor, vårdcentraler, sjukhus, lokaltrafiken, Vägverket, kriminalvårdsanstalter och polisfastigheter. Bolaget har ramavtal med dessa kunder som sträcker sig över flera år. Bland de större kunderna kan nämnas Skanska, Peab och Jernhusen.

Potentialen för besparingar och minskad miljöpåverkan driver marknaden

Inom byggsektorn märks en vikande marknad. Samhällets investeringar inom byggnation av bostäder och industribyggnader har minskat. Trots lågkonjunkturen har Rejlers en fortsatt god orderingång för uppdrag i storstadsregionerna när det gäller offentliga byggnader, dit Rejlers verksamhet inom kundgruppen är koncentrerad. Höga energipriser bidrar också till en fortsatt stark efterfrågan på effektiva energilösningar i byggnader och fastigheter. Rejlers ser positivt på utvecklingen inom kundgruppen och satsar på tillväxt i Sverige och Finland.

Verksamheten inom Bygg och fastighet i Finland har vuxit betydligt. Genom förvärv under året har Rejlers utökat sin kompetens inom VVS, el- och miljöteknik. Dessutom erbjuder företaget nu konsulttjänster inom arkitektur i Finland. Efterfrågan på uppdrag inom Bygg och fastighet är fortsatt relativt god för offentliga byggnader men har minskat för industribyggnader och bostäder i Finland.

Rejlers konsulter har anlåtats i flera större projekt när nya affärslokaler, kontor, skolor och sjukhus ska byggas. Ett exempel är ett nytt säkerhets- och materialteknikcenter i Mikkeli, Finland. Centret skall rymma kontor, tillverkningsutrymmen och laboratorium på en yta om 32 000 kvm. Rejlers har fått i uppdrag att projektera VVS och byggnadsautomation samt göra energitekniska simuleringar. Uppdraget genomförs med en energisnål teknik där målet är att nå de krav på energieffektivitet som träder i kraft år 2015, vilket kommer att halvera energiförbrukningen jämfört med en normal fastighet. Centret är Finlands första kontorsbyggnad med lågenergiteknik. Ett exempel på projekt i Sverige är ombyggnaden av Flatåsskolan i Göteborg där Rejlers projekterar kraft, kanalisation, belysning, datanät och säkerhetssystem.



CASE BYGG OCH FASTIGHET

En plats för nyskapande

I december 2009 gav Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) klartecken till byggnationen av ett nytt Veterinär- och husdjurscentrum (VHC) på Ultuna campusområde i Uppsala. Rejlers har fått förtroendet att utföra program- och systemhandlingar för el- och teleanläggningar i sin helhet, med möjlighet till fortsatt arbete med bygghandlingar. Byggnadens installationer anpassas till ett brett spann av olika lokaltyper, från djursjukhus till lokaler för forskning och utbildning. Erfarenheter från tidigare projekt inom sjukhus och laboratorium kommer väl till pass i detta projekt. *"Erfarenheten från humanvården har givit oss fantastiska möjligheter att även ge djursjukhus och laboratorier bästa möjliga planering av elanläggningar."* förklarar Björn Dahlin, uppdragsansvarig på Rejlers.

De nya lokalerna, som kommer att ha en total yta på cirka 55 000 kvm, ska ersätta nuvarande Klinikcentrum och Universitetsdjursjukhuset. Med en uppskattad total projektkostnad på cirka 1,2 miljarder kronor hamnar projektet VHC bland de allra största byggprojekten i Mellansverige. Syftet med projektet är att den moderna byggnaden ska bli en attraktiv mötesplats som underlättar för samverkan inom forskning och utbildning, vilket stimulerar till kreativitet och nya tankesätt.

De nya lokalerna innebär en nystart både för fakulteten och för universitetsdjursjukhuset men även förbättrade möjligheter för Sveriges lantbruksuniversitets utbildningar och forskning. Byggnaden kommer dels att rymma utbildningslokaler och forskningslaboratorier inom fakulteten för veterinärmedicin och husdjursvetenskap, dels lokaler för Sveriges enda universitetsdjursjukhus. Hösten 2010 beräknas det första spadtaget tas och 2014 planeras inflyttningen av cirka 600 medarbetare och närmare 1000 studenter ske.

Vill du vara vår
medarbetare?*



Hos oss finns ett genuint intresse för att alla ska trivas och må bra. Ibland är det det enkla som räknas – en öppen atmosfär, ett gott skratt över en kopp kaffe, en klapp på axeln eller en grillkväll med arbetskamraterna. Sen kommer de lite större sakerna som hälsosatsningar, att motionera, att få balans mellan yrkesliv och familj samt att utvecklas som individ. Vi är alla fria i vårt arbete, men samtidigt stödjer vi varandra när vi levererar och när livets utmaningar gör sig påminda.



Flexibilitet i arbetet

På kontoret här i Porvoo, där vi är totalt 18 medarbetare, håller jag ordning på allt från interninformation och administration till inköp av kontorsmaterial. I grunden är jag datordesigner. För mig är det viktigt att få utvecklas i jobbet och ha flexibilitet i arbetet och jag kan inte se mig själv syssla med bara en arbetsuppgift. Atmosfären hos Rejlers är positiv, det kände jag genast när jag började arbeta här för sju år sedan. Miljön präglas av vänlighet och ödmjukhet, inte minst från ägarnas sida. Som kontrast till det höga tempot under mina händelserika arbetsveckor tillbringar jag helgerna med min man på vår lugna gård nära Mikkeli, där vi gärna tar långa promenader i omgivningarna.

Asta Kujala

*IT-designer och kontorsansvarig i Porvoo, Rejlers Finland
Medarbetare sedan 2003*

MER TALANG MED RÄTT ATTITYD

Några av de viktigaste förutsättningarna för ett företags framgång är att ha kunniga, engagerade och motiverade medarbetare. Rejlers arbetar ständigt med att bevara och utveckla den speciella kultur och atmosfär som präglar arbetet och är grunden för vår framgång. En genomtänkt strategi för bland annat kompetensutveckling, ledarskap, hälsofrågor och anställningsvillkor bidrar till att rätt medarbetare rekryteras, att de trivs och vill vara kvar för att utveckla både sig själva och Rejlers.

Tydlig organisation ger förutsättning för utveckling

Rejlers präglas av en platt och obyråkratisk organisation där de enskilda medarbetarna har stor möjlighet att påverka. Det är lätt att nå och kommunicera med de ansvariga och mellan medarbetarna finns en naturlig gemenskap. Antalet medarbetare i koncernen är idag cirka 960 fördelade på 47 kontor i Sverige, Finland, Estland och Norge. Kontoren har eget ansvar och beslutanderätt i många frågor. Rejlers struktur gör att det blir nära till dem som kan påverka beslut och affärer samt att medarbetar- och lönsamhetsansvar oftast finns lokalt.

För att få maximal effektivitet krävs också att organisationen och stödsystemen hela tiden utvecklas. Under 2009 har en översyn av organisationen genomförts med resultatet att en tydligare och starkare organisations- och ledningsstruktur har skapats, vilket i sin tur ger möjlighet för en fortsatt utveckling av Rejlers verksamhet.

Aktiv rekrytering och kompetensförstärkning

Avgörande faktorer för företagets lönsamhet är att få in och behålla rätt kompetens, så en lyckosam rekrytering är naturligtvis av stor vikt. Vid rekryteringen ligger fokus inte bara på kompetens och hårda variabler, utan nog så viktigt är att rekrytera medarbetare med rätt personliga egenskaper. Personer som har ett stort engagemang, en inre drivkraft att alltid göra sitt bästa och en allmänt positiv inställning är de som skapar Rejlers. Rejlers rekryterar helt enkelt kompetenta personer som också passar in i kulturen och därmed stärker det som gör Rejlers unikt.

Under 2009 har Rejlers, trots lågkonjunkturen, lyckats att växa organiskt tack vare att efterfrågan inom flera områden var fortsatt god. Medarbetaromsättningen minskade till 6,7 procent räknat på medeltal medarbetare under året. Med hjälp av omsorgsfulla rekryteringar hade Rejlers fler medarbetare vid årets slut jämfört med vid årets början. Framförallt inom

områden med lägre beläggning har tillfälle också givits för mer omfattande kompetensutvecklingsinsatser. Insatserna, tillsammans med medarbetarrörlighet mellan våra olika kompetensområden, har medfört att kunskapsnivån hos medarbetarna höjts.

För att utveckla medarbetarna, öka trivseln och i förlängningen även stärka våra kundkontakter krävs också ett effektivt och bra ledarskap. Under 2009 startades därför ett gemensamt ledarskapsprogram för Rejlers Sverige. Programmet ger en bra grund för en tydlig och samordnad syn på Rejlers ledare och hur de i sin tur skapar bra relationer med medarbetarna.

Hälsa är grundläggande

Rejlers har ett framåtriktat arbete inom hälsa och friskvård. Med hjälp av bland annat friskvårdsansvariga på varje kontor sker en ständig utveckling av friskvårdsarbetet. Dessutom ger heltäckande sjukvårds- och försäkringslösningar samtliga medarbetare förutsättningar för att förebygga och behandla ohälsa.

Rejlers är sedan 2003 hälsodiplomerade av Korpen. Hälsodiplomeringen fokuserar på hälsofrämjande insatser på organisations-, grupp- och individnivå. Diplomeringen tilldelas arbetsplatser som har en god arbetsmiljö och som uppmuntrar sina medarbetare att göra hälsosamma livsstilsval. 2008 genomfördes en förnyad hälsodiplomering som är giltig fram till 2010.

Gott betyg från medarbetarna

En gång per år genomförs en medarbetarenkät för att få en bild över vad som är bra samt vad som behöver förbättras inom organisationen. Den årliga medarbetarenkäten 2009 hade återigen en hög svarsfrekvens på 79 procent och "nöjd medarbetarindex" låg på samma goda nivå som föregående år. Förändringarna i organisationen och ledningsstrukturen samt införandet av ledarutvecklingsprogrammet är exempel på åtgärder baserade på resultatet av medarbetarenkäten.



MEDARBETARINTERVJUER

Skarp gräns mellan arbete och fritid engagerar

Efter nära ett år som medarbetare är mitt bestående intryck av Rejlers att andan inom företaget är lätt och trevlig. Alla medarbetare visar engagemang och jag uppskattar verkligen firmans filosofi kring frågor som öppenhet och trivsel. Här tar man hand om medarbetarna bland annat genom friskvårdssatsningar, det trivs jag bra med. Jag har nyligen valts till skyddsombud på min arbetsplats. Ett övergripande budskap till oss medarbetare är att det är viktigt att skilja på arbete och fritid. Det gör mig ännu mer engagerad i jobbet, eftersom jag vet att arbetet är avslutat när jag går hem för dagen.

Bjørn Helge Mikkelsen (bild ovan)

*Network Operations Center för Nødnett, Rejlers Norge
Medarbetare sedan 2009*

Drivkraften är att göra kunderna långsiktigt nöjda

Jag sökte mig till Rejlers sedan en kollega i telekombranschen talat uteslutande gott om bolaget. I över 15 år har jag arbetat i andra bolag och det mest speciella med Rejlers tycker jag är att vi har en så positiv och tydlig ägare. Som konsult är det lätt att hoppa vidare om man inte trivs på en arbetsplats, men här på Rejlers bryr sig ledningen verkligen om medarbetarna. Min drivkraft är att kunden ska vara nöjd på lång sikt. Då vinner vi i trovärdighet. Hemma har jag fru, tre tonåringar och en jakthund och jag har funnit en god balans mellan arbetsliv och fritid.

Hans Olofsson (bild nedan)

*Konsult inom telekommunikation i Växjö
Medarbetare sedan 2006*



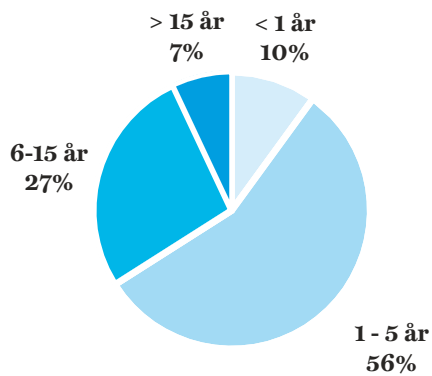
ANTAL MEDARBETARE

	2009	2008	2007	2006	2005
Totalt antal 31/12	961	925	808	707	635
Antal årsanställda	939	893	784	680	514
Medelålder	42	41	41	40	40

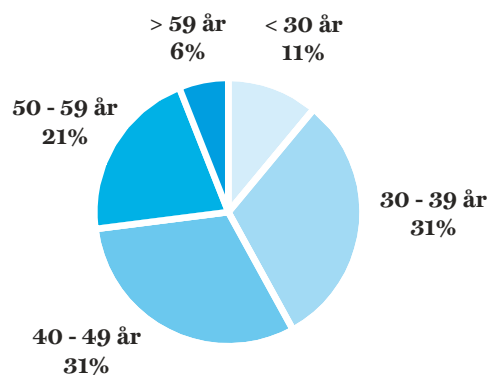
SJUKFRÅNVARO %

	2009	2008	2007	2006	2005
Total sjukfrånvaro	2,4	2,0	2,7	2,4	2,5
Varav långtidsfrånvaro	0,9	1,0	1,1	1,2	1,3
Sjukfrånvaro kvinnor	3,1	3,7	4,6	4,0	5,2
Sjukfrånvaro män	2,3	1,8	2,4	2,2	2,2
Medarbetare - 29 år	1,6	1,6	2,1	1,0	0,9
Medarbetare 30-49 år	2,5	1,8	2,0	1,4	1,9
Medarbetare 50 år -	2,1	4,8	5,5	5,8	5,4

ANSTÄLLNINGSTID



ÅLDERSFÖRDELNING





MEDARBETARINTERVJU

Medarbetare hjälps åt att sprida kompetens

Rejlers har fördelen att ha många erfarna seniora konsulter med unik kompetens i sin organisation. För att ta tillvara på den kompetensen på bästa sätt har Rejlers nyligen inlett ett arbete för att utveckla ett mentorskapsprogram. Med hjälp av det programmet får seniora konsulter en möjlighet att sprida sin kompetens till mindre erfarna medarbetare på ett strukturerat sätt. Det här tycker jag är bra då det gynnar både min och Rejlers utveckling.

Utöver ett roligt jobb har jag en familj bestående av sambo och tre barn som alltid kommer i första hand. När jag började jobba på Rejlers var min största oro därför att pendlandet mellan Örnsköldsvik där vi bor och Stockholm dit tjänsten hör skulle innebära att de försumrades. Men det fungerar väldigt bra eftersom jag oftast arbetar på kontoret i Örnsköldsvik och åker ned till Stockholm några gånger per månad. Detta gör att jag kan ta hand om min familj som jag önskar samtidigt som jag har en stimulerande och väl fungerande arbetssituation.

Elinor Burström

*Konsult inom reservkraft i Stockholm
Medarbetare sedan 2008*

VI BYGGER SAMHÄLLEN OCH SER TILL ATT DE HÅLLER

Våra tjänster syftar till att bygga samhällen, deras energiförsörjning, transport och kommunikationssystem. Rejlerns bidrar främst till samhällets hållbara utveckling genom att rekommendera och verka för säkra, energieffektiva och miljömedvetna lösningar i våra konsultuppdrag. Vi måste göra vårt yttersta för att det som byggs blir hållbart i längden. Det är genom vår leverans av tjänster som vi kan åstadkomma reella, stora och långvariga värden, såsom koldioxidminskningar och energibesparingar.

Våra uppdrag – energieffektivitet, miljöförbättring och ökad säkerhet

Rejlerns konsulter arbetar som rådgivare och ingenjörer till företag och myndigheter som påverkar samhällsutveckling och miljö. Rejlerns bidrar främst till en hållbar utveckling av samhället genom säkra, energieffektiva och miljömedvetna lösningar i våra konsultuppdrag. I nästan alla våra uppdrag så är hållbarhetsaspekter viktiga. Vi ska påverka våra kunder att välja långsiktiga lösningar, något vi vet lönar sig även affärsmässigt.

Vi arbetar till exempel med långsiktigt förnyelsebara energikällor som vind men även med att modernisera och öka säkerheten inom kärnkraft. I Stockholm stad har Rejlerns utfört ett stort elkraftsprojekt som resulterade i energieffektiv belysning i staden. I bygg och fastighetsprojekt erbjuder Rejlerns tekniskt avancerade lösningar som ger säkra och energisnåla fastigheter. Vi utför många uppdrag med syfte att utveckla järnvägen och spårvägen som ett miljövänligt och klokt sätt att resa och frakta. Vi bedriver också verksamhet inom miljöteknik som resulterar i energibesparingar och förbättrad miljö.

Rejlerns har erhållit uppdrag i en klimatutredning som Energimyndigheten genomför för att analysera energisektorns sårbarhet för framtida och extrema väderförhållanden. Rejlerns identifierar risker och riktlinjer vid planering och nybyggnation med tanke på nederbörd, temperatur, åska, fuktighet, tjäle, vind, vattenstånd, översvämningar m.m. i olika delar av landet.

Att föregå med gott exempel

Ska vi uppnå våra högt uppsatta klimatmål så måste vi, både som privatperson och företag, börja ta allt mer ansvar för hur vi själva påverkar miljön. Hur miljön påverkar Rejlerns samt hur bolaget kan verka för att förbättra miljön finns alltid med på agendan.

Rejlerns har därför tagit fram ett kvalitets- och miljöledningssystem som sedan 2001 är miljöcertifierat enligt ISO 9001:2000 och 14001:2004 av Det Norske Veritas. Kvalitets- och miljöledningssystemet ska säkerställa att verksamheten tillgodoser de krav och förväntningar som ställs av kunder, offentliga myndigheter,

samarbetskund och underleverantörer. All verksamhet från idé till utförande, planeras och styrs med avseende på kvalitet och hänsyn till miljö.

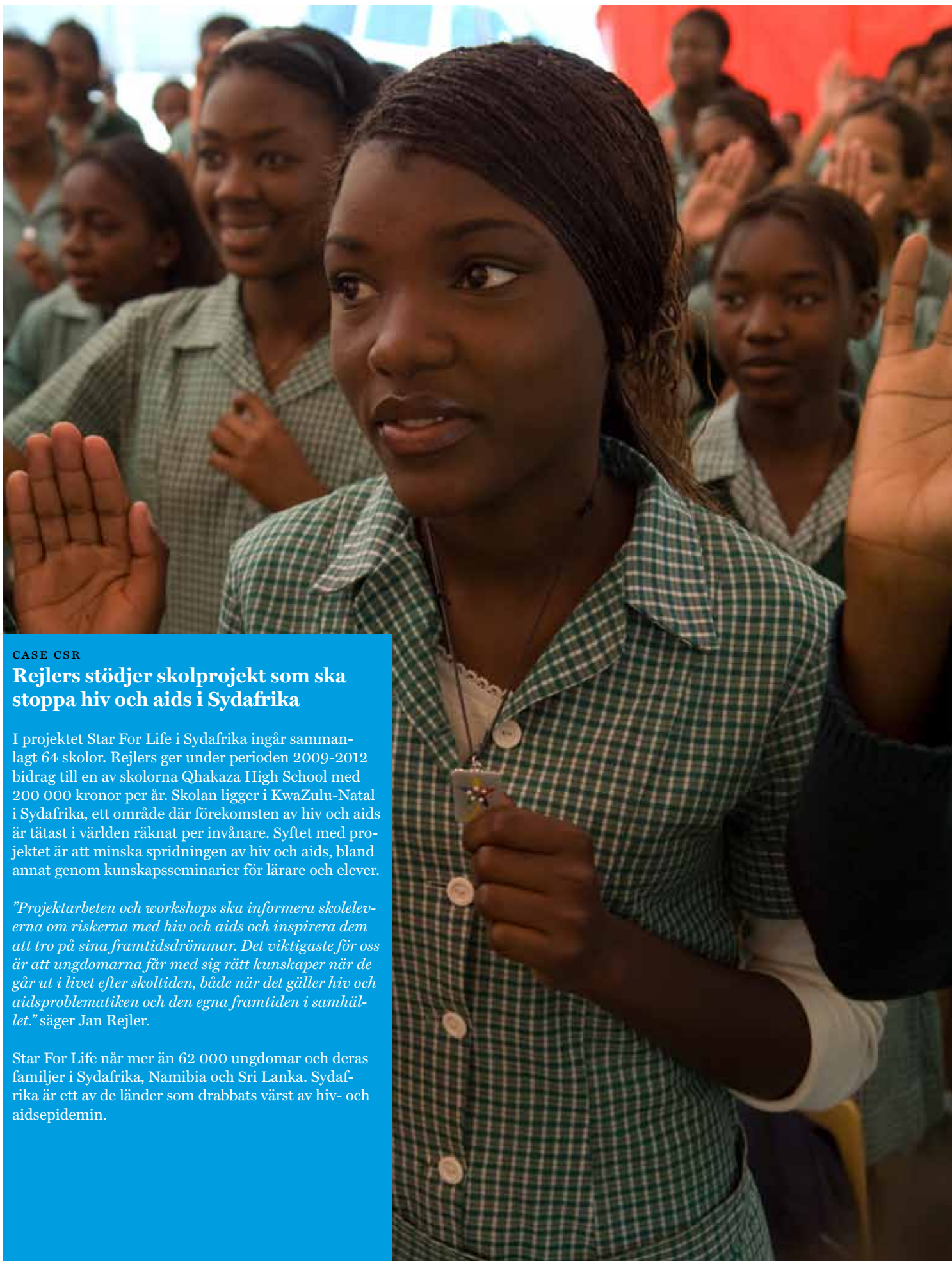
I uppdragen har vi högt ställda krav på etik och affärsmoral. Vi respekterar grundläggande fri- och rättigheter och agerar inom ramarna för lokala och internationella lagar och förordningar. Ett exempel är FN:s initiativ Global Compact, ett program med tio globala principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöproblem och antikorrupcion.

Rejlerns verksamhet präglas av uppfattningen att alla har och ska tillförsäkras lika värde oavsett, etnisk eller religiös tillhörighet eller annan trosuppfattning. Detta återspeglas i den dagliga verksamheten och vid rekryteringar. Målsättningen är att alla ska känna sig trygga i vår miljö.

Kunniga, engagerade och motiverade medarbetare är några av de viktigaste förutsättningarna för ett företags framgång. Rejlerns satsar aktivt på hälsa och friskvård. Med hjälp av friskvårdsbidrag och friskvårdsansvariga på varje kontor sker en ständig utveckling av friskvårdsarbetet. Heltäckande sjukvårds- och försäkringslösningar för samtliga medarbetare ger förutsättningar för att förebygga och behandla ohälsa. Sedan 2003 är Rejlerns hälsodiplomerade av Korpen. Diplomeringsen tilldelas arbetsplatser som har en god arbetsmiljö och uppmuntrar sina medarbetare att göra hälsosamma livsstilsval.

Rejlerns stödjer "Ge Järnet - Ge liv" 2010

Rejlerns stödjer blodkampanjen "Ge Järnet - Ge Liv" som drivs i samarbete med Rolf Lufts Stiftelse för Diabetesforskning. Syftet med kampanjen är att sprida information om blodgivningens betydelse för svensk sjukvård. Cirka tre procent av Sveriges befolkning ger blod och tack vare dem räddas många liv. Många fler behövs! Det borde vara lika självklart för friska människor att ställa upp som blodgivare, som att vi alla förväntar oss att få en blodtransfusion om vi själva drabbas av sjukdom eller olycka. Kampanjen vill nå de som är mest lämpade att ge blod, och de finns ute på företagen.



CASE CSR

Rejlers stödjer skolprojekt som ska stoppa hiv och aids i Sydafrika

I projektet Star For Life i Sydafrika ingår sammanlagt 64 skolor. Rejlers ger under perioden 2009-2012 bidrag till en av skolorna Qhakaza High School med 200 000 kronor per år. Skolan ligger i KwaZulu-Natal i Sydafrika, ett område där förekomsten av hiv och aids är tätast i världen räknat per invånare. Syftet med projektet är att minska spridningen av hiv och aids, bland annat genom kunskapsseminarier för lärare och elever.

"Projektarbeten och workshops ska informera skolelev-erna om riskerna med hiv och aids och inspirera dem att tro på sina framtidsdrömmar. Det viktigaste för oss är att ungdomarna får med sig rätt kunskaper när de går ut i livet efter skoltiden, både när det gäller hiv och aidsproblematiken och den egna framtiden i samhäl-let." säger Jan Rejler.

Star For Life når mer än 62 000 ungdomar och deras familjer i Sydafrika, Namibia och Sri Lanka. Sydafrika är ett av de länder som drabbats värst av hiv- och aidsepidemin.

Vill du ^{*}vara vår
ägare?



Att vara med och påverka ett långsiktigt företag är som att vara en del av en familj. Man tar inte onödiga risker, man belånar sig inte för hårt, man är ärlig, arbetar hårt och vill väl. I Rejlers är kopplingen mellan arbete, väl utförda uppdrag och belöning tydlig. Så tillsammans har vi skapat en stark balansräkning och arbetar med låg skuldsättningsgrad. Vi lägger inte alla ägg i samma korg, utan har en sund balans mellan kundgrupper vilket gör oss mindre konjunkturkänsliga.



Positivitet och sunda finanser

Jag valde att börja köpa aktier i Rejlers 2003 därför att företaget utmärkte sig positivt, inte minst genom låg sjukfrånvaro och låg personalomsättning. De två tydliga tecknen på god företagsanda imponerade på mig. Företaget satsar mycket på medarbetarnas välmående och hälsa och som deltagare på olika stämmor har jag känt att man både månar om personalen och om aktieägarna. Det här är ett välskött företag med en genuin balans och stabilitet hos ledningen, som är engagerad i alla delar i företaget. Jag gillar långsiktigt företagande, det är kvalitet för mig. Rejlers är ett härligt bolag med sunda finanser. Jag känner mig trygg med att alla i företaget gör sitt bästa för att se till helheten.

*Karin Hjærtstam
Behandlingshemsterapeut
Aktieägare i Rejlers sedan 2003*

AKTIEN

Rejlerkoncernens aktiekapital uppgår till 21 643 442 kronor och totalt antal röster uppgår till 22 105 471. Vid årets slut var det totala antalet aktier i bolaget 10 821 721 fördelat på 1 253 750 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 9 567 971 aktier av serie B (1 röst per aktie). Aktier av serie A kan konverteras till aktier av serie B. Varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fullt antal ägda eller företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Omvandling av aktier

Enligt begäran från aktieägare har bolaget under året omvandlat 12 500 aktier av serie A till aktier av serie B i enlighet med bolagsordningens omvandlingsförbehåll.

Bemyndigande om nyemission

Årsstämman 2009 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om nyemission om högst 500 000 aktier av serie B för att användas vid förvärv fram till nästa årsstämma. Vid fullt utnyttjande motsvarar bemyndigandet en utspädning om 4,4 procent. Styrelsen har inte utnyttjat bemyndigandet.

Utdelningspolicy

Rejlers långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Styrelsens föreslagna utdelning om 1,50 kr per aktie innebär att 57 procent av resultat per aktie delas ut.

Notering och handel

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market, NGM sedan den 8 maj 2003. Under år 2009 har 2 267 647 aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 114 016 774 kr. Sista betalkurs för Rejlers serie B var 54,50 kr per aktie vid årets slut, en ökning med 13,3 procent jämfört med 30/12 2008. Högsta respektive lägsta kurs under året var 61,0 respektive 37,5 kronor.

Ägarförhållanden

Vid utgången av 2009 var antalet ägare 1 954. Institutioner och fonder äger 8,3 procent av rösterna och 17 procent av kapitalet. Internationella ägare står för 9 procent av rösterna och 18 procent av kapitalet.

Familjen Rejler äger 63,4 procent av rösterna och 30,5 procent av kapitalet, varav koncernchef Peter Rejler äger 41,2 procent av rösterna och 8,4 procent av kapitalet. Stora ägare vid sidan av familjen är styrelseledamot Lauri Valkonen, Swedbank Robur fonder och Lannebo fonder. På nästa sida följer en översikt över dagens ägarförhållanden.

Aktieägarkontakter

Rejlers informerar aktivt om bolaget för att underlätta värderingen av bolagets aktie. Kontaktpersoner för detta är förutom vd, koncernens CFO respektive IR ansvarige.

Analytiker

Nedan är de analytiker som regelbundet bevakar Rejlers:

Andreas Koski

Equity Research, HQ Bank
andreas.koski@hq.se
Telefon: +46 8 696 18 97

Fredrik Agardh

Analyst, Equity and Credit Research, Handelsbanken
frag01@handelsbanken.se
Telefon: +46 8 701 25 97

Johan Dahl

Equity Research, Erik Penser Bankaktiebolag
johan.dahl@penser.se
Telefon: +46 8 463 84 37

Johan Isaksson

Analysiter, Remium
johan.isaksson@remium.com
Telefon: +46 8 454 32 35

John Helgesson

Financial Analyst, Swedbank Markets
john.helgesson@swedbank.se
Telefon: +46 8 585 937 05

Stefan Wård

Analyst, Handelsbanken Capital Markets
stwa06@handelsbanken.se
Telefon: +46 8 70 15 118

Tio största ägarna

Tabellen visar ägarförhållandet per 2009-12-30 med därefter kända förändringar.

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av kapitalet %	Andel av röster%
Peter Rejler	961 250	-	8,4	41,2
Jan Rejler, direkt och genom bolag	262 500	644 950	8,4	14,8
Lauri Valkonen	50 000	606 334	6,1	5,0
Swedbank Robur fonder	-	874 586	8,1	4,0
Lisa Rejler	8 750	774 750	7,2	3,9
Martina Rejler	8 750	696 250	6,5	3,5
JP Morgan Chase Bank	-	408 000	3,8	1,8
Lannebo Micro Cap.	-	370 000	3,4	1,7
Heikki Kilpeläinen	-	339 849	3,1	1,5
AB Cintura	-	287 800	2,7	1,3
Summa 10 största	1 241 250	5 002 519	57,7	78,8
Summa övriga	12 500	4 565 452	42,3	21,2
Summa	1 253 750	9 567 971	100,0	100,0

Fördelning av aktieinnehav

Tabellen visar förhållandet per 2009-12-30.

Antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
0-500	1 135	237 419	2,19	1,07
501-1 000	355	316 692	2,93	1,43
1 001-5 000	332	875 914	8,09	4,12
5 001-10 000	48	371 004	3,43	1,73
10 001-15 000	28	348 698	3,22	1,58
15 001-20 000	10	173 766	1,61	0,79
20 001-	46	8 498 228	78,53	89,29
Summa	1 954	10 821 721	100,0	100,0

Data per aktie

Data per aktie*	2009	2008	2007	2006	2005
Resultat per aktie, kr	2,61	6,45	4,62	3,37	2,08
Eget kapital per aktie vid periodens slut	21,31	21,50	16,65	13,29	10,95
Utdelning per aktie (2009 föreslagen utdelning)	1,50	2,50	2,50	1,50	1,00

*Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006

Aktiekapitalets utveckling

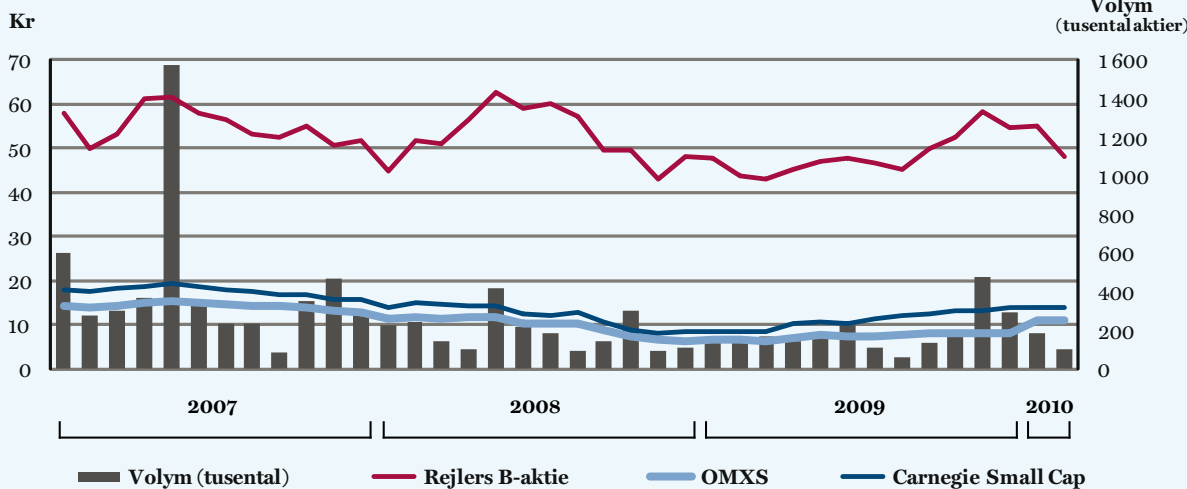
År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	-	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ³⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission ³⁾	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721

1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

Rejlers aktiekursutveckling jan 2007 - feb 2010



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Rejlerkoncernen AB (publ)
Organisationsnummer 556349-8426

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2009-01-01 – 2009-12-31.

Verksamhet

Rejlers grundades 1942 och erbjuder tjänster inom kompetensområdena Elteknik, Energi, Mekanik, Automation, Elektronik, IT och Telekom. Rejlers hade vid årets utgång totalt 961 årsanställda (925) fördelat på 47 kontor i Sverige, Finland, Norge och Estland. Huvudkontoret är placerat i Stockholm.

Rejlers verksamhet är indelat i två segment, Rejlers Sverige och Rejlers Finland. Verksamheten i Rejlers Energitjänster, Norge och Estland sorterar under Rejlers Sverige.

Rejlers Sverige

Verksamheten i Sverige står för 75 procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers

Ingenjörer AB, Rejlers Energitjänster AB, ComIT Rejlers AB, Rejlers

International AB, Rejlers OÜ och Rejlers AS. Rejlers Sverige erbjuder konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, elektronik, IT och telekom till i huvudsak fyra kundgrupper: Infrastruktur, Industri, Energi samt Bygg & fastighet. Rejlers erbjuder även energimåttjänster till nätbolag, elhandelsbolag och fastighetsbolag. I Sverige har Rejlers 34 kontor och antalet medarbetare var 642 (621) vid årets slut.

Inom kundgrupperna Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet har efterfrågan på konsulttjänster varit fortsatt god under året. Det hårda marknadsläget har framförallt drabbat verksamheten inom industri. Företagets nyetablerade verksamhet i Norge har vuxit inom telekom- och energiområdet. Rejlers har en god balans mellan sina fyra kundgrupper i Rejlers Sverige. Idag svarar infrastruktur- och energiprojekt för cirka 60 procent av omsättningen.

En lägre orderingång från stora kunder inom stål- och verkstadsindustrin har påverkat verksamheten under 2009. För att hantera den svaga efterfrågan har ett 25-tal medarbetare berörts genom arbetstidsförkortning, uppsägning eller omplacering till andra områden med högre beläggning. Ett flertal kunder inom industrisektorn indikerar att konjunkturen nu har bottenat

och en stabilare men fortsatt svag konsultmarknad kan skönjas inom delar av industrin.

Rejlers har en fortsatt god orderingång från energisektorn där kunderna fortsätter att investera. Investeringarna inom energiproduktion ökar efterfrågan på Rejlers tjänster inom bland annat kärnkraft. Alla kärnkraftverk i Sverige uppgraderas för att motsvara moderna säkerhetskrav och för att kunna leverera mer energi. Rejlers konsulter utför uppdrag i de stora uppgraderingsprojekten i Forsmark och Oskarshamn. Orderingången för kärnkraftuppdrag har ökat vilket resulterade i etableringen av ett nytt kontor i Oskarshamn under året. Planeringen av vindkraftparker kommer att öka i takt med att konjunkturen vänder uppåt. Bolaget har anlåtats för ett antal nya vindkraftuppdrag under året.

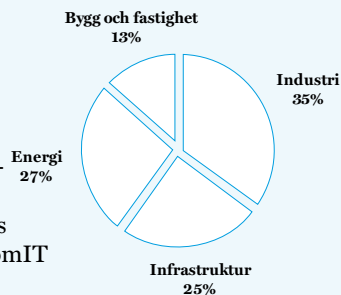
Inom dotterbolaget Rejlers Energitjänster är efterfrågan god på kompletta mättekniska lösningar som effektiviserar energiutnyttjandet. Bolaget har tecknat flera stora avtal under året och expanderat i Norge och Finland. Ett exempel är Vattenfall AB Försäljning Norden som valde Rejlers Energitjänster som partner vid sin satsning på elförsäljning i Norge. Avtalet innebär att Rejlers blir Vattenfalls ombud när det gäller meddelandehantering och insamling av mätvärden samt rapportering.

Efterfrågan på infrastrukturuppdrag är fortsatt god då den svenska regeringen har lanserat flera stora stimulanspaket med satsningar inom infrastruktur. Marknadsläget ser positivt ut för överblickbar framtid då infrastrukturprojekten sträcker sig över långa perioder, ibland över tio år. Rejlers har betydande uppdrag i de stora infrastrukturprojekt som syftar till att bygga ut väg- och järnvägsnätet, exempelvis Citybanan, Citytunneln och Tvärbanan. Uppdragen omfattar allt från byggleddning och projekteringsledning till automatisering och övervakning av el, signal- och telesystem samt projektering av kontaktledningssystem och kanalisation.

Rejlers har haft en fortsatt god orderingång för uppdrag i storstadsregionerna när det gäller offentliga byggnader, dit Rejlers verksamhet inom kundgruppen Bygg och fastighet är koncentrerad. Höga energipriser bidrar också till en fortsatt stark efterfrågan på effektiva energilösningar i byggnader och fastigheter. Rejlers ser positivt på utvecklingen inom kundgruppen och satsar på tillväxt.

Efterfrågan på Rejlers kompetens inom telekom drivs bland annat av utbyggnaden av fast och mobil bredband. Mobiloperatörerna har börjat planera för utbyggnaden av 4G (LTE) vilket är positivt för den framtida efterfrågan inom telekom. Nokia Siemens Networks har tecknat ett samarbetsavtal med Rejlers

OMSÄTTNING PER KUNDGRUPP



för övervakning av Nødnett, Norges nödkommunikationsnät för polisens, ambulansens och brandkårens kommunikation.

Rejlers AS i Norge arbetar aktivt med att växa inom telekom och energi där marknadsutvecklingen är positiv. Flera stora avtal har tecknats i Norge inom telekom- och energiområdet under året med Fortum, Statoil och Nokia Siemens.

Rejlers Finland OMSÄTTNING PER KUNDGRUPP

Verksamheten i Finland står för 25 procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Finland Oy, Rejlers Oy, Rejlers Projektit Oy och Rejlers Energi-apalvelut Oy.

Rejlers har verksamhet på 13 orter i Finland. Rejlers Finland erbjuder konsulttjänster inom elteknik, automation, mekanik, VVS, energi, miljöteknik och arkitektur samt totalleveranser till framförallt stora industrikunder men även till Rejlers övriga kundgrupper inom Infrastruktur, Bygg och fastighet och Energi. Antalet medarbetare var vid årets slut 310 (300) varav 55 var permitterade.

Rejlers satsar på att få en god balans mellan sina fyra kundgrupper även i Finland genom att öka uppdragen inom Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet. En lägre ordergång för industriuppdragen har påverkat verksamheten under året. Bolaget har anpassat verksamheten genom omplacering av industrikonsulter till energi- och infrastrukturprojekt och genom tillfälliga permitteringar. En viss ljusning kan nu skönjas i form av ökade offertförfrågningar och en ökad ordergång. Inom verkstadsindustrin och varvsindustrin är marknaden fortfarande svag.

Rejlers satsar på att växa inom kundgruppen Energi och ökar sina marknadsföringsinsatser. Denna kundgrupp svarar nu för cirka 25 procent av omsättningen. I slutet av året förvärvade Rejlers Oy bolaget ista Suomi Oy (namnändrat till Rejlers Energiapalvelut Oy), som är verksam inom mätvärdesinsamling avseende el, värme och vatten i Finland. Förvärvet kompletterar den verksamhet som finns inom Rejlers Energitjänster i Sverige och Norge. Investeringar i eldistributionsnäten, kärnkraftverk, vindkraftverk och biobränsleproduktion ökar efterfrågan på Rejlers konsulter. Rejlers utför flera kärnkraftuppdrag för kunderna Fortum och Areva. Bolaget utför också uppdrag i vindkraftverk byggda för arktiska väderleksförhållanden där kunden är WinWind Oy.

I Rejlers arbetar erfarna projektspecialister vars kompetenser sätts samman för kompletta projektleveranser. Ett exempel är leveransen av ett nyckelfärdigt

projekt där Rejlers konsulter ansvarar för elektrifiering och automatisering av Fortums biobränslevärmecentral i Joensuu, Finland. Under året fick bolaget också uppdraget att projektera och leverera all elteknik och automation till en ny ångpanneanläggning i Tantunmaa i Estland.

I Finland liksom i Sverige satsas nu stora resurser på att utveckla järnvägen som ett miljövänligt sätt att resa och frakta. De befintliga väg- och järnvägsnäten är i behov av investeringar. Rejlers expanderar inom infrastruktur och miljöteknik, områden som förväntas ha en fortsatt positiv utveckling. Ordergången för uppdrag i stora infrastrukturprojekt är god, speciellt för järnvägs- och miljöprojekt. Västmetron i Helsingfors är ett exempel där Rejlers ansvarar för projektering och bygglösning.

Efterfrågan på uppdrag inom Bygg och fastighet är fortsatt god för offentliga byggnader och renovering av bostäder men efterfrågan har minskat för industribyggnader och nya bostäder. Bolaget har utvecklat sin verksamhet inom arkitektur under året och har erhållit uppdrag i stora byggnadsprojekt för gallerior, kontor och offentliga byggnader. Ett exempel är ett nytt säkerhets- och materialteknikcenter i Mikkeli där Rejlers projekterar VVS, automation och gör energitekniska simuleringar. Uppdraget genomförs med en energismål teknik där målet är att nå de krav på energieffektivitet som träder i kraft år 2015. Rejlers har också tecknat avtal med TeliaSonera om teknisk fastighetsförvaltning som omfattar mer än 100 fastigheter i Finland.

Omsättning och resultat

För helåret blev omsättningen 776,8 mkr (797,6) och rörelseresultatet 40,7 mkr (96,1). Rörelsemarginalen uppgick till 5,2 procent (12,0). Antalet arbetsdagar under perioden var 249 (250). Debiteringsgraden uppgick till 74 procent jämfört med 79 procent föregående år.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 40,3 mkr (97,2) och resultatet efter skatt blev 28,2 mkr (69,7). Finansiella intäkter uppgick till 0,8 mkr (2,7) och finansiella kostnader uppgick till 1,2 mkr (1,6).

Omsättningen för år 2009 har påverkats positivt av Eurons växelkurs vilket inneburit att omsättningen i den finska verksamheten, mätt i svenska kronor, varit oförändrad mellan 2008 och 2009. Räknet i Euro har omsättningen sjunkit med cirka 10 procent mellan åren. På resultatnivå är dock denna effekt väsentligt mindre. Det lägre resultatet beror främst på minskad efterfrågan inom industrin vilket har påverkat debiteringsgraden negativt. Den uteblivna premierabatten från Alecta har påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 8 mkr och förändringen i arbetsdagar har påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 3 mkr jämfört med helåret 2008.

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat finns inte. Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

Omsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per affärsområde

	Rörelse-intäkter, mkr		Rörelse-resultat, mkr		Rörelse-marginal, %	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Rejlers Sverige	580,8	597,0	37,4	76,5	6,4	12,8
Rejlers Finland	205,9	205,8	10,1	22,7	4,9	11,1
Koncerngemensamt	-9,9	-5,2	-6,8	-3,1	Neg	Neg
Totalt koncernen	776,8	797,6	40,7	96,1	5,2	12,0

Resultat per aktie

För helåret uppgick resultatet per aktie till 2,61 kr (6,45). Eget kapital per aktie uppgick till 21,31 kr vid periodens utgång jämfört med 21,50 kr per den 31/12 2008.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 30,7 mkr (92,0). Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 62,8 mkr jämfört med 77,1 mkr 31/12 2008, exklusive outnyttjad checkkredit. Räntebärande skulder minskade med 5,6 mkr och var vid periodens utgång 17,9 mkr jämfört med 23,5 mkr den 31/12 2008. Soliditeten vid periodens slut uppgick till 59,5 procent jämfört med 57,0 per den 31/12 2008. Under perioden har utdelning lämnats till moderbolagets aktieägare med totalt 27,1 mkr (27,0).

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick till 5,4 mkr (8,0) och investeringar i immateriella tillgångar och rörelse uppgick till 6,9 mkr (22,2). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -17,0 mkr (-14,9).

Forskning och utveckling

Övervägande delen av Rejlers utvecklingsarbete utförs inom ramen för kundprojekt. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs löpande. Dessa kostnader uppgår ej till några betydande belopp.

Medarbetare

Antal årsanställda vid periodens utgång uppgick till 961 (varav 55 permitterade i Finland) jämfört med 925 per den 31/12 2008 vilket är en ökning med 4 procent. Medeltal årsanställda uppgick till 939 (varav 35 permitterade i Finland) jämfört med 893 motsvarande period föregående år vilket är en ökning med 5 procent.

Förvärv

I januari 2009 förvärvade Rejlers 100 procent av rörelsen i Objektor AB i Västerås med 3 medarbetare. Rörelsen omsätter cirka 2 mkr på årsbasis och är verksam inom industriell IT.

I december förvärvade Rejlers Oy ista Suomi Oy, som är verksam inom mätvärdesinsamling avseende el, värme och vatten i Finland. Bolaget startade 1995 och bland kunderna finns eldistributörer, industrier och fastighetsbolag. Rörelsen omsätter 24 mkr på årsbasis. Bolaget har 14 medarbetare och kontor i Vantaa, Helsingfors. Förvärvet kompletterar den verksamhet som finns inom Rejlers Energitjänster i Sverige och Norge och möjliggör en samordning av mättjänster inom framförallt IT-området. Rejlers Energitjänster erbjuder ett brett utbud av tjänster inom området mätning, mätvärdesinsamling, timavräkning, schablonavräkning och leverantörsbyten som alla är Kompletta.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Styrelseordförande Lars Kylberg och vice ordförande Jan Rejler har meddelat valberedningen att de inte står till förfogande för omval på kommande årsstämma.

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick för helåret till 6,3 mkr (6,6) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 12,9 mkr (9,4).

Styrelsearbetet och bolagsstyrning

Rejlerkoncernen är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie av serie B är noterad på OMX Nasdaq Nordiska lista inom Small Cap segmentet. Bolaget tillämpar sedan 1 juli 2008 Svensk kod för bolagsstyrning.

Under verksamhetsåret 2009 hade styrelsen nio sammanträden varav ett konstituerande sammanträde. I anslutning till ett av styrelsemötena hölls även ett strategimöte tillsammans med koncernledningen. Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och arbetet styrs efter arbetsordningen som fastställts på det konstituerande styrelsemötet. I enlighet med arbetsordningen har styrelsen fem ordinarie sammanträden om året. Därutöver kan extra möten förekomma för att behandla särskilda frågor. Fyra av de ordinarie styrelsemötena behandlar bolagets kvartalsrapporter, det femte mötet fastställer bolagets budget för kommande år. Mötena följer en fastställd agenda som bland annat behandlar ekonomi, marknad och förvärvsfrågor.

Utöver kontrollfrågorna är styrelsens huvuduppgift strategiska frågor avseende verksamhet, etableringar och tillväxt samt finansiell position och efterföljande av gällande lagar, regler och förordningar. Styrelsens arbete under året framgår vidare i Bolagsstyrningsrapporten som återfinns i på bolagets hemsida, www.rejlers.se.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen 2009

Årsstämman 2009 fastställde följande riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare. Med andra ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens ledningsgrupp.

Målsättningen med Rejlers ersättningspolicy för bolagsledningen är att erbjuda kompensation som främjar till att attrahera och behålla kvalificerad kompetens för Rejlers. Generellt erbjuder inte Rejlers några förmåner utöver vad som utgör lokal praxis. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och utgöras av en grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. Den rörliga ersättningen är begränsad till maximalt 60 procent av grundlönen.

Den rörliga ersättningen baseras huvudsakligen på koncernens resultat och individuellt uppnådda resultat i förhållande till uppställda kvantitativa och kvalitativa mål.

Verkställande direktören och bolaget har båda rätt att påkalla pension vid 65 års ålder. Pensionen är avgiftsbaserad och utöver betalda pensionspremier skall inte några pensionsförpliktelser förekomma. För övriga ledande befattningshavare skall allmän pensionsplan gälla, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6-12 månader.

Styrelsen föreslår att styrelsen skall ges möjlighet att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer för det fall det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen 2010

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2010 är i huvudsak oförändrade jämfört med 2009.

Utsikter 2010

Inom flera av våra kundgrupper; Energi, Infrastruktur samt Bygg och fastighet är efterfrågan fortsatt god. Det är sektorer som utgör en betydande del av vår verksamhet och där vi har långa och goda kundrelationer. Vår verksamhet som vänder sig mot Kundgrupp Industri bedöms under 2010 få en stabilare marknad som möjliggör förnyad tillväxt.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Förutom allmänna marknadsrisker som tex konjunkturutvecklingen som slår på den allmänna efterfrågan på tjänster har Rejlers ett antal specifika affärsrisker. Dessa är bland annat förmågan att kunna rekrytera samt erbjuda marknaden medarbetare med efterfrågad kompetens, risker i samband med fastprisuppdrag samt kredit- och valutarisker.

Koncernen har under innevarande lågkonjunktur kunnat parera den svagare efterfrågan i Finland genom permitteringar vilket inneburit att personalkostna-

derna i stor utsträckning har blivit en rörlig kostnad. I Sverige finns inte denna möjlighet vilket bland annat lett till frivilliga överenskommelser med medarbetare om tillfällig arbetsreduktion. Genom dessa åtgärder minskar Koncernens konjunkturkänslighet. Vidare är det Koncernens strategi att ha kunder inom olika branscher samt att aktivt arbeta med att omflytta resurser efter ändrad efterfrågebild för att på så sätt jämna ut svängningar i efterfrågan. Förutom olika branscher är kunderna både offentliga och privata vilket gör att de kan agera på olika sätt i en hög- respektive lågkonjunktur.

För att vara attraktiv arbetsgivare, som har förmågan att behålla och rekrytera medarbetare, arbetar Rejlers aktivt med att erbjuda en hälsosam arbetsplats samt skapa möjlighet till personlig utveckling. Genom vidareutveckling, dels inom fackområdet dels inom till exempel ledarskap, bedöms både medarbetarens och kundens intresse för Rejlers att stärkas. Huvuddelen av Koncernens uppdrag är på löpande räkning men en mindre del sker som fastprisuppdrag. Dessa innebär dock en större risk vilket innebär att Koncernen har särskilda rutiner och system för att bevaka och följa upp utvecklingen av fastprisuppdragen.

Rejlers har till största delen finansiellt starka beställare och kreditrisken bedöms därför överlag som låg. Koncernen följer dock löpande utvecklingen avseende kundernas betalningsförmåga genom olika informationstjänster. Trots den svaga konjunkturen har kreditförlusterna varit relativt begränsade i koncernen. Koncernens största delen av verksamheten i Sverige respektive Finland. Merparten av försäljningen samt kostnaderna i form av löner och inköp sker i lokal valuta varför valutarisken totalt sett är låg. Se även Not 3.

Rejlersaktien

Sista betalkurs för Rejlers serie B var 54,50 kr per aktie vid årets slut, en ökning med 13,3 procent jämfört med 30/12 2008. Rejlers aktie är noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan.

Det totala aktiekapitalet i Rejlerkoncernen uppgår till 21 643 442 kronor och totalt antal röster uppgår till 22 105 471. Vid årets slut uppgår det totala antalet aktier i bolaget till 10 821 721 fördelat på 1 253 750 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 9 567 971 aktier av serie B (1 röst per aktie).

Övrigt

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med därtill hörande noter och att resultat- och balansräkningar fastställs på kommande årsstämma.

RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Nedan anges några faktorer som kan vara av vikt vid bedömning av bolagets verksamhet samt få betydelse för värdet på bolagets aktie. Faktorerna nedan är inte framställda i någon särskild prioriteringsordning och gör inte heller anspråk på att vara heltäckande.

Marknadsrisk

Rejlers är i huvudsak verksam i Sverige och Finland och är därigenom beroende av konjunkturen på dessa marknader. Genom att arbeta inom flera olika kompetensområden och erbjuda tjänster till såväl offentliga som privata kunder minskar känsligheten för avmattning i enskilda sektorer. Vidare tenderar offentliga investerare öka sina investeringar i en lågkonjunktur vilket motverkar den försvagning som äger rum i det privata näringslivet. Rejlers har en stor bredd i kundbasen, alltifrån lokala uppdrag på några timmar till stora beställare som kan efterfråga flera tusen konsulttimmar vilket minskar risken avseende enskilda kunder. Bolaget är dock medvetet om att marknaden kontinuerligt måste bearbetas för att kunna erhålla nya uppdrag som kan ersätta de som avslutas.

Rejlers arbetar på en starkt konkurrensutsatt marknad med både små lokala aktörer till stora internationella bolag. Vidare sker en utveckling att vissa former av uppdrag "outsourcas" till andra länder med väsentlig lägre kostnadsnivå. För Rejlers del gäller det att bygga upp ett strukturkapital i form av varumärke, erfarenhet och marknadsnärvaro så att uppdragen kan genomföras så effektivt som möjligt till nytta för både bolaget och kunden. Vidare är vi öppna för outsourcing lösningar som tex vår verksamhet i Estland är ett exempel på.

Inom flera av våra kundområden kan politiska beslut få ett avgörande inflytande på våra kunders investeringsvilja. Detta gäller inom bland annat Järnväg och Energi. Under innevarande lågkonjunktur har överlag dessa beslut varit gynnsamt för verksamheten men vi är uppmärksamma på att nya beslut kan få motsatt effekt. I viss mån minskar även risken då vi har verksamhet i flera länder.

Medarbetare och nyckelpersoner

För ett konsultbolag är givetvis medarbetarna en mycket central resurs. För bolagets tillväxt är man beroende av att kunna behålla befintliga medarbetare men även att rekrytera nya. Detta sker bland annat genom annonseringar samt att vara synlig på olika skolor och genom sponsorkap. Då kundrelationen ofta bygger på personliga relationer är det av yttersta vikt att undvika att nyckelmedarbetare lämnar företaget. Rejlers försöker arbeta som en god arbetsgivare och

sätter fokus på medarbetarnas trivsel. Att vara bästa arbetsplatsen för medarbetarna innebär också en minskad risk för bolagets framtida utveckling. Genom att erbjuda bolagets medarbetare utbildning och ökat ansvar erhåller de också mer intressanta uppgifter samt växer in i rollen som erfarna konsulter. Detta innebär också att deras värde hos kunderna stiger vilket tar sig uttryck i en ökad timdebitering.

För bolagets utveckling är vissa nyckelpersoner av särskild vikt att behålla i organisationen. Bolagets storlek innebär också att det är möjligt att erbjuda varierande arbetsuppgifter över flera områden såväl geografiskt som kompetensmässigt.

Strategirisker

Styrelsen har fastslagit ett tillväxtmål som innebär att koncernen ska omsätta 1 miljard kronor och ha minst 1 000 medarbetare år 2010. För att lyckas med detta mål förutsätts dels en organisk tillväxt dels förvärvad tillväxt. För att minska risken vid förvärv utförs ett systematiskt arbete och genomgångar som involverar flera delar av organisationen. För att lyckas genomföra förvärvet på ett framgångsrikt sätt måste det finnas förutsättningar att lyckas med integrationen så att mervärden skapas i både det köpande och förvärvade bolaget. Historiskt har Rejlers lyckats hantera bolagsförvärv på ett bra sätt. Svårigheterna kan dock komma att öka då bolagen, framförallt i Sverige, mer och mer överlappar varandra. Genom att potentiella förvärv kan förankras lokalt i organisationen minskar dock risken för felinvesteringar. Ett större förvärv anstränger organisationen och sätter fokus på interna frågor vilket kan vara hämmande för marknadsbearbetningen.

Ekonomiska risker

Den stora volymen av bolagets uppdrag är på löpande räkning varför risken i dessa är liten. Bolagets intäkt per konsult kan förenklat hänföras till två komponenter, debiteringsgraden och timpriset. För debiteringsgraden finns en naturlig gräns som innebär att den inte kan bli 100 procent, det krävs alltid viss utbildning och personalrelaterade aktiviteter som ej är debiterbara. Bolaget strävar dock efter att hålla debiteringsgraden på så hög nivå som möjligt då den har ett mycket stort utslag på rörelseresultatet. Vidare arbetar bolaget kontinuerligt med prisbilden, helt enkelt för att få betalt för den erfarenhet och kunskap som varje konsult erhåller genom olika utförda uppdrag. Bolaget använder sig i viss grad av underkonsulter för att kunna genomföra kunduppdrag. Behovet är framförallt vid hög beläggning samt inom vissa specialistkompetenser som inte finns inom Rejlers. För att minska risken i projekten har Rejlers tecknat konsultansvarsförsäkring

som normalt täcker arvodets storlek vilket ofta även motsvarar ansvaret i uppdraget.

En begränsad del av bolagets uppdrag är på fast pris. Dessa hanteras enligt särskild beslutsordning och kräver noggrann uppföljning av projektledaren samt en uppdragsledare. Inom väldefinierade kärnkompetensområden kan bolaget väl bedöma tidsåtgången och därigenom kvantifiera den ekonomiska risken. Beroende på kundens behov kan detta vara en framgångsrik väg att minska kundens osäkerhet om totalkostnaden.

Rejlers har en stor exponering mot offentliga kunder där kreditrisken är mycket låg. På större projekt faktureras kunden löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad. Bolaget har endast ett fåtal kunder där en kreditförlust skulle leda till någon större resultatpåverkan. Historiskt har bolaget även hanterat kreditrisken på sådant sätt att förlusterna blivit mycket små.

Bolagets intäkter och kostnader är till största delen i kronor i Sverige respektive Euro i Finland. Eftersom både intäkter och kostnader är i kronor respektive Euro blir nettoexponeringen i huvudsak rörelsemarginalen. Den största balansposten med valutaexponering är tillgångarna i Rejlers Invest Oy vars bokförda värde är drygt 40 mkr. Även vid en kraftig omvärdering av valutakurser mellan kronor och Euro torde koncernens balansräkning endast till liten del exponeras.

Genom att bolaget har en låg skuldsättning och en nettokassa är likviditets- och ränterisken liten. Vidare har bolaget en hög soliditet vilket skapar möjlighet för ytterligare belåning om så skulle erfordras.

Moderbolaget bedriver i liten utsträckning operativ verksamhet varigenom riskerna där i huvudsak är begränsade till valuta- och likviditetsrisker.

KÄNSLIGHET

Rejlers resultat är mest känsligt för följande faktorer

- Debiteringsgraden
- Timpriset
- Lönekostnadsutvecklingen

Personalkostnaden uppgår till cirka 69 procent av intäkterna medan övriga rörelsekostnader inklusive avskrivningar är cirka 26 procent av intäkterna.

Varje procentuell förändring av ovanstående parametrar ger följande påverkan på Rejlers rörelseresultat i mkr:

Variabel	+/-
Debiteringsgraden	7,5
Timpris	7,5
Lönekostnader	5,3

RESULTATRÄKNING

- KONCERNEN

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

- KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2009	2008
	1		
Rörelsens intäkter mm			
Intäkter	5	774 483	794 951
Övriga rörelseintäkter	6	2 275	2 623
Summa intäkter mm		776 758	797 574
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-185 547	-183 736
Personalkostnader	8	-533 791	-503 367
Avskrivningar och nedskrivningar materiella	14-		
anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	18	-17 027	-14 850
Andelar i intresseföretags resultat	22	335	489
Rörelseresultat		40 728	96 110
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	9	806	2 738
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 235	-1 657
Resultat efter finansiella poster		40 299	97 191
Skatt på årets resultat	11	-12 041	-27 488
ÅRETS RESULTAT		28 258	69 703
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		28 241	69 712
Hänförligt till minoritetens andel av resultatet		17	-9
Data per aktie			
Vinst per aktie före utspädning, kr	12	2,61	6,45
Vinst per aktie efter utspädning, kr		2,61	6,45
Antal aktier		10 821 721	10 809 147
Antal aktier efter utspädning		10 821 721	10 809 147
Utdelning per aktie (2009 föreslagen utdelning)		1,50	2,50

Belopp i tkr	2009	2008
Årets resultat	28 258	69 703
Årets övriga totalresultat:		
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet, efter skatt	-3 306	8 460
Summa övrigt totalresultat	-3 306	8 460
Årets totalresultat	24 952	78 163
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	24 935	78 172
Hänförligt till minoritetens andel av resultatet	17	-9

KASSAFLÖDE - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		40 728	96 110
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar på anläggningstillgångar	13-18	17 027	14 850
Realisationsvinst/ förlust vid försäljning av inventarier		-	-873
Summa		57 755	110 087
Erhållna räntor		806	2 738
Betalda räntor		-1 235	-1 657
Betald inkomstskatt	19	-14 832	-17 522
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
		42 494	93 646
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		4 741	-32 018
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-3 876	5 631
Ökning/minskning av övriga korta skulder		-12 638	24 746
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		30 721	92 005
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-5 700	-21 425
Förvärv av långfristiga värdepapper		22	-2 659
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 419	-7 950
Förvärv av immateriella tillgångar		-1 228	-824
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-12 325	-32 858
Finansieringsverksamhet			
Amortering av lån		-5 715	-854
Utbetalad utdelning till moderbolagets aktieägare		-27 054	-26 960
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		-32 769	-27 814
Ökning/minskning av likvida medel		-14 373	31 333
Likvida medel vid årets början		77 120	45 787
Likvida medel vid årets slut		62 747	77 120

BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31	Belopp i tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
	1				1		
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Immateriella tillgångar				Bundet eget kapital			
Balanserade utgifter för programutveckling	13	325	-	Aktiekapital, 10 821 721 (10 821 721) aktier		21 643	21 643
Programvaror	14	4 228	5 608	Övrigt tillskjutet kapital		32 890	32 890
Kundvärden	15	15 122	14 871	Omräkningsreserv		4 937	8 243
Goodwill	16	85 883	83 515	Balanserat resultat		171 093	169 906
Summa immateriella tillgångar		105 558	103 994	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		230 563	232 682
Materiella anläggningstillgångar				Minoritetsintresse		26	10
Byggnader och mark	17	4 678	4 837	Summa eget kapital		230 589	232 692
Inventarier, verktyg och installationer	18	26 463	29 889	Långfristiga skulder			
Summa materiella anläggningstillgångar		31 141	34 726	Skulder till kreditinstitut	27	9 233	12 042
Finansiella anläggningstillgångar				Uppskjutet skatteskuld	11	23 982	21 140
Andelar i intresseföretag	21	-	-	Övriga skulder		500	600
Långfristiga värdepappersinnehav	22	2 938	2 969	Summa långfristiga skulder		33 715	33 782
Andra långfristiga fordringar	23	56	47	Kortfristiga skulder			
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 994	3 016	Skulder till kreditinstitut	27	5 925	8 731
Summa anläggningstillgångar		139 693	141 736	Leverantörsskulder		19 191	23 067
Omsättningstillgångar				Förskott från kunder		606	2 394
Varulager		676	343	Skatteskulder		1 141	6 774
Kundfordringar	24	127 353	131 791	Övriga skulder		37 560	40 517
Fordringar hos intresseföretag		1 144	826	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	58 673	60 600
Övriga fordringar		6 005	1 959	Summa kortfristiga skulder		123 096	142 083
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	49 565	54 553	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		387 400	408 557
Summa kortfristiga fordringar		184 743	189 472	POSTER INOM LINJEN		2009-12-31	2008-12-31
Kortfristiga placeringar				Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	29	14 062	13 801
Övriga kortfristiga placeringar	26	217	229				
Summa kortfristiga placeringar		217	229				
Likvida medel	27	62 747	77 120				
Summa omsättningstillgångar		247 707	266 821				
SUMMA TILLGÅNGAR		387 400	408 557				

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - KONCERNEN

Belopp i tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övr tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Minoritets-intresse	
Ingående balans per 2008-01-01	21 568	31 093	-217	127 154	179 598	18	179 616
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	69 712	69 712	-8	69 704
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferens	-	-	8 460	-	8 460	-	8 460
Summa övrigt totalresultat	-	-	8 460	-	8 460	-	8 460
Summa totalresultat	-	-	8 460	69 712	78 172	-8	78 164
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	75	1 797	-	-	1 872	-	1 872
Utdelning avseende 2007	-	-	-	-26 960	-26 960	-	-26 960
Summa transaktioner med aktieägarna	75	1 797	-	-26 960	-25 088	-	-25 088
Eget kapital 2008-12-31 / 2009-01-01	21 643	32 890	8 243	169 906	232 682	10	232 692
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	28 241	28 241	16	28 257
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferens	-	-	-3 306	-	-3 306	-	-3 306
Summa övrigt totalresultat	-	-	-3 306	-	-3 306	-	-3 306
Summa totalresultat	-	-	-3 306	28 241	24 935	16	24 951
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning avseende 2008	-	-	-	-27 054	-27 054	-	-27 054
Summa transaktioner med aktieägarna	-	-	-	-27 054	27 054	-	-27 054
Eget kapital 2009-12-31	21 643	32 890	4 937	171 093	230 563	26	230 589

Föreslagen utdelning till aktieägarna för 2009 är 16 232 tkr.

NOTER - KONCERNEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Rejlerkoncernen AB (556349-8426) (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget Koncernen) är en nordisk Koncern som erbjuder tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telekom.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan 2A, Box 49061, 100 28 Stockholm.

Bolagets aktie av serie B är noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2010. Koncernens resultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2010.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Förändringar i redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IAS 1 (Ändring) från och med 1 januari 2009. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten över Koncernens förändringar i eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

IFRS 7 (Ändring) "Finansiella instrument - Upplysningar" gäller från 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft bedöms ej ha någon väsentlig påverkan på Koncernens finansiella rapporter.

International Accounting Standards Board (iasb) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt i kraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv (Reviderad standard)	1 juli 2009 eller senare
Omarbetad ias 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Reviderad standard)	1 juli 2009 eller senare
IFRS 9 Finansiella Instrument	1 januari 2013 eller senare

Enligt IFRS 3 redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetade) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010. Övriga kända standarder förväntas inte få någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

Grunder för rapporternas upprättande

Rejlers upprättat från och med räkenskapsåret 2005 koncernredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka Koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet (dotterbolag). Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen fr o m den dag då det bestämmande inflytandet överförs till Koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Det förvärvade bolagets tillgångar, skulder och åtaganden värderas till verkligt värde enligt IFRS 3. Skillnaden mellan verkliga värden och anskaffningsvärdet redovisas

som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger det verkliga värdet redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen under rubriken övriga vinster. Vid förvärv med tilläggsköpeskillning beräknas sannolikt utfall av tilläggsköpeskillningen. När den definitiva köpeskillningen är klar görs i förekommande fall en justering av av anskaffningsvärdet. Skulden för tilläggsköpeskillning redovisas som kortfristig respektive långfristig skuld. Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernföretagen uppdelas i Koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen redovisas i balanserat resultat. Skattedelen redovisas under långfristiga skulder.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där Koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för alla aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När Koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte Koncernen ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Realiserade vinster på transaktioner mellan Koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till Koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Segmentrapportering

Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare. Rejlers har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras.

De rapporterbara segmentens redovisningsprinciper överensstämmer med de principer som tillämpas av Koncernen i dess helhet. Då Rejlers i huvudsak endast bedriver teknisk konsultverksamhet redovisas två segment, teknisk konsultverksamhet i Sverige respektive Finland.

Omräkning av utländsk valuta

De utländska dotterbolagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterbolag bedriver verksamhet.

I koncernredovisningen har dotterbolagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är Koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning till svenska kronor av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar görs enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagkurs
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs)
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital och under övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Då Koncernens nettoflöden i utländska valutor är små sker ej valutasäkring.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar kontorslokaler som används i den egna rörelsen. Dessa och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast så det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärdet belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

- Byggnader	50 år
- Fordon	5 år
- Inventarier och installationer	3-5 år

Tillgångarna restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångens redovisade restvärde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen. När omvärderade tillgångar säljs, överförs de belopp som ingår i reserver till balanserade vinstmedel.

Immateriella tillgångar

- Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av Goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Rejlerkoncernen fördelar goodwill till samtliga rörelsegrenar i samtliga länder där Koncernen bedriver verksamhet.

- Kundvärden

Förvärvade kundvärden avser kundrelationer, kundavtal mm och har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundvärden över deras bedömda nyttjandeperiod (10 år).

- Programvara

Programlicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstår då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3-5år).

Utgift för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Utgifter som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnaden ingår de kostnader för medarbetare som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skälig andel av indirekta kostnader. From år 2009 kommer även ränteutgifter att aktiveras i utvecklingsprojekt (IAS 23R).

Utvecklingskostnader för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (< 3 år).

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas och redovisas i Koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och övriga kortfristiga placeringar. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder. Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Klassificering bestäms vid anskaffningstidpunkt men omprövas vid varje rapporttillfälle. Kategorierna är följande:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper; finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen under finansiella intäkter respektive övriga rörelseintäkter och klassificeras som omsättningstillgång om den innehas för handel eller förväntas realiserar inom 12 månader. Koncernens poster som klassificeras i denna kategori avser räntebärande värdepapper. Samtliga tillgångar som värderas till verkligt värde ingår i kortfristiga placeringar.

- Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Nedskrivningar på kundfordringar och övriga fordringar redovisas under övriga externa rörelsekostnader och nedskrivningar på lånefordringar under finansiella kostnader. De redovisas till anskaffningsvärde då de är kortfristiga och en diskontering skulle inte ha någon väsentlig effekt.

- Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden, liksom direkta emissionskostnader, periodiseras över skuldens löptid. Koncernens poster utgörs av upplåning, leverantörsskulder och övriga skulder. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Skatter

Skattekostnad eller skatteintäkt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag. Resultateffekten efter skatt redovisas som en del av årets resultat och i balansräkningen mot uppskjuten skatt och eget kapital. Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och Koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Ersättningar till medarbetare

- Pensionsförpliktelser

De pensionslösningar som finns inom Koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner skall en oberoende aktuarie beräkna storleken på förpliktelser i förmånsbestämda pensionsplaner enligt den sk "Project unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden under medarbetarens yrkesverksamma liv. Dessa antaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster, utanför den tioprocentiga korridoren, fördelas efter medarbetarnas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid. Uttalande UFR 3 utgivet av Rådet för finansiell rapportering tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. UFR 3 innebär att pensionslösning hos Alecta klassas som avgiftbestämd plan tills vidare. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 16 722 tkr (12 748 tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 procent (112 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Förutom pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta finns det inga andra förmånsbestämda pensionsplaner.

- Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en medarbetarens anställning sagts upp av Koncernen före normalpensionstidpunkt eller då en medarbetare accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp medarbetare enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

- Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till Moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsedd utbetalning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Intäktsredovisning och pågående projekt

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i Koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, eventuella rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i resultaträkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter. Ränteintäkter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till Rejlern, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Leasingkontrakt avser till största delen bilar, datorer och kopiatorer. Leasing av tillgångar (bilar) som utgör finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. Avskrivning sker enligt samma principer som för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar som utgör operationell leasing (datorer, kopiatorer) kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Utdelningar

Utdelning till Moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av Moderbolagets aktieägare.

Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde när det är sannolikt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för Koncernen och utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga lånekostnader redovisas som kostnad i den period som de uppkommer och klassificeras i sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Statliga stöd

Statliga stöd som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen. Stöden avser bidrag för lönekostnader och har reducerat företagens personalkostnad.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

NOT 3 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Det övergripande målet med Rejlers finansverksamhet är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering och kreditlöften samt effektiv likviditetshandling både lokalt och centralt samt att hantera de finansiella risker som Koncernen exponeras för. Hantering av Rejlers finansiella riskexponering är centraliserad till Bolagets ekonomiavdelning. Bolaget har en av styrelsen fastställd finanspolicy, vilken beskriver målen för och ansvarsfördelningen inom finansfunktionerna. Finanspolicyn syftar till att kontrollera och begränsa de finansiella risker Koncernen exponeras för genom att lägga fast mål, riktlinjer och regler för hanteringen av finansiell riskexponering och likviditetshandling. I Rejlers verksamhet bedöms följande finansiella risker föreligga.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, dvs. risk att en placering inte kan omsättas i likvida medel utan påtaglig kostnadsökning eller risken att inte ha tillgång till tillräckligt med likvida medel för att möta våra åtaganden. Denna risk ska begränsas genom en god likviditetsplanering med vars hjälp bolagen i god tid kan försäkra sig om t ex kreditlöften. Löptiden på ev långfristiga placeringar skall tas med hänsyn till för placeringen upprättad likviditetsplan. Säsongsmissiga nedgångar i likviditeten pareras med förändringar i limiten på checkkredit. Koncernen ska eftersträva att ha garanterade kreditfaciliteter och likvida medel motsvarande summan av alla låneförfall de närmaste sex månaderna. För närvarande är Koncernen nettoplacerare varför likviditetsrisken är begränsad.

Ränterisk

Ränterisk, värdeförändring på en räntebärande position till följd av förändringar i marknadsräntan. I nuläget är Koncernen nettoplacerare varför ränterisken i första hand är relaterad till ränteintäkten. Placeringstiden på tillgångar styrs av finanspolicy och Koncernens förvärvsplaner. Vid förvärv gäller att återbetalningstiden på lån med bundna räntor skall spegla kalkylmässig avskrivningstid för förvärvet. Kortfristiga lån tas normalt med rörliga räntor för att vi vid överskottslikviditet skall kunna lösa dem utan kostnad.

Påverkan på resultat efter skatt, mkr

Ränteförändring	2009	2008
+ 1%	0,3	0,2
- 1%	-0,3	-0,2

Valutarisk

Risken för värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor innebär en valutarisk för Koncernen. Till följd av att verksamheten i Finland utgör cirka 25 procent av omsättningen är Rejlers största valutarisikexponering mot Euro. Valutarisken i intäkter begränsas i och med att motsvarande kostnader är i Euro och endast resultatet konverteras till svenska kronor. Bolagets policy är att i förekommande fall begränsa valutarisken om den i påtaglig utsträckning kan påverka likviditeten i Bolaget. En bedömning av risken skall göras i aktuella fall.

Påverkan på resultat efter skatt, mkr

Valutaförändring EURO/SEK	2009	2008
+ 10%	0,7	1,6
- 10%	-0,7	-1,6

Kreditrisk

Kreditrisk, motpartsrisk, risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser. Denna risk begränsas genom att vid i första hand större affärer kontrollera motpartens betalningsförmåga. Rejlers har en stor kundexponering mot statliga och andra offentliga myndigheter där kreditrisken är mycket låg eller obefintlig. För privata beställare görs vid behov en individuell bedömning av varje kund avseende betalningsförmågan. Normalt faktureras kunderna varje månad varför exponeringen mot en enskild kund i de fallen är relativt liten. Vid placering av medel ska detta ske i stat, kommun, bank eller vissa utvalda företagscertifikat.

Nedanstående tabell analyserar Koncernens finansiella skulder och netto reglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonterings-effekten är oväsentlig.

	mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
2009-12-31				
Skulder till kreditinstitut	5 924	4 094	5 140	0
Leverantörsskulder och andra skulder	117 171			

	mindre än 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	mer än 5 år
2008-12-31				
Skulder till kreditinstitut	8 932	7 105	5 000	0
Leverantörsskulder och andra skulder	133 352			

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbeta kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Koncernen kapitalet på basis av soliditet och skuldsättningsgraden.

Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i Koncernens balansräkning plus Lång- och Kortfristiga skulder.

Under 2009 var Koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2008, att upprätthålla en stark balansräkning med lägst 30% soliditet och en låg skuldsättningsgrad. Soliditeten var vid utgången av 2009 60 % respektive 57 % vid utgången av 2008. Skuldsättningsgraden per 31 december 2009 och 2008 var som följer:

mkr	2009	2008
Total upplåning	17,9	23,5
Avgår likvida medel	-62,8	-77,1
Nettoskuld	-44,9	-53,6
Totalt eget kapital	230,6	232,7
Totalt kapital	387,4	408,6
Skuldsättningsgrad	-12%	-13%

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen gör antaganden och uppskattningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

De uppskattningar och antaganden som, om de ändras, innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan.

- Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill

Koncernen undersöker varje år eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för Goodwill.

I enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet har flera antaganden gjorts om framtida förhållanden. Ändringar av dessa förhållande skulle kunna ha effekt på det redovisade värdet av Goodwill. I not 16 finns en känslighetsanalys som visar på känsligheten i nyttjandevärdet vid förändringar i omsättningen respektive rörelsemarginalen.

För att bedöma framtida kassaflöde har koncernledningen lagt en prognos med ledning av dels kommande års budget och en bedömning av de följande fyra åren. I genomsnitt används en tillväxt på ca 3% i de kalkyler som upprättats. Prognostiserade kassaflöden har därefter nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 12 % efter skatt.

Om den uppskattade diskonteringsräntan efter skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 1 procent högre (exempelvis 13% istället för 12%) skulle nyttjandevärdet för Koncernen minska med ca 26 mkr.

- Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställande grad. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet.

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Upplysningar för rörelsesegment

Per 31 december 2009 är Koncernen organiserad i två huvudsakliga rörelsesegrenar

1. Tekniska konsulttjänster i Sverige
2. Tekniska konsulttjänster i Finland

Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

Resultaträkningar i sammandrag per segment

2009 (mkr)	Koncern-			Elimi-	Kon-	
	Sverige	Finland	Summa			gemen-
Externa intäkter	564,6	205,9	770,5	6,3	0,0	776,8
Förs. mellan segment	16,2	-	16,2	0,0	-16,2	0,0
Totala intäkter	580,8	205,9	786,7	6,3	-16,2	776,8
Rörelsens kostnader	-543,4	-195,8	-739,2	-13,4	16,2	-736,4
Resultatandel i intresseföretag	-	-	0,0	0,3	0,0	0,3
Segmentens rörelseresultat	37,4	10,1	47,5	-6,8	0,0	40,7
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-0,4
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	40,3
Skatt	-	-	-	-	-	-12,1
Årets resultat	-	-	-	-	-	28,2

Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 567,5 (585,9) mkr, summa intäkter från externa kunder i Finland uppgår till 201,9 (200,0) mkr och summa intäkter från övriga länder 7,4 (11,7) mkr.

Tillgångar och skulder i segmenten

2009 (mkr)	Koncern-			Elimi-	Kon-	
	Sverige	Finland	Summa			gemen-
Segmentsfördelade tillgångar	248,8	157,2	406,0	170,9	-189,5	387,4
Summa tillgångar	248,8	157,2	406,0	170,9	-189,5	387,4
Segmentsfördelade skulder	108,0	59,6	167,6	59,0	-93,8	132,8
Ej segmentsfördelade skulder	-	-	-	-	-	24,0
Summa skulder	108,0	59,6	167,6	59,0	-93,8	156,8

Övrig information per segment

Avskrivningar	-12,0	-5,0	-17,0	0,0	0,0	-17,0
Investeringar, exkl. förvärv	3,9	2,7	6,6	0,0	0,0	6,6

Anläggningstillgångar i Sverige uppgår till 87,4 (88,7) mkr och summa anläggningstillgångar i Finland uppgår till 52,3 (53,0) mkr.

Resultaträkningar i sammandrag per segment

2008 (mkr)	Koncern-			Elimi-	Kon-	
	Sverige	Finland	Summa			gemen-
Externa intäkter	583,8	205,8	789,6	8,0	0,0	797,6
Förs. mellan segment	13,1	-	13,1	0,0	-13,1	-
Totala intäkter	596,9	205,8	802,7	8,0	-13,1	797,6
Rörelsens kostnader	-520,5	-183,1	-703,6	-11,5	13,1	-702,0
Resultatandel i intresseföretag	-	-	0,0	0,5	0,0	0,5
Segmentens rörelseresultat	76,4	22,7	99,1	-3,0	0,0	96,1
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	1,1
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	97,2
Skatt	-	-	-	-	-	-27,5
Årets resultat	-	-	-	-	-	69,7

Tillgångar och skulder i segmenten

2008 (mkr)	Koncern-			Elimi-	Kon-	
	Sverige	Finland	Summa			gemen-
Segmentsfördelade tillgångar	262,0	149,3	411,3	108,2	-110,9	408,6
Summa tillgångar	262,0	149,3	411,3	108,2	-110,9	408,6
Segmentsfördelade skulder	109,5	64,5	174,0	8,1	-27,4	154,7
Ej segmentsfördelade skulder	-	-	-	-	-	21,1
Summa skulder	109,5	64,5	174,0	8,1	-27,4	175,8

Övrig information per segment

Avskrivningar	-10,5	-4,3	-14,8	0,0	0,0	-14,8
Investeringar, exkl. förvärv	4,4	4,4	8,8	0,0	0,0	8,8

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2009	2008
Realisationsresultat anläggningstillgångar	113	873
Uthyrning av lokaler	1 024	1 349
Bidrag och stöd	708	0
Andra rörelseintäkter	430	401
Koncernen totalt	2 275	2 623

NOT 7 REVISIONSARVODEN

	2009	2008
PricewaterhouseCoopers AB		
Ersättning för revision	602	609
Ersättning för övrig konsultation	110	267
Deloitte		
Ersättning för revision	178	164
Ersättning för övrig konsultation	3	27
Koncernen totalt	893	1 067

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag. PricewaterhouseCoopers är vald till huvudansvarig revisor på stämman 2007. För dotterbolaget Rejlers Invest OY i Finland är Deloitte ansvarig revisor.

NOT 8 PERSONAL

Medelantal heltidsanställda	2009	2008		
	Medelantal medarbetare	varav män	Medelantal medarbetare	varav män
Moderbolaget i Sverige	4	4	4	4
Totalt i moderbolaget	4	4	4	4
Dotterbolag				
Sverige	621	530	590	492
Finland	298	253	292	247
Norge	8	5	0	0
Estland	8	2	7	1
Totalt i dotterbolag	935	790	889	740
Totalt i Koncernen	939	794	893	744

Könsfördelning i Koncernen (inkl. dotterbolag) för styrelse ledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2009		2008	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
Styrelseledamöter	17	15	16	13
Vd och övriga ledande befattningshavare	3	3	3	3
Koncernen totalt	20	18	19	16

Löner, ersättningar m.m.	2009		2008	
	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Soc.kostn. (varav pens.-kostnader)	Löner och andra ers. (varav rörlig ersättning)	Soc.kostn. (varav pens.-kostnader)
Moderbolaget	4 458	2 788	5 131	3 195
	(-)	(1 089)	(989)	(1 051)
Dotterbolag	369 613	135 144	351 312	130 255
	(777)	(43 125)	(3 637)	(37 352)
Koncernen totalt	374 071	137 932	356 443	133 450
	(777)	(44 214)	(4 626)	(38 403)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och medarbetare

	2009		2008	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättn.)	Övriga medarbetare	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättn.)	Övriga medarbetare
Totalt i moderbolaget	4 458	-	5 131	-
	(-)		(989)	
Dotterbolag i Sverige	3 346	248 477	10 392	233 823
	(777)	(1 874)	(1 082)	(1 412)
Dotterbolag utomlands				
Finland	6 685	106 503	1 297	105 161
	(-)	(-)	(242)	(901)
Norge	989	2 635	-	-
	(-)	(-)	(-)	(-)
Estland	-	978	-	657
	(-)	(-)	(-)	(-)
Totalt i dotterbolag	11 920	358 593	11 689	339 641
	(777)	(1 874)	(1 324)	(2 313)
Koncernen totalt	15 478	358 593	16 802	339 641
	(777)	(1 874)	(2 313)	(2 313)

Ersättning till ledande befattningshavare

	2009		2008	
	Nyckelpersoner i ledande ställning har erhållit följande ersättningar			
Löner och andra kortfristiga ersättningar		7 020		8 132
Pensionskostnader		1 787		1 828
Summa		8 807		9 960

Riktlinjer

Ersättning till styrelsen utgår enligt beslut på bolagsstämman. Under 2009 uppgår styrelsearvodet till 585 tkr (585) varav till ordföranden 195 tkr (195). Däröver har 40 tkr (80 tkr) utbetalats i ersättning för kommittéarbete avseende första kvartalet 2009. Därefter har hela styrelsen fullgjort kommittéarbetet. Styrelsens ordförande har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Vice ordförande har erhållit lön från dotterbolag med 490 tkr (420).

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare består av grundlön, förmåner, pension samt rörlig ersättning baserad på företagets resultat. Rörliga ersättningar är maximerade till 60% av årslönen. Rörlig ersättning till vd beräknas på Koncernens rörelseresultat och utgick under 2009 med 0% av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare utgick bonus under 2009 med 0-25% av årslönen.

Ersättningar och övriga förmåner	2009				Summa
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättn.	Övriga förmåner	Pensionskostnad	
Lars V Kylberg, styrelsens ordf.	195	-	-	-	195
Thord Wilkne, ledamot	130	-	-	-	130
Åsa Söderström Jerring, ledamot	145	-	-	-	145
Åsa Landén Ericsson, ledamot	155	-	-	-	155
Verkställande direktören	1 068	0	155	352	1 575
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	5 079	402	316	1 435	7 232
Summa	6 772	402	471	1 787	9 432

Ersättningar och övriga förmåner	2008				Summa
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättn.	Övriga förmåner	Pensionskostnad	
Lars V Kylberg, styrelsens ordf.	195	-	-	-	195
Thord Wilkne, ledamot	130	-	-	-	130
Åsa Söderström Jerring, ledamot	160	-	-	-	160
Åsa Landén Ericsson, ledamot	180	-	-	-	180
Verkställande direktören	1 102	581	170	352	2 205
Vice verkställande direktör	-	-	-	-	-
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	5 002	939	338	1 476	7 755
Summa	6 769	1 520	508	1 828	10 625

Styrelsens ordförande har till uppdrag att förhandla och avtala med vd om dennes lön. Vd förhandlar och avtalar med övriga ledande befattningshavare om deras ersättningar i samråd med ordförande enligt den sk farfarsprincipen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för vd uppgår till 35% av den premiegrundande lönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

NOT 9 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Räntor, externa	644	2 361
Kursvinster	64	463
Övriga finansiella intäkter	98	-86
Summa	806	2 738

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Räntor, externa	-702	-1 074
Räntor, finansiell leasing	-502	-583
Kursförluster	-31	-
Summa	-1 235	-1 657

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2009	2008
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	9 521	22 606
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	2 608	5 385
Effekt av förändring latent skattesats	-	-777
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	471
Skillnad mellan bokförings- och skattemässiga avskrivningar på fastigheter	-71	-84
Övrigt	-17	-113
Summa	12 041	27 488

Redovisat resultat före skatt	40 299	97 191
Skatt enligt gällande skattesats	10 414	26 737
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	1 987	1 538
Ej skattepliktiga intäkter	-360	-10
Effekt av förändring latent skattesats	-	-777
Redovisad skatt	12 041	27 488

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	2009	2008
Uppskjutna skattefordran avseende förlustavdrag	245	245
Summa uppskjutna skattefordringar	245	245
Uppskjutna skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-19 080	-17 227
Uppskjutna skatteskuld i anläggningsstillgångar	-5 147	-4 158
Summa uppskjutna skatteskulder	-24 227	-21 385
Summa uppskjutna skatter netto	-23 982	-21 140

NOT 12 VINST PER AKTIE

	2009-12-31	2008-12-31
Resultat som är hänförligt till Moderbolagets aktieägare	28 275	69 721
Genomsnittligt antal aktier	10 821 721	10 809 147
Resultat per aktie (kr per aktie)	2,61	6,45

Optionsprogram eller liknande finns inte varför eventuella utspädnings effekter eller liknande inte förekommer.

NOT 13 BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	520	520
Inköp	390	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	910	520
Ingående avskrivningar enligt plan	-520	-520
Årets avskrivningar enligt plan	-65	-
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-585	-520
Utgående planenligt restvärde	325	-

NOT 14 PROGRAMVAROR

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	25 005	20 276
Förvärv av dotterbolag	553	2 374
Valutaomräkning	-752	1 531
Inköp	838	824
Försäljningar/utrangeringar	-1 369	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 275	25 005
Ingående avskrivningar enligt plan	-19 398	-15 544
Valutaomräkning	534	-1 173
Försäljningar/utrangeringar	1 369	-
Årets avskrivningar enligt plan	-2 552	-2 681
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-20 047	-19 398
Utgående planenligt restvärde	4 228	5 607

NOT 15 KUNDVÄRDEN

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående redovisat värde	18 383	13 710
Valutaomräkning	-415	574
Förvärv	2 326	4 099
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 294	18 383
Ingående avskrivningar enligt plan	-3 512	-1 621
Valutaomräkning	64	-59
Årets avskrivningar enligt plan	-1 724	-1 832
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-5 172	-3 512
Utgående planenligt restvärde	15 122	14 871

I samband med förvärv allokeras immateriella tillgångar till Goodwill och kundvärden. Kundvärden skrivs av över en period på 10 år.

NOT 16 GOODWILL

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående redovisat värde	83 440	67 771
Valutaomräkning	-2 255	4 504
Förvärv	4 623	11 165
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	85 808	83 440
Ingående avskrivningar enligt plan	75	75
Årets avskrivningar enligt plan	-	-
Utgående ack. nedskrivningar enligt plan	75	75
Utgående planenligt restvärde	85 883	83 515

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på Koncernens kassagenererande enheter identifierade per bolag.

En sammanfattning av goodwill på segment och bolagsnivå återfinns nedan.

mkr	Bokfört	Nyttjande-	Bokfört	Nyttjande-
	goodwill 2009	värde 2009	goodwill 2008	värde 2008
Rejlers Finland				
Rejlers Invest Oy	57,5	141,1	57,3	175,0
Rejlers Sverige				
Rejlers Ingenjörer AB	19,5	83,9	16,9	88,0
ComIT Rejlers AB	0,6	3,9	0,6	3,2
Rejlers OÜ	0,6	1,2	0,6	1,0
Danatec AB	-	-	2,6	18,7
Inkråmgoodwill i dotterbolagen	7,7	29,0	5,5	25,0
Summa	85,9	259,1	83,5	310,9

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill

Koncernens immateriella värden är i huvudsak förvärvade och finns inom rörelsesegmenten Sverige respektive Finland. Dessa värden prövas löpande och beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn tas till tidigare erfarenheter av verksamheten och externa informationskällor. Prövningen har skett med förändringar i de variabler som bedöms vara viktigast för verksamheten. Dessa är:

1) Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxten baseras på prognos om bolagets och branschens utveckling kommande åren samt timprisets utveckling. För den inledande 5 årsperioden har ett antagande om tre procents tillväxt använts och därefter två procents evig tillväxt.

2) Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen påverkas förutom av intäkterna av bolagets kostnader. Dessa antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning.

3) Diskonteringsfaktorn (WACC)

Diskonteringsfaktorn (WACC) har med hänsyn till respektive bolags förutsättningar beräknats till i genomsnitt tolv procent efter skatt för 2009 (12).

I beräkningen av nyttjandevärdet har ett antagande om tre procent årlig ökning av omsättning och kostnader tillämpats. I tabellen nedan visas känsligheten för förändringar i antagna värden med en procentenhet:

Känslighetsanalys	Omsättnings- tillväxt	Rörelse- marginal	WACC
Rejlers Finland			
Antaget värde	3,0%	8,0%	12,0%
Ändrat värde +/- 1%	+/- 4 Mkr	+/- 16 Mkr	+/- 16 Mkr
Rejlers Sverige			
Antaget värde	3,0%	8,0%	12,0%
Ändrat värde +/- 1%	+/- 4 Mkr	+/- 15 Mkr	+/- 12 Mkr

Slutsatsen av prövningarna är att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 777	7 777
Inköp	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 777	7 777
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 940	-2 782
Årets avskrivningar enligt plan	-159	-158
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-3 099	-2 940
Utgående planenligt restvärde	4 678	4 837
Taxeringsvärden		
Byggnader	2 846	2 846
Mark	542	542
	3 388	3 388

NOT 18 INVENTARIER OCH VERKTYG

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	86 691	71 879
Förvärv av dotterbolag	796	4 697
Inköp	4 626	7 950
Valutaomräkning	-1 339	2 905
Tillkommande leasad utrustning	4 980	6 228
Försäljningar/utrangeringar	-13 645	-6 968
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	82 109	86 691
Ingående avskrivningar enligt plan	-56 802	-47 456
Förvärv av dotterbolag	-284	-2 705
Valutaomräkning	1 030	-2 392
Avskrivning leasad utrustning	-4 093	-3 434
Försäljningar/utrangeringar	12 171	6 262
Årets avskrivningar enligt plan	-7 668	-7 077
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-55 646	-56 802
Utgående planenligt restvärde	26 463	29 889

NOT 19 BETALD INKOMSTSKATT

	2009-12-31	2008-12-31
Skattekostnad enligt resultaträkning	-12 041	-27 488
Förändring av aktuell skatteskuld/fordran	-5 633	5 058
Förändring av uppskjuten skatteskuld/fordran	2 842	4 908
Summa	-14 832	-17 522

NOT 20 RÖRELSEFÖRVARV

Under 2009 har Koncernen förvärvat 2 bolag samt betalat tilläggsköpeskillingar avseende tidigare genomförda förvärv. Förvärven avser bolag som bedriver teknisk konsultverksamhet eller mätvärdeinsamling avseende el, värme och vatten inom Rejlers befintliga kompetensområden.

Förvärv, mkr	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskillning
Objektor AB (inkräm)	2009-01-02	100	100	2,0
ista Suomi OY	2009-12-21	100	100	16,2
Summa 2009				18,2

Förvärv, mkr	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskillning
KL-Team Oy	2008-01-02	100	100	5,5
Ukiplan Oy	2008-04-01	100	100	9,6
Danatec AB	2008-07-01	100	100	5,7
Övriga	2008-10-01	-	100	1,3
Summa 2008				22,1

De förvärvade företagens bidrag till omsättning och resultat, mkr

	2009	2008
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	2,0	36,2
Bidrag till omsättningen ifall bolaget varit ägt hela året	26,1	58,2
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	-0,1	1,0
Bidrag till rörelseresultatet ifall bolaget varit ägt hela året	4,8	4,1

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2009	Objector	ista Suomi OY	Redovisat i Koncernen
Immateriella tillgångar	-	-	0,6	0,6
Materiella anläggningstillgångar	-	-	0,5	0,5
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-	-	0,3	0,3
Omsättningstillgångar	-	-	2,5	2,5
Likvida medel	-	-	12,5	12,5
Kortfristiga skulder	-	-	-4,5	-4,5
Övervärden				
Immateriella tillgångar	2,0	-	4,3	6,3
Total köpeskillning	2,0	-	16,2	18,2
Likvida medel i förvärvade bolag	-	-	-12,5	-12,5
Minskning/ökning av likvida medel	2,0	-	3,7	5,7

Övervärden vid förvärvet är allokaterat till goodwill och kundvärden. Under 2009 är övervärden fördelat på kundvärden 2,1 mkr (4,1) och goodwill 2,2 mkr (11,2). I övrigt överensstämmer tillgångarnas och skuldernas verkliga värden vid förvärvet med redovisade värden i de förvärvade företagen.

	2008	KL-Team Oy	Ukiplan Oy	Danatec AB	Övriga	Redovisat i Koncernen
Immateriella tillgångar	0,8	1,1	-	-	0,5	2,4
Materiella anläggningstillgångar	0,2	0,7	1,1	-	-	2,0
Omsättningstillgångar	2,8	8,1	6,5	-	-	17,4
Likvida medel	0,1	0,6	-0,1	-	-	0,6
Långfristiga skulder	-1,0	-0,9	-0,2	-	-	-2,1
Kortfristiga skulder	-3,1	-5,7	-4,8	-	-	-13,6
Övervärden						
Immateriella tillgångar	5,7	5,7	3,2	0,8	-	15,4
Total köpeskillning	5,5	9,6	5,7	1,3	-	22,1
Likvida medel i förvärvade bolag	-0,1	-0,6	0,1	-	-	-0,6
Minskning/ökning av likvida medel	5,4	9,0	5,8	1,3	-	21,5

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Företagets namn	Kapitalandel %	Org.nr	Säte	Verksamhet
Mirakelbolaget HB	50	916411-2725	Växjö	Programutveckling

	2009	2008
Bokfört värde	-	-
Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information		
Summa tillgångar	3 216	2 344
Summa skulder	3 216	2 344
Intäkter	6 030	6 183
Årets resultat	670	978
Koncernens andel av årets resultat	335	489

NOT 22 LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2009-12-31	2008-12-31
Andel i Apas A/S (15%)	2 659	2 659
Övriga poster	279	310
Summa	2 938	2 969

NOT 23 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Personallån	41	47
Övriga poster	15	-
Summa	56	47

NOT 24 KUNDFORDRINGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Kundfordringar	127 703	132 158
Reservation för osäkra fordringar	-350	-367
Summa	127 353	131 791

Rejlers kundfordringar per balansdagen hade följande ålderstruktur

	2009-12-31	2008-12-31
Ej förfallna fordringar	110 793	117 861
Förfallna <30 dagar	9 202	10 443
Förfallna 30-90 dagar	4 840	1 972
Förfallna >90 dagar	2 518	1 515
Summa	127 353	131 791

Avsättning för osäkra kundfordringar har ändrats enligt följande

	2009-12-31	2008-12-31
Avsättningar vid årets början	-367	-733
Reserveringar under året	234	-367
Konstaterade förluster	133	206
Avsättningar vid årets slut	-350	527
Summa	-350	-367

Några avättningar för andra tillgångsklasser finns ej. Ej heller några andra förfallna fordringar eller tillgångar.

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2009-12-31	2008-12-31
Förutbetalda hyror	3 078	4 206
Upplupna leasingavgifter	538	552
Upplupna intäkter	40 768	45 569
Övriga poster	5 181	4 226
Summa	49 565	54 553

NOT 26 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Övrigt	217	229
Summa	217	229

NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2009-12-31	2008-12-31
Långfristiga		
Banklån	-	1 641
Finansiell leasing	9 233	10 401
Summa	9 233	12 042
Kortfristiga		
Banklån	518	3 501
Finansiell leasing	5 407	5 230
Summa	5 925	8 731

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	2009-12-31	2008-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	-	-

Koncernen har en outnyttjad checkkredit med en limit på 15 Mkr (15).

Koncernens upplåning sker i lokal valuta. Per den 091231 utgör kortfristig upplåning i EURO 177 t€ och långfristig upplåning 76 t€.

Finansiella leasingsskulder

I finansiell leasing ingår i huvudsak bilar som leasas på 3 år. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

	2009	2008
Inom ett år	5 407	5 868
Mellan ett och fem år	9 233	9 871

Operationell leasing

I operationell leasing ingår hyresavtal avseende datorutrustning och kopiatorer.

Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

	2009	2008
Inom ett år	3 708	3 723
Mellan ett och fem år	2 751	3 406

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2009-12-31	2008-12-31
Upplupna löner	42 390	40 616
Upplupna sociala avgifter	14 307	16 580
Övriga poster	1 976	3 404
Summa	58 673	60 600

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2009-12-31	2008-12-31
Checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	9 000	9 000
Skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckning	2 000	2 000
Förskott från kund		
Bankgaranti	258	482
Övriga ansvarsförbindelser		
Hyresansvar	2 804	2 319
Summa	14 062	13 801

NOT 30 NÄRSTÅENDE**Transaktioner med närstående**

Rejlerkoncernen har träffat förvaltningsavtal med Rejlers Fastighets AB Mjölner i vilken Jan Rejler är delägare. Avtalet har träffats på marknadsmässiga villkor med rörligt arvode. Härutöver föreligger inga transaktioner utöver normala ersättningar för anställning.

Köp och försäljning mellan koncernbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Till bolag ägt av Jan Rejler har tjänster sålts för 145 tkr (343).

NOT 31 HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Styrelseordförande Lars Kylberg och vice ordförande Jan Rejler har meddelat valberedningen att de inte står till förfogande för omval på kommande årsstämma.

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2009	2008
	A		
Rörelsens intäkter mm			
Intäkter	B, C	6 306	6 587
Summa intäkter		6 306	6 587
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	C, D	-6 898	-4 331
Personalkostnader	E	-6 913	-8 495
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	J, K	-	-
Resultat från andelar i intresseföretag		335	489
Rörelseresultat		-7 170	-5 750
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	H	20 317	17 529
Räntekostnader och liknande resultatposter	G	-234	-2 337
Resultat efter finansiella poster		12 913	9 442
Bokslutsdispositioner	H	-5 272	-2 165
Skatt på årets resultat	I	3 141	2 116
ÅRETS RESULTAT		10 782	9 393

KASSAFLÖDE - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
Tillförda medel			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		12 913	9 442
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		-	-
Summa		12 913	9 442
Betald inkomstskatt		3 203	2 005
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		16 116	11 447
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-53 249	1 738
Ökning/minskning av leverantörsskulder		225	-203
Ökning/minskning av övriga korta skulder		26 357	9 397
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-10 551	22 379
Investeringsverksamhet			
Förvärv/avyttring av dotterbolag		-	15 583
Förvärv av långfristiga värdepapper		-	-2 659
Förvärv av inventarier		-16	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16	12 924
Finansieringsverksamhet			
Nyemission		-	1 873
Koncernbidrag (efter skatt)		22 699	11 520
Utbetald utdelning		-27 054	-26 960
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 355	-13 567
Ökning/minskning av likvida medel		-14 922	21 736
Likvida medel vid årets början		49 465	27 729
Likvida medel vid årets slut		34 543	49 465

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31	Belopp i tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
	A				A		
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Immateriella anläggningstillgångar				Bundet eget kapital			
Goodwill	J	-	-	Aktiekapital, 10 821 721 (10 821 721) aktier		21 643	21 643
Summa immateriella anläggningstillgångar		-	-	Bundna reserver / Reservfond		34 858	34 858
Materiella anläggningstillgångar				Summa bundet eget kapital		56 501	56 501
Inventarier, verktyg och installationer	K	16	-	Fritt eget kapital			
Summa anläggningstillgångar		16	-	Balanserat resultat		22 814	17 776
Finansiella anläggningstillgångar				Årets resultat		10 782	9 393
Andelar i koncernföretag	L	79 568	79 568	Summa fritt eget kapital		33 596	27 169
Andelar i intresseföretag	L	-	-	Summa eget kapital		90 097	83 670
Andra långfristiga värdepappersinnehav	L	2 659	2 659	Obeskattade reserver	N	20 714	15 442
Summa finansiella anläggningstillgångar		82 227	82 227	Kortfristiga skulder			
Summa anläggningstillgångar		82 243	82 227	Checkräkningskredit (limit 15 mkr)		-	-
Omsättningstillgångar				Leverantörsskulder		277	52
Kortfristiga fordringar				Skulder till koncernföretag		57 809	29 671
Kundfordringar		214	61	Skatteskulder		1 062	1 000
Fordringar hos koncernföretag		52 365	-	Övriga skulder		350	518
Fordringar hos intresseföretag		1 144	809	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	O	890	2 503
Övriga fordringar		452	37	Summa kortfristiga skulder		60 388	33 744
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M	238	257	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		171 199	132 856
Summa kortfristiga fordringar		54 413	1 164	POSTER INOM LINJEN		2009-12-31	2008-12-31
Kassa och bank		34 543	49 465	Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	P	28 280	28 280
Summa omsättningstillgångar		88 956	50 629				
SUMMA TILLGÅNGAR		171 199	132 856				

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

Belopp i tkr

2008	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond/Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	21 568	-	33 060	33 216	87 844
Nyemission*	75	-	1 798	-	1 873
Utdelning	-	-	-	-26 960	-26 960
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	11 520	11 520
Årets resultat	-	-	-	9 393	9 393
Belopp vid årets utgång	21 643	-	34 858	27 169	83 670

* Apportemission i samband med tilläggsköpeskilling Rejlers Invest OY. 71 020 aktier av serie B emitterades.

Belopp i tkr

2009	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond/Överkursfond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	21 643	-	34 858	27 169	83 760
Utdelning	-	-	-	-27 054	-27 054
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	22 699	22 699
Årets resultat	-	-	-	10 782	10 782
Belopp vid årets utgång	21 643	-	34 858	33 596	90 097

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	-	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ³⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001
2008	Nyemission ³⁾	75 440	21 643 442	37 720	10 821 721

1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest OY. Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Rejlers Invest OY. Endast aktier av serie B emitterades.

NOTER - MODERBOLAGET

NOT A REDOVISNINGSPRINCIPER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Rejlerkoncernen AB. Rejlens upprättar från och med räkenskapsåret 2005 för koncernen i enlighet med IFRS, som redovisas separat.

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2 Redovisning för juridiska personer. De skillnader mot IFRS som detta medför redovisas här.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver delats upp i uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde.

Andelar i intressebolag

Andelar i intressebolag redovisas till anskaffningsvärde.

NOT B INTÄKTER

tkr	2009	2008
Upparbetade arvoden	306	587
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	6 000	6 000
Summa	6 306	6 587

NOT C UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA

KONCERN, M.M.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag	2009	2008
Inköp (i % av total bruttoomsättning)	51,5%	9,9%
Försäljning (i % av total bruttoomsättning)	95,5%	91,9%

NOT D REVISIONSARVODEN

	2009	2008
PricewaterhouseCoopers AB		
Ersättning för revision	376	347
Ersättning för övrig konsultation	87	248
Summa	463	595

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT E PERSONAL

	2009	2008
Medeltalet heltidsanställda uppgår till	4	4
varav kvinnliga medarbetare	-	-
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen		
Kvinnor:		
styrelseledamöter	3	3
andra personer i företagets ledning inkl. vd	-	-
Män:		
styrelseledamöter	4	4
andra personer i företagets ledning inkl. vd	5	5
Totalt	12	12

Upplysning om sjukfrånvaron

Antalet medarbetare understiger 10 personer. Ingen sjukfrånvaro har därför angetts.

Löner, ersättningar m.m.

	2009		2008	
	Löner och andra ers. (varav pens. (varav tantiem)	Soc.kostn kostnader)	Löner och andra ers. (varav pens. (varav tantiem)	Soc.kostn kostnader)
Styrelse och verkställande direktör	2 400	721	2 351	1 088
	(0)	(352)	(584)	(352)
Övriga medarbetare	2 058	2 067	2 780	2 107
	(0)	(737)	(405)	(699)
Summa	4 458	2 788	5 131	3 195
	(0)	(1 089)	(989)	(1 051)

Medarbetarna är bolagets vd, CFO, koncernekonomichef, HR-chef och affärsutvecklare.

NOT F ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Utdelningar	20 098	15 468
Valutakursvinst	19	434
Räntor externa	196	1 566
Räntor koncernbolag	4	61
Summa	20 317	17 529

NOT G RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Valutakursvinst	-15	-
Räntor externa	-46	-107
Räntor koncernbolag	-173	-2 230
Summa	-234	-2 337

NOT H BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2009	2008
Förändring av periodiseringsfond	-5 272	-2 165
Summa	-5 272	-2 165

NOT I SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2009	2008
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	4 959	2 364
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-8 100	-4 480
Redovisad skatt	-3 141	-2 116
Redovisat resultat före skatt	7 641	7 277
Skatt enligt gällande skattesats	2 010	2 038
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	198	66
Ej skattepliktiga intäkter	-5 349	-4 220
Redovisad skatt	-3 141	-2 116

NOT J GOODWILL

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 260	1 260
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 260	1 260
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 260	-1 260
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 260	-1 260
Utgående planenligt restvärde	-	-

NOT K MASKINER OCH INVENTARIER

	2009-12-31	2008-12-31
Inköp	16	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16	-
Årets avskrivningar enligt plan	-	-
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-	-
Utgående planenligt restvärde	16	-

NOT L ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företagets namn	Org.nr	Säte	Antal Kapital och Bokfört		
			andelar	röstandel	värde
Rejlers Ingenjörer AB	556051-0272	Stockholm	15 000	100,0%	28 280
Rejlers Invest Oy	1505468-5	Finland	1 450	100,0%	44 435
ComIT Rejlers AB	556370-3452	Stockholm	1 000	100,0%	2 050
Rejlers Energitjänster AB	556583-1822	Stockholm	1 000	100,0%	100
Rejlers OÜ	10915410	Estland	1	100,0%	993
Rejlers International AB	556413-1752	Malmö	2 000	100,0%	2 527
Rejlers A/S	993205664	Norge	1 000	100,0%	1 183
Summa					79 568

Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Mirakelbolaget HB	916411-2725	Växjö	50%	-

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
APAS Energiteknikk A/S	948307596	Norge	15%	2 659

NOT M FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2009-12-31	2008-12-31
Förutbetalda hyror	-	125
Upplupna intäkter	11	26
Övriga poster	227	106
Summa	238	257

NOT N OBESKATTADE RESERVER

	2009	2008
Periodiseringsfond tax 04	-	928
Periodiseringsfond tax 05	2 410	2 410
Periodiseringsfond tax 06	2 000	2 000
Periodiseringsfond tax 07	2 911	2 911
Periodiseringsfond tax 08	4 379	4 379
Periodiseringsfond tax 09	2 814	2 814
Periodiseringsfond tax 10	6 200	-
Summa	20 714	15 442

NOT O UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2009	2008
Upplupna semesterlöner	320	340
Upplupna löner	-	1 105
Upplupna sociala avgifter	362	898
Övriga poster	208	160
Summa	890	2 503

NOT P STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	2009	2008
Ansvarsförbindelser	INGA	INGA
Nettotillgångar/aktier i dotterbolag	28 280	28 280
Summa	28 280	28 280

Moderbolaget har ställt säkerhet i form av generellt obegränsat borgensåtagande till förmån för Rejlers Ingenjörer AB.

FÖRSLAG VINSTDISPOSITION

För räkenskapsåret 2009 föreslår styrelsen och verkställande direktören att en utdelning om 1,50 kr (2,50) per aktie lämnas.

Styrelsens långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen motsvarar 57 procent av årets resultat efter skatt. Styrelsen bedömer att utdelningen är rimlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art ställer på finansieringen med eget kapital, förmågan att på både kort och lång sikt fullgöra gruppens åtaganden samt bedömningen av koncernens kommande utveckling.

Moderbolaget

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till 33 596 078 kr

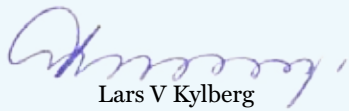
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

till aktieägarna utdelas	16 232 581 kr
i ny räkning balanseras	17 363 497 kr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

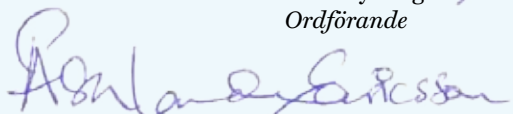
Stockholm den 23 mars 2010



Lars V. Kylberg
Ordförande



Jan Rejler
Vice ordförande




Åsa Landén Ericsson



Åsa Söderström Jerring



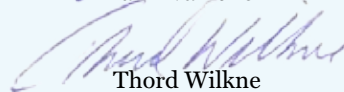
Björn Lauber



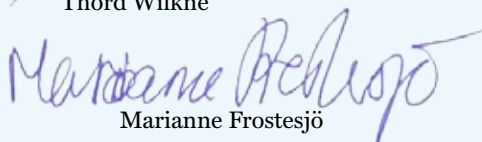
Peter Rejler
Verkställande direktör



Lauri Valkonen



Thord Wilkne

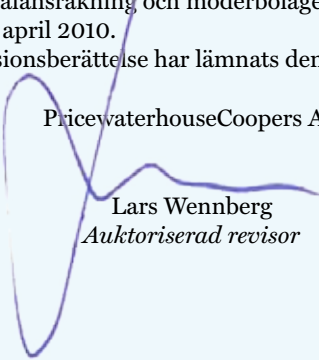


Marianne Frostesjö

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2010. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2010.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB



Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Rejlerkoncernen AB (publ)
Organisationsnummer 556349-8426

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Rejlerkoncernen AB (publ) för räkenskapsåret 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera

den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2010
PricewaterhouseCoopers AB



Lars Wennberg
Auktoriserad revisor

STYRELSEN



Lars V Kylberg – född 1940
Ordförande sedan 1999
Invald 1993
Civilingenjör
Tidigare vd SAAB-Scania AB, Alfa-Laval AB, Incentive AB, ASEA Skandia.
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i AB Ludvig Svensson, Modular Management AB och Sagenta Plc (UK).
Aktieinnehav i Rejlers:
—



Jan Rejler – född 1939
Vice ordförande sedan 1999
Invald 1989
Civilingenjör
Industriteknikkonsultsamordnare, Svensk Teknik och Design (STD) 2005-2007
Tidigare vd Rejlerkoncernen AB 1974-1999.
Övriga väsentliga uppdrag:
Ordförande i Rejlers Fastighets AB Mjölner, fristående från Rejlerkoncernen.
Aktieinnehav i Rejlers:
262 500 A-aktier
644 950 B-aktier



Åsa Söderström Jerring – född 1957
Invald 2007
Civilekonom
Tidigare vd SWECO Theorells, Ballast Väst och Informationschef NCC Bygg.
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i JM AB, Geveko AB, Comfortkedjan AB, ELU Konsult AB, Arkitekterna Krook & Tjäder AB, San Sac AB samt ordförande i FIA, Förnyelse i anläggningsbranschen, Samhällsbyggnadssektorns Etiska Råd samt Infobooks AB. Ledamot i IVA.
Aktieinnehav i Rejlers:
2000 B-aktier



Lauri Valkonen – född 1955
Invald 2002
Civilingenjör
Koncernchef i Rejlers Finland Oy
Rejlersmedarbetare sedan 1985
Aktieinnehav i Rejlers:
50 000 A-aktier
606 334 B-aktier



Thord Wilkne – född 1943
Invald 2007
Ekonom
Grundare av WM-data.
Övriga väsentliga uppdrag:
Addnode AB, Intellecta AB, NeoNet AB, Temagruppen i Sverige AB och Grant Thornton Sweden AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
200 000 B-aktier



Åsa Landén Ericsson – född 1965
Invald 2005
Civilingenjör, MBA Insead
Vd Pointer Sweden AB
Övriga väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i ENEA AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
4 700 B-aktier



Marianne Frostesjö – född 1967
Arbetsgärrrepresentant
Invald 2007
Gymnasieingenjör
Mekanikkonstruktör i Rejlers Ingenjörer AB
Aktieinnehav i Rejlers:
—



Björn Lauber – född 1965
Arbetsgärrrepresentant
Invald 1998
Civilekonom
Ekonom i Rejlers Ingenjörer AB
Aktieinnehav i Rejlers:
—



Sten Pettersson – född 1970
Arbetsgärrrepresentant, suppleant
Invald 2009
Gymnasieingenjör
Projektchef i Rejlers Ingenjörer AB.
Aktieinnehav i Rejlers:
700 B-aktier



Revisionsbolag
PricewaterhouseCoopers AB (PWC)

Lars Wennberg
Auktoriserad revisor
Född 1957
Revisor i bolaget sedan 2007

LEDNINGSGRUPPEN



Peter Rejler – född 1966
Vd och koncernchef Rejlerkoncernen AB
Medarbetare sedan 1998

Aktieinnehav i Rejlers:
911 250 A-aktier



Jonas Nilsson – född 1967
Vd Rejlers Ingenjörer AB
Medarbetare sedan 1999

Aktieinnehav i Rejlers:
9 000 B-aktier



Kjell Sandin – född 1964
Ekonomidirektör
Medarbetare sedan 1996

Aktieinnehav i Rejlers:
42 500 B-aktier



Lars Solin - född 1959
CFO
Medarbetare sedan 2009

Aktieinnehav i Rejlers:
11 000 B-aktier



Seppo Sorri - född 1966
Vd Rejlers Oy
Medarbetare sedan 2005

Aktieinnehav i Rejlers:
—



Lars Wikman – född 1948
Teknisk direktör
Medarbetare sedan 1999

Aktieinnehav i Rejlers:
50 000 B-aktier



Mikael Schmidt - född 1958
HR-chef
Medarbetare sedan 2007

Aktieinnehav i Rejlers:
—



Pasi Ahvenainen - född 1968
Vd Rejlers Projektit OY
Medarbetare sedan 2008

Aktieinnehav i Rejlers:
—

FEMÅRSÖVERSIKT

Nedanstående sammandrag är upprättat i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS).

Resultaträkningar i sammandrag, mkr	2009	2008	2007	2006	2005
Intäkter	776,8	797,6	651,0	558,3	418,1
Personalkostnader	-533,8	-503,4	-424,9	-354,8	-267,5
Övriga externa kostnader	-185,5	-183,7	-143,0	-142,9	-113,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-17,0	-14,9	-12,9	-10,7	-7,8
Andelar i intressebolag	0,3	0,5	0,3	0,5	1,0
Rörelseresultat	40,7	96,1	70,5	50,4	30,1
Finansnetto	-0,4	1,1	-0,1	-0,1	-0,2
Resultat efter finansnetto	40,3	97,2	70,4	50,3	29,9
Skatt	-12,0	-27,5	-20,6	-14,2	-9,3
Årets resultat	28,3	69,7	49,8	36,1	20,5
Data per aktie*					
Resultat per aktie, kr	2,61	6,45	4,62	3,37	2,08
Eget kapital per aktie vid periodens slut	21,31	21,50	16,65	13,29	10,95
Utdelning per aktie (2009 föreslagen utdelning)	1,50	2,50	2,50	1,50	1,00
Genomsnittligt antal aktier	10 821 721	10 809 147	10 772 925	10 721 183	9 874 875
Antal aktier vid periodens slut	10 821 721	10 821 721	10 784 001	10 750 775	10 679 755

* Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006.

Balansräkningar i sammandrag, mkr	2009	2008	2007	2006	2005
Immateriella tillgångar	105,6	104,0	84,7	68,0	66,9
Materiella tillgångar	31,1	34,7	29,4	27,7	43,0
Finansiella tillgångar	3,0	3,0	0,5	0,5	0,5
Kortfristiga fordringar	185,0	189,8	157,6	159,6	126,2
Likvida medel	62,7	77,1	45,8	12,9	12,2
Summa tillgångar	387,4	408,6	318,0	268,7	248,8

Balansräkningar i sammandrag, mkr	2009	2008	2007	2006	2005
Eget kapital	230,6	232,7	179,6	142,9	116,9
Långfristiga skulder	33,7	33,8	30,9	28,7	30,0
Kortfristiga skulder	123,1	142,1	107,6	97,1	101,9
Summa skulder och eget kapital	387,4	408,6	318,0	268,7	248,8

Kassaflöde i sammandrag, mkr	2009	2008	2007	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	30,7	92,0	61,7	36,1	20,2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-12,3	-32,9	-12,1	-7,9	-40,5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-32,8	-27,8	-16,7	-27,6	26,6
Förändring i likvida medel under året	-14,4	31,3	32,9	0,6	6,3
Likvida medel vid årets slut	62,7	77,1	45,8	12,9	12,2
Outnyttjad checkkredit	15,0	15,0	15,0	15,0	3,7
Disponibla medel	77,7	92,1	60,8	27,9	15,9

Nyckeltal	2009	2008	2007	2006	2005
Rörelsemarginal %	5,2	12,0	10,8	9,0	7,2
Vinstmarginal %	5,2	12,2	10,8	9,0	7,1
Avkastning på eget kapital efter skatt %	12,2	33,8	30,9	27,8	21,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	16,3	27,2	37,2	34,4	25,3
Kassalikviditet (exkl outnyttjad checkkredit) %	201	188	189	178	136
Soliditet %	59,5	57,0	56,5	53,2	47,0
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,3
Räntetäckningsgrad (ggr)	0	61,8	51,3	84,8	50,7
Nettoskuld, mkr	41	—	—	6,0	20,7
Investeringar, mkr	13,0	33,6	25,4	7,9	40,5
Debiteringsgrad %	74	79	79	77	74
Antal arbetsdagar	249	250	248	249	251
Antal årsanställda	895 ¹⁾	893	784	680	514
Omsättning/årsanställd, tkr	868	893	831	821	813

¹⁾ Omräknat med hänsyn till genomförda permitteringar i Finland. Utan permitteringar skulle medeltal årsanställda uppgå till 939.

STÄMMOINFORMATION

Årsstämma i Rejlers AB (publ) hålls torsdagen den 29 april 2010 kl 17.00 i IVAs konferenscenter i Stockholm.

Anmälan

Rätt att delta i årsstämma har den aktieägare som är registrerad i den av Euroclear Sweden AB (namnändrat från VPC AB) förda aktieboken fredagen den 23 april 2010. Den som har för avsikt att delta i årsstämma ska anmäla sig senast klockan 17.00 fredagen den 23 april 2010, antingen på tel: 08-692 10 00, via e-post arsstamman@rejlers.se eller skriftligen till Rejlerkoncernen AB under adress:

Årsstämman
Rejlerkoncernen AB (publ)
Box 49061,
100 28 Stockholm

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädda aktier uppges.

Kallelse till årsstämman återfinns på Rejlers hemsida, www.rejlers.se samt införs i tidningar på det sätt som bolagsordningen föreskriver.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i förhållande till intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet

Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ("i ägares ställe") måste före den 23 april 2010 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos sin förvaltare för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 23 april 2010.

Fullmakt för ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas.

Ärenden

Vid årsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till aktieägarna med 1,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 4 maj 2010 med utbetalningsdag den 7 maj 2010.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normaltids.

Omsättning per årsanställd

Intäkt per årsanställd.

Rörelseresultat per årsanställd

Rörelseresultat exklusive jämförelseförstörande poster per medeltal årsanställda.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Nettoskuld

Likvida medel minskat med räntebärande skulder

ADRESSER

REJLERKONCERNEN AB (publ)

STOCKHOLM Box 49061, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39

REJLERS INGENJÖRER AB

BORLÄNGE Borganäsvägen 34, 784 33 Borlänge, Tel 0243-25 46 50, Fax 0243-25 46 65
ESKILSTUNA Rinmansgatan 18, 633 46 Eskilstuna, Tel 021-17 16 00, Fax 016-13 12 11
GIMO Gimo Torg 3, 747 43 Gimo, Tel 018-430 39 00, Fax 0173-177 71
GÄVLE Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 50, Fax 026-12 57 45
GÖTEBORG Box 1072, 405 22 Göteborg, Besöksadress: Folkungagatan 16, Tel 031-709 25 00, Fax 031-49 36 08
HELSINGBORG Prästgatan 12, 252 24 Helsingborg, Tel 042-400 12 50
JÖNKÖPING Klubbhusgatan 13, 553 03 Jönköping, Tel 036-440 02 40, Fax 036-34 02 99
KALMAR Box 727, 391 27 Kalmar, Besöksadress: Slöjdaregatan 11, Tel 0480-36 37 00, Fax 0480-213 42
KARLSKRONA Nickelvägen 1, 371 50 Karlskrona, Tel 0455-36 55 30, Fax 0455-36 55 31
KARLSTAD Bergendorffsgatan 5, 652 24 Karlstad, Tel 054-14 46 20, Fax 054-14 46 49
KRAMFORS Ringvägen 32, 872 31 Kramfors, Tel 08-692 10 80
LINKÖPING Ågatan 39, 582 22 Linköping, Tel 013-25 08 00, Fax 013-13 65 91
LULEÅ Box 911, 971 27 Luleå, Besöksadress: Varvsgatan 49, Tel 0920-24 15 00, Fax 0920-24 15 15
MALMÖ Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00, Fax 040-620 60 71
NORRKÖPING Box 3054, 600 03 Norrköping, Besöksadress: Västgötegatan 7, Tel 011-25 00 70, Fax 011-10 00 74
OSKARSHAMN Flanaden 6D, 572 30 Oskarshamn, Tel 0491-575 60, Fax 0491-575 75
SKELLEFTEÅ Anderstorg 2, 931 57 Skellefteå, Tel 0910-71 40 90, Fax 0910-71 40 99
SKÖVDE Rådhusgatan 15, 541 30 Skövde, Tel 0500-40 10 00, Fax 0500-47 10 11
STOCKHOLM (hk) Box 49061, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39
SUNDSVALL Landsvägsallén 3, 852 29 Sundsvall, Tel 060-64 62 80, Fax 060-64 62 99
UPPSALA Muningatan 3, 753 18 Uppsala, Tel 018-430 39 00, Fax 018-50 00 10
VÄSTERÅS Ångsgårdsgatan 13, 721 30 Västerås, Tel 021-17 16 00, Fax 021-17 16 15
VÄXJÖ Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62
ÄLVSJÖ Armborstvägen 1-5, 125 44 Älvsjö, Tel 08-41 00 49 00, Fax 08-41 00 49 49
ÖREBRO Tunnlandsgatan 5, 703 46 Örebro, Tel 019-15 70 40, Fax 019-15 70 41
ÖRNSKÖLDSVIK Centralesplanaden 20, 891 32 Örnsköldsvik, Tel 0660-29 98 80, Fax 0660-29 98 99

COMIT REJLERS AB

STOCKHOLM (hk) Box 49061, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39
VÄXJÖ Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62

MIRAKELBOLAGET HB

BORÅS Druveforsvägen 33, 504 33 Borås, Tel 033-22 83 95, Fax 033-22 83 96
MALMÖ Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00, Fax 040-620 60 01
STOCKHOLM (hk) Fraktflygargatan 7, 128 30 Skarpnäck, Tel 08-600 16 20, Fax 08-39 32 75

REJLERS ENERGITJÄNSTER AB

HORNDAAL Storavägen 32, 774 67 Hornadal, Tel 0226-442 20, Fax 0226-400 09
KARLSTAD Orrholmsgatan 7, 652 26 Karlstad, Tel 054-770 46 00, Fax 054-770 46 01
MOTALA Turbinvägen 8, 591 61 Motala, Tel 0141-22 48 60, Fax 0141-22 48 79

REJLERS A/S

MOSS Postboks 2107, 1521 Moss, Besöksadress: Ekholtveien 1C, 1526 Moss, Tel +47 406 01 516, Fax +47 692 62 540
OSLO Kabelgatan 34, 0580 Oslo, Tel +47 93 01 47 22

REJLERS OÜ

GÄVLE Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 68, Fax 026-12 57 45
OTEPÄÄ Kalda 12, 674 04 Otepää, Estonia, Tel +372 76 69 380, Fax +372 76 69 381
TALLINN Estonia pst, 10143 Tallinn, Estonia, Tel +372 63 06 551, Fax +372 76 69 381
TARTU Vaksali 17A, 50410 Tartu, Estonia, Tel +372 76 69 380, Fax +372 76 69 381

REJLERS OY

HYVINKÄÄ Hämeenkatu 21-23, 05800 Hyvinkää, Tel +358 207 520 752, Fax +358 207 520 753
HÄMEENLINNA Luukkaankatu 4, 13110 Hämeenlinna, Tel +358 207 520 750, Fax +358 207 520 751
JYVÄSKYLÄ Vasarakatu 27B, 40320 Jyväskylä, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 713
KOTKA Matkakuja 6, 48600 Kotka, Tel +358 207 520 730, Fax +358 207 520 731
KOUVOLA Kauppalankatu 6A, 45100 Kouvola, Tel +358 207 520 732, Fax +358 207 520 733
KURIKKA Box 3, 61301 Kurikka, Besöksadress: Kärrytie 1, Tel +358 207 520 760, Fax +358 207 520 761
MIKKELI (hk) Box 194, 50101 Mikkeli, Besöksadress: Vilhonkatu 1, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 701
PORI Box 181, 28101 Pori, Besöksadress: Pohjoisranta 11, Tel +358 207 520 772, Fax +358 207 520 773
PORVOO Jokikatu 7A, 06100 Porvoo, Tel +358 207 520 720, Fax +358 207 520 721
SAVONLINNA Kirkkokatu 7A, 57100 Savonlinna, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 701
TAMPERE Pinninkatu 55A, 33100 Tampere, Tel +358 207 520 740, Fax +358 207 520 741
TURKU Linnankatu 50, 20101 Turku, Tel +358 207 520 776, Fax +358 207 520 741
VANTAA Kilterinkuja 4A, 01600 Vantaa, Tel +358 207 520 780, Fax +358 207 520 781

REJLERS ENERGIAPALVELUT OY

VANTAA Kilterinkuja 4A, 01600 Vantaa, Tel +358 207 520 780, Fax +358 207 520 781

REJLERS PROJEKTIIT OY

MIKKELI Vilhonkatu 1, 50101 Mikkeli, Tel +358 207 520 700, Fax +358 207 520 701

REJLERKONCERNEN AB (publ) Org nr 556349-8426, Box 49061, 100 28 Stockholm, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39, E-post info@rejlers.se, www.rejlers.se. Styrelsens säte är i Stockholm.

