



ÅRSREDOVISNING 2006

 **REJLERS**

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	God svensk ingenjörskonst sedan 1942
2	Detta är Rejlers
3	2006 i korthet
4	Koncernchefens översikt
6	Rejlerkoncernen
8	Rejlers Sverige
12	Rejlers Finland
15	Uppdrag i Sverige och Finland
20	Rejlers Energitjänster
22	Medarbetarna
24	Ekonomisk redovisning
25	Förvaltningsberättelse
28	Känslighets- och riskanalys
30	Flerårsöversikt Rejlerkoncernen
32	Kommentarer till flerårsöversikt
34	Resultaträkningar koncernen
35	Balansräkningar koncernen
36	Kassaflödesanalyser koncernen
37	Förändringar i eget kapital koncernen
38	Noter till koncernredovisningen
45	Resultaträkningar moderbolaget
46	Balansräkningar moderbolaget
47	Kassaflödesanalyser moderbolaget
48	Förändringar i eget kapital moderbolaget
49	Noter till moderbolagsredovisningen
51	Förslag till vinstdisposition
52	Revisionsberättelse
53	Aktieägarinformation
54	Bolagsstyrning
56	Aktien och ägarna
58	Styrelse
59	Koncernledning
60	Årsstämman
60	Definitioner
61	Adresser

FINANSIELL INFORMATION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2007

För räkenskapsåret 2007 lämnar bolaget ekonomiska rapporter enligt följande:

Delårsrapport avseende första kvartalet 2007 den 26 april 2007

Delårsrapport avseende andra kvartalet 2007 den 31 juli 2007

Delårsrapport avseende det tredje kvartalet 2007 den 23 oktober 2007

Datum för lämnade av kommunicé avseende 2007 meddelas senare.

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från Rejlerkoncernen AB, Box 49061, 100 28 Stockholm.

Tel 08-692 10 00 eller hämtas på bolagets hemsida, www.rejlers.se.

God svensk ingenjörskonst sedan 1942

Så sade vi i början på 1990-talet och det gäller fortfarande.

Rejlers gör en fantastisk resa från de inledande jobben på mossen i Småland till en idag starkt växande kunskapskoncern med Norden som bas.

Rejlers står kompetensmässigt starkare i dag än någonsin tidigare. Tekniskt finns Rejlers med i framkant inom flera teknikområden både i Sverige och Finland. Rejlers deltar i ett stort antal av de nordiska exportföretagens satsningar på en internationell marknad. Bredd och spetskompetens genererar uppdrag i en allt större omfattning. Utbyggnaden av kontorsnätet stärker också Rejlers närvaro på fler lokala marknader.

Med tydligt fokus på kärnverksamheten och ett engagerat ledarskap inom hela organisationen står Rejlers väl rustat att leva upp till högt ställda förväntningar från både kunder och aktieägare.

*Generating Ideas
...every day!*

DETTA ÄR REJLERS

Rejlers är en nordisk koncern som erbjuder tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telekom.

Rejlers grundades 1942 då affärsidén var att bygga ut elnäten i Sverige. Idag är Rejlers en av de större teknik konsulterna i Norden och en etablerad och välrenommerad aktör på marknaden.

Koncernen är uppdelad i tre affärsområden, Rejlers Sverige, Rejlers Finland samt Rejlers Energitjänster med cirka 72, 20 respektive 8 procent av omsättningen.

Rejlers Sverige och Rejlers Finland erbjuder tekniska konsulttjänster till kundgrupperna Industri, Infrastruktur, Energi samt Bygg och fastighet. Rejlers Energitjänster erbjuder energimättjänster till nätbolag, elhandelsbolag och fastighetsbolag. Rejlers Energitjänster är marknadsledande och den största operatören inom energimättjänster i Sverige.

Rejlers målsättning är att år 2010 vara minst 1000 medarbetare och omsätta 1 miljard kronor med bibehållen lönsamhet. Detta ska ske genom nyrekryteringar, strategiska förvärv och nyetableringar. Rejlers hemmarknader är Sverige och Finland med övriga Norden och Baltikum som naturlig tillväxtmarknad.

Rejlers aktie är noterad på Stockholmsbörsen, Nordiska listan. Antal medarbetare är idag cirka 770 och huvudkontoret ligger i Stockholm.



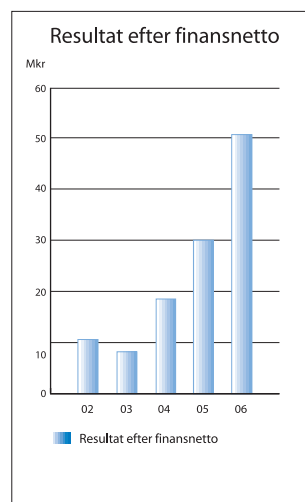
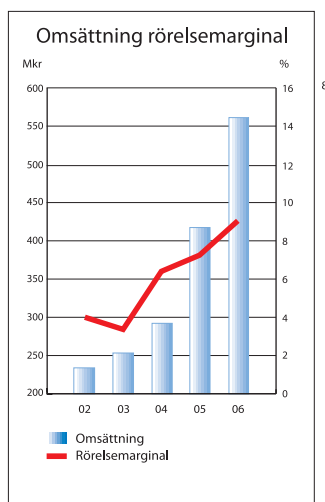
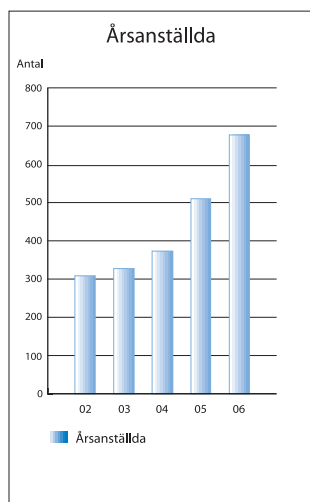
2006 I KORTHET

- Omsättningen ökade med 33 procent till 558,3 mkr (418,1)
- Antal anställda vid årets utgång ökade med 11 procent till 707 (635)
- Förbättrat rörelseresultat för åttonde året i rad
- Resultat per aktie ökade med 62 procent till 3,37 kr (2,08)
- Aktiekursen ökade med 113 procent
- Styrelsen föreslår en utdelning med 1,50 kr per aktie (1 kr)
- Noterades på Stockholmsbörsen, Nordiska listan

Sammanfattning koncernen, Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Intäkter	558,3	418,1	294,3	254,3	233,4
Rörelseresultat	50,4	30,1	18,7	9,3	9,3
Resultat efter finansnetto	50,3	29,9	19,2	9,2	10,5
Eget kapital	142,9	116,9	72,6	63,2	56,8
Balansomslutning	268,7	248,8	139,7	118,5	110,9
Rörelsemarginal, %	9,0	7,2	6,4	3,7	4,0
Soliditet, %	53,2	47,0	51,9	53,3	51,2
Antal årsanställda	680	514	371	326	311
Resultat per aktie, kr	3,37	2,08	1,47	0,61	0,80
Utdelning	1,50 ¹⁾	1,00	0,50	0,30	0,30

1) Styrelsens förslag

Åren 2004-2006 är upprättade enligt IFRS



KONCERNCHEFENS ÖVERSIKT



**- Jag vågar påstå
att Rejlers är en
faktor att räkna
med när marknaden
för teknikkonsulter
omstruktureras.**

Foto Håkan Flank

En internationell högkonjunktur med topplaceringar för Sveriges och Finlands näringsliv har kännetecknat 2006. Flera företag närmar sig kapacitetstaket för sin produktion och 2007 ser ut att bli ytterligare ett bra år.

Högkonjunkturen under 2006 i både Sverige och Finland har medfört en positiv utveckling för Rejlerkoncernen inom samtliga verksamhetsområden. Industrin har utvecklats starkt och investeringar i tillverkningskapacitet och produktionsutveckling har tagit fart. Byggindustrin går för fullt och behovet av bra infrastruktur för att stödja den industriella och kommersiella utvecklingen är stort.

Energi- och miljöfrågorna har fått allt större uppmärksamhet under året och det finns ett stort behov av nya energikällor. Utvecklingen styrs av politiska beslut och lönsamhetsaspekter. Rejlers är djupt engagerat i dessa frågor med tonvikt på energi. Stora investeringsbehov i produktions- och distributionsanläggningar samt nya regler kring energimätning driver på Rejlers expansion inom elområdet.

I stora drag är marknadssituationen densamma i Sverige och Finland men dragkraften är än större i Finland. Industriell el och automation samt elkraft och energi har haft den största tillväxttakten under 2006. I Sverige känner vi av senareläggningar inom området järnväg vilket beror på att våra kunder avvaktar beslut om infrastruktursatsningar av regeringen. Inom bygg- och fastighetsområdet har vi en fortsatt god efterfrågan liksom inom telekom, mekanik och övrig infrastruktur. Branschens positiva utveckling förväntas hålla i sig under 2007 och vi ser en fortsatt ökad efterfrågan av Rejlers tjänster. För att möta det starka orderläget har vi under 2006 nettokryterat 72 medarbetare, en ökning med 11 procent under året.

Rejlers verksamheter i Estland och Danmark har varit på blygsam nivå. Det finns ett starkt intresse hos ledning och styrelse att åstadkomma en internationell utveckling av koncernen med hela Norden inklusive Baltikum som tillväxtmarknad och med tentakler ute för en expansion österut till Ryssland och inom EU.

Rejlers avser också att etablera kontakter med eller köpa företag som kan genomföra teknikonsultprojekt med en lågkostnadsprofil. Verksamheten i Estland är ett exempel på en sådan lösning.

Rejlers har i takt med den goda konjunkturen och genom försiktiga framgångsrika förvärv lyckats skapa en god tillväxt med bibehållen eller till och med förbättrad lönsamhet.

Jag vågar påstå att Rejlers är en faktor att räkna med när marknaden för teknik konsulter omstruktureras. En god branschkännedom och tillräcklig tillgång på kapital borgar för att också fortsatta förvärv kan genomföras framgångsrikt.

Rejlersaktien som den 18 december 2006 noterades på Stockholmsbörsen, Nordiska listan efter några år på Nordic Growth Market NGM har haft en bra tillväxt. Aktien kan komma att användas i viss utsträckning vid företagsförvärv.

Mitt mål är att med en balanserad tillväxt bestående av strategiska förvärv och organisk tillväxt skapa en koncern som 2010 sysselsätter minst 1000 anställda och omsätter 1 miljard kronor med bibehållen lönsamhet. För 2006 har koncernen 700 anställda och omsätter cirka 560 mkr.

Rejlers starka positionering på marknaden bygger på en väl grundlagd tilltro till varumärket Rejlers i såväl Finland som Sverige. I Sverige firar Rejlers 65-årsjubileum och i Finland har vi varit verksamma i 27 år.

Det egentliga kapitalet i ett kunskapsföretag är ju som bekant knutet till medarbetarna och Rejlers har en målmedveten strategi att till sig knyta människor som är kundinriktade, kunniga och engagerade. Företaget har ett friskvårds- och hälsoprogram som lett till flera fina utmärkelser. Ett av årets friskaste företag 2004 och 2006 blev Rejlers av Alecta nominerad som en av landets tio bästa arbetsplatser.

Det är med stor tacksamhet jag vänder mig till mina medarbetare. Vi har för åttonde året i rad förbättrat rörelseresultatet. Vi står starkare än någonsin på i stort sett alla fronter. Våra framgångar beror till stor del på den fina kultur vi tillsammans har skapat i bolaget. För 2007 ser jag en fortsatt stark utveckling för Rejlers, för oss alla som individer och för våra kunder.

Stockholm i mars 2007

Peter Rejler
VD och koncernchef

REJLERKONCERNEN

- en hälsosam teknikkonsult med god tillväxt

Bakgrund/historik

Rejlers grundades 1942 och erbjöd konsulttjänster inom eldistribution. Detta utvidgades under 1950-talet till att omfatta konsulttjänster åt bland annat pappers- och varvsindustrin. Under 1960-talet utvidgades verksamheten till att även omfatta el- och telekonsulttjänster i större byggnadsprojekt. År 1980 grundades ett dotterbolag i Finland. Under 2000-talet har det skett ett antal förvärv vilket tillsammans med organisk tillväxt gjort Rejlers till en av de större teknikkonsulterna i Norden.

Affärsidé

Rejlers är en teknisk kunskapskoncern som erbjuder tjänster inom kompetensområdena elteknik, energi, automation, IT, telekom och mekanik. Med god etik, säker kvalitet och miljö, samt dynamisk medarbetarutveckling säkerställer koncernen kundens krav och upplevelser av mervärden i tjänsten eller produkten. Genom detta arbetssätt säkerställs långsiktiga kundrelationer vilket även skapar förutsättningar för en god lönsamhet.

Övergripande Vision / Mål

Rejlers vision är att vara en av de ledande teknikkonsulterna i Norden inom koncernens kompetensområden och vara känt för hög kompetens, flexibilitet och entreprenörskap.

Det övergripande målet är att skapa och realisera värden för kunden, medarbetarna och aktieägarna. Totalavkastningen för aktieägarna, utdelning och aktiens kursutveckling, skall ligga i nivå med de bästa nordiska teknikkonsulterna.

Tillväxtnål

Rejlers målsättning är att år 2010 vara minst 1000 medarbetare och omsätta 1 miljard kronor med bibehållen lönsamhet. Detta ska ske genom egen tillväxt och strategiska förvärv. För att vara 1000 anställda år 2010 krävs en personaltillväxt om cirka 10 procent per år. För att uppnå 1 miljard i omsättning krävs en omsättningstillväxt om cirka 15 procent per år. De senaste tre åren har omsättningen ökat med 90 procent och antal anställda med 50 procent.

Strategi

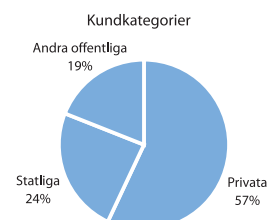
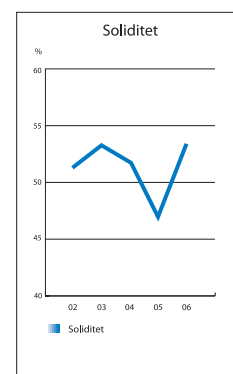
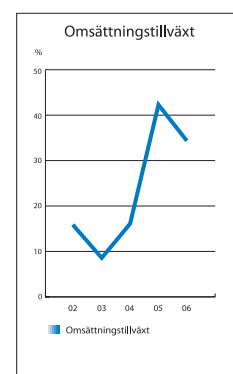
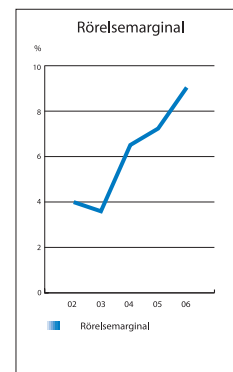
Rejlers strategiska huvudpunkter för att uppnå tillväxtnålet är att:

- Rejlers skall ha en balanserad kundbas med differentierad konjunkturkänslighet inom många olika branscher.
- Tillväxt skall ske i Norden och Baltikum under kontrollerade former och med bibehållen lönsamhet genom fortsatta strategiska förvärv och egen tillväxt.
- Bolaget ska ha en tydlig företagskultur och vara en attraktiv arbetsplats med friska och engagerade medarbetare
- Rejlers ska fortsätta att öka sina marknadsandelar genom nyrekryteringar, förvärv och nyetableringar.

Finansiella mål

Rejlers finansiella mål är att ha en rörelsemarginal om minst 8 procent över en konjunkturcykel samt en omsättningstillväxt överstigande 15 procent per år.

För att säkerställa en stabil utveckling ska bolagets soliditet överstiga 30 procent.



Medarbetarmål

Rejlers medarbetarmål är att vara en hälsosam teknikkonsult med god tillväxt. Medarbetarna är koncernens viktigaste tillgång. Med friska och skickliga medarbetare ökar Rejlers lönsamhet. Rejlers ska ha en sjukfrånvaro på högst två procent och en personalomsättning på mindre än åtta procent. Rejlers ska vara den mest attraktiva arbetsplatsen där hälsa, friskvård och arbetsmiljö prioriteras.

Organisation och styrning

Rejlers verksamhet är organiserad i ett moderbolag samt ett antal helägda rörelsedrivande dotterbolag. Moderbolaget är ett holdingbolag med samordnande uppgifter mellan dotterbolagen samt förvaltning av koncernens fastighet i Växjö. Centrala funktioner är bland annat ekonomi och finans, personal och Investor relations.

Koncernen är funktionellt indelat i tre affärsområden:

- Rejlers Sverige som omfattar Rejlers Ingenjörer AB, ComIT Rejlers AB, Rejlers International AB, Rejlers OÜ och Svenska Energihuset samt intressebolaget Mirakelbolaget HB.
- Rejlers Finland som omfattar Rejlers Invest Oy med två dotterbolag Rejlers Oy och Rejlers Projektit Oy.
- Rejlers Energitjänster som omfattar Rejlers Energitjänster AB med ett dotterbolaget Rejlers Energitjänster Karlstad AB.

Organisationen är decentraliserad. I dotterbolag har VD resultat- och personalansvar och rapporterar direkt till koncernledningen. Lönsamhetsstyrningen inom de två största dotterbolagen, Rejlers Ingenjörer och Rejlers Invest Oy, sker på kontornivå där respektive platschef har personal- och lönsamhetsansvar lokalt. Platscheferna rapporterar till VD i respektive bolag.

Tillväxt genom förvärv

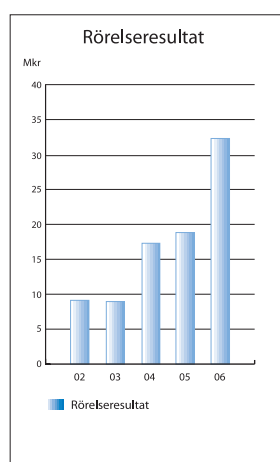
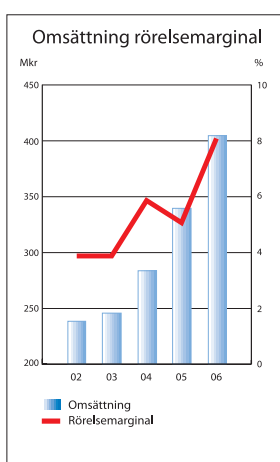
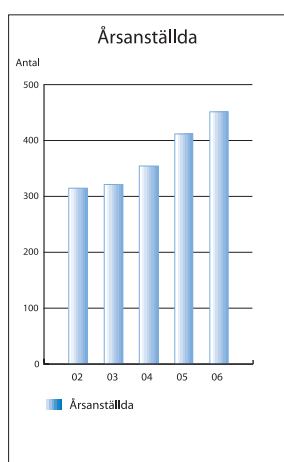
Bland de nordiska konsultbolagen sker det en konsolidering genom att stora internationella organisationer expanderar in i norden genom förvärv. Brittiska WSP förvärvade för några år sedan J&W och under år 2006 förvärvade holländska Grontmij danska Carl Bro med verksamhet i bland annat Danmark och Sverige.

Sannolikt lär konsolideringen fortsätta med färre men större aktörer. Rejlers har själva deltagit i denna konsolidering genom flera förvärv under de senaste åren. En viktig grund för Rejlers tillväxt är förvärv av mindre och medelstora, ofta geografiskt lokala, teknikkonsultbolag. Rejlers har tagit fram ett program för att snabbt kunna integrera dessa förvärvade bolag och verksamheter i koncernens organisation.



REJLERS SVERIGE

Verksamheten i Sverige står för cirka 72 procent av omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Ingenjörer AB, Svenska Energhuset AB, ComIT Rejlers AB, Rejlers International AB och Rejlers OÜ. Rejlers Sverige erbjuder konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telekom till i huvudsak fyra kundgrupper: Bygg och fastighet, Energi, Industri samt Infrastruktur. I Sverige har Rejlers 21 kontor och antalet anställda vid utgången av 2006 var 486 jämfört med 451 anställda föregående år vilket motsvarar cirka 68 procent av koncernens samtliga anställda.



Verksamheten under 2006

Omsättningen i Rejlers Sverige har vuxit kraftigt de senaste åren. Från 236 mkr år 2002 till 406 mkr för 2006. Rörelseresultatet har under samma period ökat från 9,3 mkr till 32,4 mkr.

Under verksamhetsåret 2006 växte Rejlers Sverige med 19 procent i omsättning respektive 8,5 procent i antal anställda genom nyrekrytering. Kompetensområdena automation, IT och elteknik har haft den största tillväxttakten under 2006.

Efterfrågan på affärsområdets tjänster var mycket god under 2006 inom samtliga kundgrupper. En av Rejlers styrkor är att den kompetens som koncernen erbjuder kan användas inom alla kundgrupper vilket gör Rejlers mindre känsligt om konjunkturen viker i en kundgrupp.

Industri

Rejlers uppdrag inom Industri har under 2006 framförallt kännetecknats av modernisering, effektivisering och automatisering av tillverkningsprocesser och produktionsanläggningar. Flera intressanta uppdrag inom produktutveckling har också erhållits. Efterfrågan på uppdrag inom automation med tillhörande systemlösningar har vuxit under året. En av koncernens större uppdragsgivare inom industrin är Volvo Construction Equipment AB i Eskilstuna där Rejlers deltar inom områdena för produktionsteknik, produktutveckling och projektledning för nyinvestering i produktionsutrustning.

Infrastruktur

Rejlers uppdrag inom Infrastruktur kännetecknas dels av utveckling och modernisering av vägar och järnvägar där företaget projekterar el, tele och signalsystem, och dels av utbyggnaden av bredbandsnät och telekomsektorn där Rejlers vinner marknadsandelar. Under året har bolaget till exempel utökat sina uppdrag för Telia på flera orter i Sverige när det gäller nätplanering och projektering av främst linjenät. Nya aktörer etablerar sig på marknaden för telekom vilket skapar nya uppdrag. Koncernens uppdrag inom järnvägsområdet förväntas att öka under 2007. Rejlers utvecklar också datasystem för väginformation, elnätföretag, vårdsektorn och industrin. Bolaget har utvecklat systemet Small Webb Wizard som under året använts som systemplattform för utveckling av ett system inom hotell- och restaurangbranschen.

Energi

Stora elkraftsinvesteringar gjordes under 2006 vilket resulterade i en stark efterfrågan på Rejlers teknikonsulter inom Energi. Investeringarna inom energiproduktion har också ökat under året vilket driver på koncernens expansion på området. Rejlers har bland annat erhållit ett antal belysningsuppdrag under året med syfte att modernisera belysningen i stockholmsområdet med



energieffektiva armaturer som förbrukar cirka hälften så mycket energi och ger bättre ljus. Ett exempel är projektet Nattljus för Stockholm stad.

Bygg och Fastighet

Efterfrågan på uppdrag inom Rejlers Bygg och Fastighet är starkare än någonsin. Uppdragen inom Bygg och Fastighet avser i huvudsak konsulttjänster till kommersiella fastigheter som kontor, hotell, industribyggnader samt offentliga byggnader för vård och undervisning. En av företagets största uppdragsgivare inom Bygg och Fastighet är Skanska där Rejlers projekterar kraft, belysning, säkerhet och allmän tele för den nya Hovrätten i Malmö samt för den nya gallerian Entré Malmö.

Konsultåret 2006 var starkt ...

Sveriges BNP växte med 4,4 procent under 2006.

Inom Svensk Teknik och Designs (STD) branschområde som omfattar arkitekt, teknikkonsult- och industriteknikkonsultbranschen sysselsätts cirka 30 000 personer vilket är en ökning med cirka 1000 personer under år 2006. Teknikkonsulter utreder, projekterar och projektleder byggrelaterade investeringar i vid bemärkelse. Industriteknikkonsulter utreder och projekterar industrins tillverkningsprocesser och utvecklar industrins produkter.

Konsultåret 2006 utvecklades starkt vilket sammanfaller med den goda konjunktur Sverige befinner sig i. Konsultbranschen är så tillvida en tidig konjunkturindikator eftersom den befinner sig tidigt i investeringscykeln. Genom att bedöma denna bransch erhålls en indikation på hur BNP kommer att utvecklas.

Marknaden för teknikkonsulter och industriteknikkonsulter upplevde en högkonjunktur under 2006 som ser ut att hålla i sig åtminstone under 2007. Industriinvesteringarna har ökat mot bakgrund av stark efterfrågan i konsumentledet samt den fortlöpande rationaliseringen och effektiviseringen som sker inom industrin. Många av dessa projekt kräver ofta konsultuppdrag avseende automatisering, styrning och IT. Teknikkonsulterna avvaktar fortfarande beslut från regeringen om stora infrastrukturprojekt men har trots detta haft en tillfredställande orderingång. Efterfrågan på kommunikationslösningar (fast och mobil) är stor inom elbranschen.

... och den positiva utvecklingen fortsätter 2007

STD stärker prognosen för bygg- och industriinvesteringar 2007 och 2008. Den positiva utvecklingen i teknikkonsultbranschen förväntas fortsätta men med något lägre tillväxttakt.

Orderläget har förstärkts på infrastrukturområdet. Den största efterfrågan på uppdrag finns inom energi/kraftområdet som visar god tillväxt flera år framöver.

Orderläget är positivt för bygg- och anläggningsrelaterade konsultföretag och kapacitetsutnyttjandet är på en historiskt sett hög nivå. Investeringarna för Bygg och Fastighetssektorn kommer att öka med sex procent under 2007 enligt STDs prognos.

Industriteknikkonsulterna har en mycket optimistisk syn på inledningen av år 2007. En så stor andel som nio av tio företag behöver enligt STD öka personalstyrkan inom det närmaste halvåret. Denna kundkategori är mest följsam till konjunkturen varför orderläget snabbt kan svänga vid konjunktursvängningar.

Kompetensområden

Rejlers Sverige erbjuder tjänster inom följande kompetensområden:

- Elteknik
- Energi
- Mekanik
- Automation
- IT
- Telecom

Specialister inom de olika kompetensområdena arbetar som en gemensam resurs för samtliga kontor och kan därmed erbjuda den specifika kompetens som kan vara nödvändig för enskilda projekt.

Kunduppdrag

Uppdragen inom Rejlers Sverige omfattar allt ifrån olika förstudier till slutförandet och slutdokumentation. Uppdragen är ofta indelade i flera faser och beställningar. Rejlers Sverige har ett mycket stort antal uppdrag varav 80 procent är på löpande räkning och 20 procent till fast pris. Under 2006 var många av uppdragen värda runt 1 mkr.

Förutom rena projektjänster levererar även bolaget systemtjänster i form av programvaror och tillhörande serviceavtal. Exempel på sådana systemtjänster är underhållssystemet Rejus, ledningsdokumentationssystemet QuickMap och bokningssystemet Pi Book.



Kundstruktur

Rejlers Sveriges uppdrag avser kunder inom Industri, Infrastruktur, Energi samt Bygg och Fastighet. Fördelning dem emellan framgår av vidstående graf. Beställare av dessa uppdrag är en blandning av privata och offentliga beställare på kommunal och statlig nivå. Genom att kundbasen är balanserad med olika sorters beställare uppnås en jämnare omsättning eftersom dessa tenderar att beställa uppdrag i olika konjunktyper.

Den stora variationen av kunder innebär även att kunduppdragen är skiftande, från små uppdrag som enbart omfattar några timmars konsulttid till stora projekt som kan spänna över flera tusen konsulttimmar. De senare uppdragen är ofta indelade i flera delprojekt och kan pågå under flera år, detta är särskilt tydligt inom infrastrukturområdet. Inom kundgruppen Industri är vissa av uppdragen att karaktärisera som en del av kundens utvecklingsavdelning inom exempelvis process eller automation.

Rejlers Sverige har en mycket hög grad av återköpsfrekvens med återkommande uppdrag från samma kunder. Detta gäller framförallt inom den privata sektorn där bolaget i vissa fall är "huskonsulter". Inom den offentliga sektorn innebär Lagen om offentlig upphandling att bolaget ombeds lämna anbud inom de större upphandlingarna i bolagets kompetensområden.

Rejlers Sveriges största kunder är Siemens, Sandvik och OKG. De tio största kunderna svarade under 2006 för 22 procent av Rejlers Sveriges omsättning.

Organisation

Organisationen inom Rejlers Sverige är decentraliserad där respektive dotterbolags VD har resultat- och personalansvar för dotterbolaget. Lönsamhetsstyrningen inom det största dotterbolaget, Rejlers Ingenjörer, sker lokalt på kontorsnivå där platscheferna har personal- och lönsamhetsansvaret för respektive kontor. Dessa rapporterar till VDN för Rejlers Ingenjörer. Rejlers Ingenjörer har sju teknikområdeschefer (TOC) för respektive teknikområde. Deras viktigaste funktion är att vara ett tekniskt stöd och utveckla kompetensen inom teknikområdet.

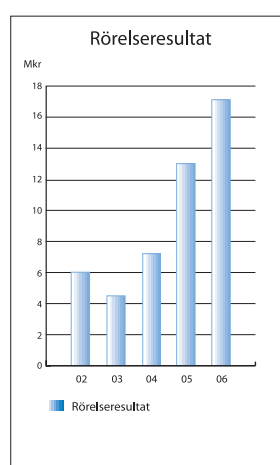
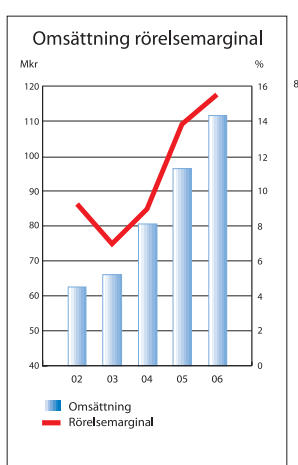
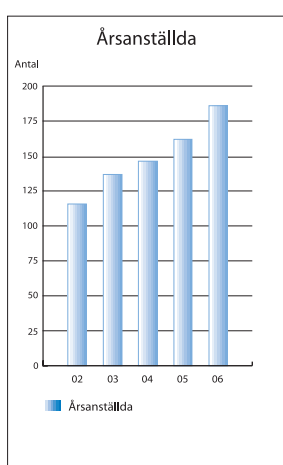
Konkurrensbild

Inom affärsområdet finns ett stort antal konkurrenter. På den lokala marknaden finns ofta mindre konsultbolag som erbjuder tjänster. Dessa har ofta ett mycket starkt lokalt nätverk och spetskompetens inom något område vilket gör att de kan konkurrera på mindre projekt, framförallt från privata beställare. På de större projekten efterfrågar ofta beställaren större bolag som har både spetskompetens och den storlek som krävs för att kunna hantera exempelvis ett infrastrukturprojekt med snäva tidsramar. De bolag som Rejlers Sverige ofta möter som konkurrenter på de större projekten är SWECO och ÅF, inom vissa specifika kompetensområden konkurrerar även Semcon, Ramböll, Carl Bro och WSP.



REJLERS FINLAND

Verksamheten i Finland står för cirka 20 procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Invest Oy, Rejlers Oy samt Rejlers Projektit Oy. Rejlers Finland erbjuder konsulttjänster inom elteknik, automation, mekanik, VVS, energi/miljö till framförallt stora industrikunder men även till Rejlers övriga kundgrupper Infrastruktur, Bygg och Fastighet, Energi samt Miljöteknik. I Finland har Rejlers 8 kontor och var vid årets slut 190 årsanställda jämfört med 166 årsanställda föregående år.



Verksamheten under 2006

Omsättningen i Rejlers Finland har vuxit kraftigt de senaste åren. Från 61 mkr år 2002 till 112 mkr för 2006. Rörelseresultatet har under samma period ökat från 5,8 mkr till 17,2 mkr.

Under verksamhetsåret 2006 växte Rejlers Finland med 17 procent i omsättning respektive 14 procent i antal anställda genom nyrekrytering. Under 2006 öppnades ett nytt kontor i Savonlinna i Östra Finland och kontoret i Anjalankoski flyttade till större lokaler i Kouvola, vilket ger bättre tillväxtmöjligheter.

Rejlers Finland upplever en stark efterfrågan på sina konsulttjänster, framförallt inom Industri. Typiska uppdrag inom kundgruppen är projektering, konstruktion och utveckling av industrins tillverkningsprocesser. Bolaget har bland annat fått i uppdrag att vara projektledare för projektering och konstruktion av rör och processteknik samt stålkonstruktioner vid uppförandet av ett pappersåtervinningsverk i Thailand.

Inom Infrastruktur, framförallt miljö och järnväg, ser orderutsikterna positiva ut.

Inom Bygg och Fastighet har Rejlers bra beläggning och orderutsikterna ser goda ut. Rejlers erbjuder även uppdrag inom miljöteknik och projektledningstjänster från koncept till färdig konstruktion.

Energisektorns höga priser har resulterat i nya elkraftsinvesteringar och efterfrågan på teknik-konsulter inom kundgruppen Energi har ökat. Marknaden för konsulttjänster inom kärnkraftverk växer. Bolaget utför till exempel uppdrag åt kärnkraftverket i Loviisa och är en av få konsulter som är godkänd som leverantör. En ny marknad växer fram då de finska elbolagen börjar att outsourca delar av sin verksamhet vilket skapar nya affärsmöjligheter för Rejlers teknik-konsulter.

Förvärv efter årets utgång

Efter årets utgång förvärvade Rejlers Oy två teknik-konsultföretag i södra Finland inom el- och automationsteknik samt rör- och processteknik. Efter förvärven har Rejlers Finland cirka 230 anställda. I början av 2007 bildade Rejlers Oy ett gemensamt bolag med energibolaget Suur-Savon Sähkö för att utveckla nya tekniska lösningar för elnät-distribution

Konsultåret 2006 var starkt i Finland...

Finlands BNP ökade med 4,6 procent under 2006. Tillväxten för 2006 beror till stor del på exportindustrins uppgång men även på att den inhemska efterfrågan har ökat.

Teknik-konsulterna upplevde ett rekordår 2006 med en genomsnittlig omsättningsökning på tio procent i Finland. Bäst har det varit för industrikonsulterna med en tillväxt på hela 20 procent. Industrikonjunkturen i Finland är positiv och produktionen har ökat inom alla industriområden. Investeringar inom energi och industrisektorn har ökat med tio procent.

Byggnadsinvesteringarna har planat ut på en lägre mer normal nivå med en ökningstakt på omkring tre procent. Konsulterna har upplevt ännu ett år med växande efterfråga, vilket har resulterat i att orderstocken nu är rekordhög.



... och den positiva utvecklingen fortsätter 2007

BNP tillväxten beräknas bli mer måttlig, 2,7 respektive 2,3 procent, under 2007 och 2008. Prognosen är osäker och utvecklingen är starkt beroende av utvecklingen i världsekonomin.

Marknaden för teknik- och industrikonsulter i Finland växer medan bristen på kompetent arbetskraft är ett faktum. Industrikonjunkturen i Finland är stark och produktionen ökar inom alla industriområden, enligt Finlands Näringsliv. Efterfrågan på teknik-konsulter är stor även inom energiområdet då energisektorns höga priser resulterar i nya investeringar. Marknaden för infrastruktur utvecklas också positivt. Teknik-konsultbranschen tror att den goda efterfrågan kommer att hålla i sig under åtminstone större delen av 2007, varefter en mindre avmattning kan skönjas. Arbetslösheten förväntas sjunka under 2007 och 2008, främst beroende på att fler jobb skapas inom serviceindustrin. Inom tillverkningsindustrin förväntas tvärtom en minskning av antalet årsarbeten.

Kompetensområden

Rejlers Finland erbjuder tjänster inom följande kompetensområden:

- Elteknik
- Mekanik
- Automation
- VVS
- Miljö/energi

Bolaget har en stark position inom konstruktion och design och har gjort omfattande investeringar inom ny teknik såsom CAD-system.

Kunduppdrag

Av verksamheten utgör 94 procent rena konsulttjänster medan 6 procent är projektleveranser. Uppdragen inom Rejlers Finland omfattar alltifrån olika förstudier till slutförande och slutdokumentation och uppdragen är ofta indelade i flera beställningar.

Rejlers Finland har ett stort antal uppdrag, under 2006 var huvuddelen av uppdragen värda runt 0,5 mkr. Under 2006 erhöll Rejlers Finland drygt 700 uppdrag från 170 olika kunder. En uppåtgående trend bland de större kunderna är att de i allt större utsträckning efterfrågar löpande fakturering i uppdragen. Under 2006 utgjorde uppdrag avtalade till fast pris endast åtta procent.

Kundstruktur

Rejlers Finlands uppdrag utförs i huvudsak åt privatägda kunder inom Industrin. Inom denna kundgrupp har Rejlers Finland ett välutvecklat nätverk med många återkommande kunder.

Vissa av uppdragen kan karaktäriseras som outsourcing från industrin där vi fungerar som kundernas utvecklingsavdelning inom exempelvis process eller automation.

Rejlers Finland utför även uppdrag åt Rejlers övriga kundgrupper Infrastruktur, Bygg och Fastighet och Energi. Beställare av dessa uppdrag är en blandning av privata och offentliga beställare på kommunal och statlig nivå. Rejlers Finland har en mycket hög grad av återköpsfrekvens med återkommande uppdrag från samma kunder. Rejlers Finlands största kunder är Konecranes, Neste Oil/Neste Jacobs, RHK (Banverket), Andritz, Rautaruukki och Patria Vehicles. De tio största kunderna svarade under 2006 för 70 procent av omsättningen.

Organisation

Rejlers Finland består av moderbolaget Rejlers Invest Oy och två dotterbolag, konsultbolaget Rejlers Oy och projektleveransbolaget Rejlers Projektit Oy. Bolagen har sina huvudkontor i Mikkeli där den gemensamma administrationen finns.

Rejlers Finland har fem resultatenheter, Etelä, Häme, Kurikka, Mikkeli och Projektit. Varje resultat-enhet har en platschef som har ansvar för lokal försäljning, personal och lönsamhet. Platscheferna har också rekryteringsansvar och beslutar om investeringar enligt verksamhetsplanen och budget. Under 2006 nyrekryterade kontoren i Häme 12 medarbetare och kontoren i Etelä 8 medarbetare.

Konkurrensbild

Inom affärsområdet finns ett stort antal konkurrenter. De bolag som Rejlers Finland ofta möter som konkurrenter är Etteplan, Pöyry Engineering, Komatek och Enmac, inom vissa specifika kompetensområden konkurrerar även Alte, Janasystem, SAV och Sweco-Pic.



UPPDRAG I SVERIGE OCH FINLAND

Vad gör en Rejlers-ingenjör egentligen? Det bästa sättet att besvara frågan är att gå direkt på några av de hundratals projekt och uppdrag ingenjörerna i Rejlers arbetar med i sin vardag.

En beräkningsingenjör inom mekanik, till exempel, arbetar med hållfasthetsberäkningar på telecom-master till TeliaSonera, kranar och traverser till KoneCranes, kugghjulsdrevningen i växellådor till Volvo och Scania eller transportsystem för järnmalm och mineraler till LKAB och SSAB.

En elingenjör arbetar med ledningsdimensionering och effektberäkningar av kablar och installationer på såväl kärnkraftverk och elverk som kontor, sjukhus, industrier samt järnvägar.

En automationsingenjör arbetar med systemering och programmering av styrsystem, Scada-system, operatörssystem för produktionsövervakning på Tetra Pak, Alfa Laval, Danisco, Sandvik, Metso, Pfizer, GE Healthcare, Amersham samt trafikövervakning på Öresundsbron och Vägverkets tunnlar och länkar.

Exemplen visar både bredden och flexibiliteten inom Rejlerkoncernen och i den dagliga verksamheten där Rejlers ingenjörskompetens är branschoberoende.

Kunderna delas in i fyra segment.

• Bygg och fastighet

Exempel på projekt: Rejlers ingenjörer projekterar el samt tele- och datainstallation på Malmö latinskola. I uppdraget ingår också planering av belysning, brandlarm och kameraövervakning i skolbyggnaden från 1887. Beställare är Malmö Stadsfastigheter.

Andra kunder är: Fabege, Wihlborgs, Vasakronan, Skanska, NCC och PEAB.

• Infrastruktur

Exempel på uppdrag: Banverket har gett Rejlers i uppdrag att ta fram bygghandlingar för alla installationer när Vänerbanan byggs ut mellan Göteborg och Trollhättan. Rejlers ska ta fram underlag för hur ban-, el-, signal- och telesystem ska installeras längs den dubbelspåriga järnvägen som ska hysa både höghastighetståg och pendeltåg.

Andra kunder är: SL, Vägverket, Öresundsbrokonsortiet, Luftfartsverket, TeliaSonera och Skanova samt RHK Banförvaltningscentralen i Finland.

• Energi

Exempel på projekt: Rejlers hjälper EON att byta ut gamla elmätare till en modernare variant avsedda för fjärrövervakning. Arbetet har gått ut på anbud och Rejlers tekniska specifikationer och förfrågningsunderlag har utgjort grunden. Rejlers har också varit med och utvärderat anbuden. Dessutom samordnar Rejlers alla installationer och kontrollerar de olika montage i projektet.

Andra kunder är: Vattenfall, Fortum, Svenska Kraftnät och andra privata och kommunala elverk runt om i Sverige och Finland.

• Industri

Exempel på uppdrag: Rejlers ingenjörer arbetar i många olika projekt på Sandvik Materials Technology i Sandviken. Till exempel när verkstadsföretaget ska bygga nytt eller bygga om såväl maskiner som hela industriprocesser. Här har Rejlers varit med bland annat i förstudier, maskinuppställningar, tagit fram driftsmanualer och instruktioner för underhåll. Därefter har de provkört nya linjer och maskiner samt dokumenterat arbetet.

Andra kunder är: Volvo, SSAB, Danisco, Astra Zeneca, Tetra Pak, Andritz, Ruukki samt Borealis.



VÄRMEKAMEROR MED EXAKTHET

När den svenske astronauten Christer Fuglesang och hans kollegor kom upp till rymdstationen ISS fanns en värmekamera på plats. Kameran var en del av rymdstationens säkerhetsutrustning för att bland annat kontrollera sprickor i rymdfärjans värmesköld. Kameran är gjord av FLIR Systems som tillverkar värmekameror för professionellt bruk.



Värmekameran, som nästan ser ut som en vanlig videokamera fast den är större, har ett stort användningsområde och egentligen är det väl bara fantasin som sätter gränser. En värmekamera kan användas för räddningsuppdrag, till exempel i sökandet efter en person som gått vilse, eller för att se om någon är kvar i ett hus som brinner. Den kan också användas för att kontrollera om ett hus eller annat bygge är välisolerat eller om det läcker värme. Kameran mäter temperaturer från minus 50 till flera tusen grader plus.

Rejlers ingenjörer har arbetat heltäckande och gränsöverskridande för att ta fram en maskin som ska kalibrera, dvs. anpassa, kamerorna till olika typer av objektiv så att en exakthet i temperaturmätningen garanteras. Flera ingenjörer från Rejlers olika kontor har bidragit med sitt kunnande och sin specifika kompetens. Rejlers har i det här fallet gjort en förstudie, tagit fram budget, utvecklat, byggt och levererat maskinen. I arbetet har det ingått en mycket hög teknologisk nivå av programmering. Ytterligare utveckling samt utbildning återstår i projektet.

TVÅ SYSTEM BLIR ETT

På Holmen Paper i Hallstavik har Rejlers konsulter under 2006 arbetat med att byta ut två gamla styrsystem för el och instrument, till ett enda system. Här har Rejlers arbetat med helheten från kartering och projektering till att uppdatera processbeskrivningen. Arbetet, som vuxit efter hand har omfattat 114 elkretsar, 376 instrumentkretsar, 23 skåp, 1000 signaler och drygt 450 kablar har påverkats i systembytet. Rejlers Ingenjörer AB i Gävle har arbetat gränsöverskridande och när tidplanen så krävt fått hjälp av personal från systerbolaget i Estland.

Principerna för arbetet går att tillämpa för ett systembyte inom vilken industri som helst, vilket är något av Rejlers signum. I och med att den tekniska utvecklingen går så snabbt efterfrågas den här typen av uppdrag mer och mer. När ett system inte längre går att uppgradera är det dags att byta det eftersom det ofta ger tekniska fördelar med en modernare produktion, samtidigt som reservdelarna till äldre system blir dyrare med tiden.



Källa: Holmen

LÄNGSTA JÄRNVÄGSBYGGET

Den enkelspåriga Botniabanan sträcker sig från Nyland, utanför Kramfors, via Örnsköldsvik, Husum, Nordmaling och Hörnefors till Umeå och är det längsta järnvägsbygget i modern tid – 19 mil ny järnväg med 140 broar och 2,5 mil tunnlar.

Vid bygget av järnvägen har Rejlers Ingenjörer stått för all projektering när det gäller kanalisering för el-, signal- och telekablar. Kablarna som förläggs i kabelrännor utmed spåren och i tvärkanalisationer under spåren försörjer tåg och järnvägsanläggningen med el-, tele- och signalsystem.

Sedan 2001 har minst tre personer från Rejlers arbetat heltid med projektet och uppdraget sträcker sig till ca 2010 då det är tänkt att Botniabanan ska öppnas för tågtrafik.

Rejlers har suttit som spindeln i nätet och samordnat de olika teknikgrenarnas kanalisationsbehov. I uppdraget har Rejlers fått användning både för sin spetskompetens och sitt breda kunnande när det gäller de olika teknikgrenarnas kabelsystem och dess påverkan på varandra.

En detalj i bygget, som fått mycket uppmärksamhet i övriga Europa, är att Rejlers tillsammans med Botniabanan utvecklat ett grod- och kräldjursvänligt kanalisationsystem. Grodorna och ödlorna kan, tack vare denna innovation, klara sig helskinnade om de råkar ramla ner i en kabelbrunn.

NY KVINNOKLINIK I MALMÖ

Kvinnokliniken vid universitetssjukhuset MAS i Malmö har fått ett ansiktslyft i form av en tillbyggnad på 7500 kvadratmeter som är klar för inflyttning februari 2007. Två år senare ska ombyggnad och modernisering av befintliga lokaler på 11 500 kvadratmeter vara klar.

På kvinnokliniken i Malmö sker cirka 4500 förlossningar under ett år. När kliniken är helt färdig är det tänkt att 6 000 bebisar ska möta dagens ljus här.

Rejlers, som varit med sedan år 2001, startade tillsammans med vårdpersonal att utforma en programhandling för rumsfunktioner. Utifrån detta har sedan konstruktörerna från Rejlers tagit fram närmare 500 ritningar och tillhörande beskrivningar.

De elanläggningar som projekterats har varit kraft, belysning, tele allmänt, kallelse, brand- och säkerhetsanläggning samt hissar.

I Projektet så har det bland annat ingått en ny operations- och neonatalavdelning samt rum för förlossning med eftervård.

Övriga nyheter som kommer att gynna besökarna är att det blivit fler förlossningssalar och vårdrum för en till två patienter med toalett och dusch på rummen. Tidigare låg fyra kvinnor i varje sal och dusch fanns i korridoren. All verksamhet som hör ihop har också samlats på samma plan med patientens väg genom kliniken i åtanke.

I den nybyggda delen ingår även ett Repromedicinskt center för fertilitetsbehandlingar. Budgeterad byggkostnad för hela om- och tillbyggnaden är cirka 350 miljoner kronor.





FRÅN ÅKER TILL FÄRDIG STATION

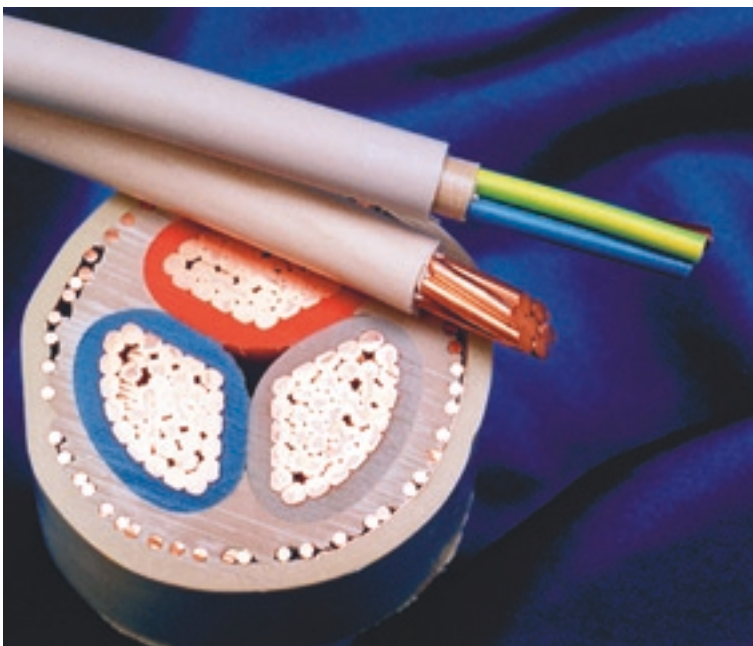
Transformatorstationerna som omvandlar och anpassar energi från vindkraftverk till det vanliga elnätet blir allt fler. Här har Rejlerkoncernen genom dotterbolaget Svenska Energihuset AB en stark position. Ett uppdrag, som påbörjades hösten 2005, var bygget av en ny 130/10 kV transformatorstation i Tvååker, utanför Varberg. Beställare var Varberg Energi AB och Fortum Distribution AB.

Där det tidigare var ren åkermark står nu den nya transformatorstationen på plats. Stationen innehåller ett 130 kV ställverk med två stycken ledningsfack, en enkel samlingskena och två transformatorfack. De två transformatorerna är tvålindade och har en sammanlagd effekt på 65 MVA. 10 kV ställverket har fyra stycken samlingskenor varav en samlingskena används för inmatning av vindkraftverk. Matande vindkraftverk till stationen har en sammanlagd effekt på 8 MVA, vilket motsvarar energi till cirka 600 villor.

Svenska Energihuset AB har svarat för allt från utredning, upphandling, projektledning, beställarprovning och besiktning. Stationen som har byggts i enlighet med beställarens specifikationer stod färdig för driftsättning i december 2006.

ELEKTRIFIERING INOM PLASTINDUSTRIN

Rejlers Oy levererar detaljtjänster inom anläggningsteknik till Borealis Polymers moderniseringsprojekt. Detta sker genom ett annat företag, Neste Jacobs Oy som är en ingenjörbyrå ägd av Neste Oil Oy och Jacobs Engineering.



Det Rejlers Oy levererar rör alltså tjänster inom elektronik, automatisering och mekanik. Neste Jacobs fungerar som konstruktörsinstans innan hela paketet levereras till storföretaget Borealis och dess petrokemiska och polymeriska fabriker.

Uppdraget är långt ifrån det första med Neste Jacobs – samarbetet går mer än 25 år tillbaka – men storleken på avtalet sticker ut. Minst 50 000 timmar per år handlar det om, och rör inte bara underhåll utan betydligt fler viktiga områden så som elektrifiering av processen.

Neste Oil Oy har varit verksamt i mer än 40 år inom oljeraffinering, petrokemi och kemiska processer i Europa, Nordamerika och Mellanöstern. Borealis, som likaledes verkar inom det petrokemiska området, levererar huvudsakligen råmaterial till plastindustrin i form av polyetylen och polypropylen.

FRÅN DESIGN TILL KONSTRUKTION

Outokumpu Technology är namnet på en kund med vilken Rejlers Oy verkligen lyckats förbättra affärsvolymen. Outokumpu Technology är ett världsledande teknikföretag för tjänster, teknik och processlösningar inom metall- och gruvindustrin. Företaget erbjuder aktörer inom metallindustrin en mängd varierande, innovativa lösningar. Med ett globalt nätverk av försäljnings- och servicecenter har företaget 1 800 anställda.

Outokumpu Technology har fått i uppdrag att modernisera och automatisera Boliden Harjavalta's industri för kopparförädling i staden Pori i Finland. Rejlers Oy ska i sin tur delta i projektet genom att arbeta med produktutveckling för automatisering av lyftkranar, som används i förädlingsprocessen.

Från början var affärerna med Outokumpu Technology småskaliga och handlade huvudsakligen om design. Två personer från Rejlers Oy var sysselsatta i verksamheten. I dag – leveranserna till Boliden sker under andra halvan av 2007 – räknar man med 4 000 till 5 000 mantimmar, en storartad ökning. Verksamheten kommer att ske på Rejlers kontor i Hämeenlinna.

2006 var ett genombrottsår för Rejlers Oy, och genombrottet var möjligt tack vare företagets stora kunskaper inom just kranteknik. De senaste fem åren har man stigit fram som en av Finlands ledande experter på området.



REJLERS ENERGITJÄNSTER

Rejlers Energitjänster står för cirka 8 procent av den totala omsättningen och hade vid 2006 års slut 31 anställda jämfört med 18 i slutet av 2005. Bolaget är marknadsledande och den största oberoende operatören inom energimätjänster i Sverige. Rejlers Energitjänster erbjuder allt från mätpunkten ute i fält till montage, verifieringar, mättekniska konsultationer, mätoperatörstjänst, leverantörsbyten och fakturerings-tjänst. Kunderna är nätbolag, elhandelsbolag och fastighetsbolag. Idag finns cirka 200 företag som köper de olika produkterna/tjänsterna från Rejlers

Marknaden växer

Under 2006 har marknaden för mättjänster inom Energiområdet i Sverige vuxit. Alla elmätare i Sverige skall fram till 2009 kunna avläsas automatiskt månadsvis. Det gör att behovet av Rejlers energitjänster efterfrågas allt mer av elnätsbolagen. Fastighetsbolagen och Bostadsrättsföreningar är också intresserade av att mäta sina hyresgästers elförbrukning, kallvatten mm. Detta innebär att behovet av insamlingssystem och tjänster kommer att öka. Marknaden för undermätning av lägenheter har tagit fart.

Verksamheten under 2006

Under verksamhetsåret 2006 växte Rejlers Energitjänster med 65 procent i omsättning respektive 70 procent i antal anställda. Rejlers Energitjänster har under året ökat kvalitén och säkerheten genom att bygga en ny datorhall med ny serverteknik. Detta innebär att Rejlers Energitjänster ligger långt fram i utvecklingen av program- och hårdvaror.

Under 2006 har Rejlers Energitjänster tecknat avtal med flera leverantörer och kunder. Senast tecknade Rejlers Energitjänster ett avtal med svenska Statoil AB i samband med deras nysatsning på elförsäljning med portföljförvaltning i Sverige. Avtalet innebär att Rejlers blir Statoils ombud när det gäller meddelandehantering och insamling av mätvärden samt rapportering.

Kunduppdrag

De tjänster som Rejlers Energitjänster erbjuder sina kunder ingår i produktkonceptet Kompletta Tjänster. I konceptet ingår mätvärdesinsamling, timavräkning, schablonavräkning, ombud för leverantörsbyten samt fakturerings-tjänster åt nätbolag, elhandelsbolag och fastighetsbolag.

Kundstruktur

Några av de stora kunderna är nätbolag såsom Fortum Distribution AB, Ekerö Energi AB, Karlstad Elnät AB, Västerviks kraft Elnät AB, Sundsvall Energi Elnät AB, Skånska Energi Nät AB. Andra kunder är elhandelsbolag såsom Energibolaget i Sverige AB, Surahammar, Eksjö Energi Elit AB, 7H-Kraft.

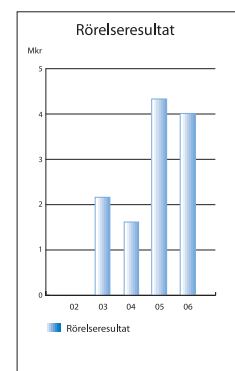
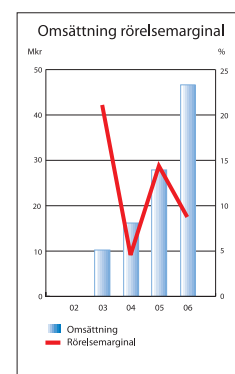
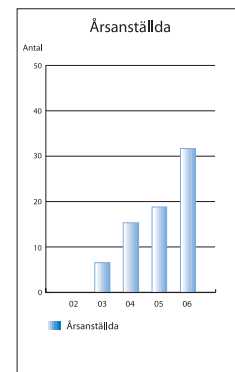
Organisation

Rejlers Energitjänster AB är moderbolaget och Rejlers Energitjänster Karlstad AB är dotterbolaget som förvärvades 2005-12-31. Moderbolaget har 26 anställda i Motala och dotterbolaget har 5 anställda i Karlstad. Moderbolaget har fyra enheter Datasystem, drift & utveckling, Kompletta Mätvärde, Kompletta Schablon och Marknad & Försäljning.

Under 2006 har Rejlers Energitjänster vuxit med sju anställda genom nyrekrytering och sex anställda genom förvärv. Om marknadsprognosen stämmer kommer bolaget att behöva anställa ytterligare personal under 2007.

Konkurrensbild

De konkurrenter som finns idag är systemleverantörer som erbjuder sig att sköta insamlingssystemet åt kunden samt andra operatörer såsom ES mätteknik.



MASSOR AV MÄTNING

Mätvärdesinsamling är det största arbetsområdet. Varje dygn samlar Rejlers Energitjänster in omkring en miljon mätvärden från totalt 60 000 anläggningar och man sköter insamling från i stort sett alla system som finns på marknaden.

Mättjänster är ett område som påverkas mycket av lagar och förordningar. Från och med juli 2006 ska alla anläggningar med en säkring över 63 ampere timmätas och från och med juli 2009 ska alla kunder med en säkring mindre än 63 ampere ha en faktisk faktura på sin förbrukning. Det innebär att alla drygt fem miljoner elabbonnenter i Sverige ska byta till fjärravlästa mätare. Mindre nätbolag har oftast inte resurser att sköta de nya systemen själva. Även stora företag som Fortum och Sydkraft lägger ut delar av mätprocessen på mätvärdesoperatörer. Det är här Rejlers Energitjänster kommer in i bilden. En av fördelarna med att låta Rejlers sköta mätningen är att kunden får en mer kostnadseffektiv hantering och bland annat slipper dyr systemutveckling och systemdrift. Rejlers personal får kontinuerlig utbildning inom området och blir mer specialiserad, vilket innebär bättre resursoptimering.

MÄTNINGEN SOM AVGÖR ELRÄKNINGEN

Lägenhetsmontage

När nätbolagen levererar el till ett flerbostadshus levereras den vanligtvis till en punkt, ofta en bostadsrättsförening eller ett fastighetsbolag. Föreningen eller bolaget har mätare installerade i varje lägenhet för att kunna läsa av elförbrukningen i varje hushåll.

Rejlers står för mätvärdesinsamlingen och levererar värdena till fastighetsägaren som i sin tur lägger på elavgiften på hyran. Fastighetsägaren kan också välja till fakturerings tjänst och då sköter Rejlers Energitjänster allt från insamling till att skicka faktura och påminnelser.

I dagsläget är Rejlers Energitjänster leverantör åt cirka tio bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag spridda över hela landet, bland annat Järnbäraren i Gnosjö och Akelius Fastigheter i Åby. Målet är att fördubbla verksamheten under 2007.

Redan nu kan man säga att området kommer att växa tack vare en ny förordning som träder i kraft 2009. Den innebär att alla elkunder ska ha en egen, fjärravläst mätare för att kunna få en faktura som stämmer exakt med den faktiska förbrukningen. Det gör att nätbolagen hellre vill ha samlade mätarträffar i stället för att läsa av varje hushåll direkt, som de ofta gör i dagsläget.

Nytt system för elmätare

Mängdmontage är en tjänst som hjälper nätbolagen med själva mätarbytet till det nya systemet som ska vara klart 2009. Hjälpen är en handdator som montören bär med sig ut till kunderna som ska byta mätare. Det är många byten som ska hinnas med och därför måste allt ske per automatik.

Montören laddar ned alla uppgifter om kunden från debiteringssystemet till handdatorn. Här sparas bland annat adresser, kartor och tider för kundbesöken. Rejlers "programpack" skickas till montören, som läser av en streckkod på elmätaren. Värdena sparas i handdatorn och montören kan byta mätaren.

Med detta system hinner en montör med ungefär tio till tolv kunder per dag. Vid slutet av arbetsdagen skickas alla data tillbaka från handdatorn och debiteringssystemet uppdateras.

Några av kunderna är Hallandsgruppen, Mälarenergi, Nacka Energi och Skellefteå Kraft.

Rejlers Energitjänster erbjuder även fortfarande företagets gamla handdatorsystem, som enbart är anpassat för avläsning av mätarställning. Även efter det att fjärravläsningen träder i kraft kommer mätaren att vara avgörande vid en eventuell tvist mellan elleverantören och elkunden. Därför kommer många nätbolag att behålla ett par gamla handterminaler.



MEDARBETARNA

Medarbetare

I ett konsultföretag som Rejlers är medarbetarna koncernens viktigaste tillgång. Med friska och engagerade medarbetare ökar Rejlers lönsamhet. Rejlers satsar stort på hälsa och friskvård.

Kompetensen utvecklas ständigt

För att öka koncernens konkurrenskraft har Rejlers en skola för kompetensutveckling och kunskapsutbyten. Rejlersskolan utbildar framförallt nyanställda men ger även andra utbildningar vid behov. Ekonomi och Marknadsföring är ämnen som har prioriterats inom Rejlersskolan. Rejlers platta och flexibla organisation gör det enkelt att utbyta expertis och erfarenheter mellan de 28 kontoren. Koncernen utvecklar personalen på områden som marknaden efterfrågar.

Tillväxt genom nyrekrytering

Rejlers arbetar målmedvetet med att rekrytera såväl nyutexaminerade ingenjörer som mer erfarna ingenjörer med egna nätverk. På högskolornas och universitetens arbetsmarknadsdagar berättar Rejlers om teknikkonsultyrket och sin attraktiva arbetsmiljö. Rejlers vill visa såväl blivande som erfarna ingenjörer att koncernen ger möjligheter att utvecklas i ingenjörssrollen. Rejlers annonserar även i fack- och dagstidningar.

Rejlers prioriterar hälsa och friskvård

En arbetsplats är beroende av sina medarbetares välbefinnande. Sedan 2002 har Rejlers därför arbetat kontinuerligt med att tillhandahålla en god arbetsmiljö samt att på olika sätt uppmuntra sina anställda att göra hälsosamma livsstilsval genom förebyggande hälsoinsatser och utbildning i hälsorelaterade frågor. Ett nära samarbete med företagshälsovården underlättar också identifiering av riskgrupper för att undvika långtidssjukskrivningar.



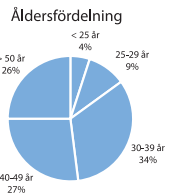
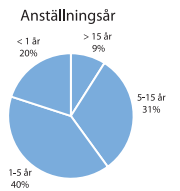
I Rejlers ser ledningen hälsa som en av arbetsplatsens framgångsfaktorer. År 2003 hälsodiplomerades Rejlers första gången av Korpen vilket har resulterat i ett väl utarbetat strategiskt hälso- och arbetsmiljöarbete. Hälsodiplomeringen förnyas fortlöpande vartannat år. Rejlers har varit klassvinnare i tävlingen Årets Friskaste Företag samt var ett av tio företag som nominerades till utmärkelsen Sveriges Bästa Arbetsplats 2006, en tävling utlyst av tjänstepensionsföretaget Alecta. Syftet är att minska företagets kostnader för ohälsa och nominerade blev företag som, utöver en hälsoinriktad verksamhet i stort, även har visat ett nytänkande i sitt hälsofrämjande arbete.

Hälsobokslut

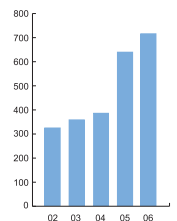
Som ytterligare ett led i Rejlers hälsoarbete har vi under året påbörjat ett arbete med ett Hälsobokslut. Detta innebär i praktiken ett fördjupat personalbokslut med betoning på ekonomiska effekter av personalutveckling samt satsningar på arbetsmiljö och hälsofrämjande åtgärder. Med hjälp av ett antal nyckeltal som vi analyserar, får ledningen ett underlag för att kunna fatta de beslut som krävs för att uppnå bästa lönsamhet och effektivitet med såväl personalens som kundens intresse i fokus.

Verksamhetshandboken involverar alla

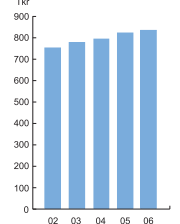
Rejlers verksamhetsstyrning innebär att kundens behov och kvalitetskrav sätts i centrum. Alla medarbetare utbildas i verksamhetshandboken som finns tillgänglig på Rejlers intranät. Här finns de olika processer beskrivna som säkerställer de krav och förväntningar som ställs av kunder, medarbetare, samarbetspartners, offentliga myndigheter och underleverantörer. Systemets syfte är att på ett kontinuerligt, systematiskt och planerat sätt medverka till att uppsatta mål uppnås i Rejlers uppdragsverksamhet. Handboken är anpassad till kvalitetskraven i SS-EN ISO 9001 och SS-EN ISO 14001.



Årsanställda vid årets slut



Omsättning per anställd



EKONOMISK REDOVISNING

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- 25 Förvaltningsberättelse
- 28 Känslighets- och riskanalys
- 30 Flerårsöversikt Rejlerkoncernen
- 32 Kommentarer till flerårsöversikt
- 34 Resultaträkningar koncernen
- 35 Balansräkningar koncernen
- 36 Kassaflödesanalyser koncernen
- 37 Förändringar i eget kapital koncernen
- 38 Noter till koncernredovisningen
- 45 Resultaträkningar moderbolaget
- 46 Balansräkningar moderbolaget
- 47 Kassaflödesanalyser moderbolaget
- 48 Förändringar i eget kapital moderbolaget
- 49 Noter till moderbolagsredovisningen
- 51 Förslag till vinstdisposition
- 52 Revisionsberättelse



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Rejlerkoncernen AB (publ)

Organisationsnummer 556349-8426

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret

2006-01-01 – 2006-12-31.

Verksamhet

Rejlers grundades 1942 och erbjuder tjänster inom kompetensområdena elteknik, energi, automation, mekanik, IT och telecom. Rejlers hade vid årets utgång totalt 707 årsanställda (635) fördelat på 28 kontor i Sverige, Finland och Estland. Huvudkontoret ligger i Stockholm.

Rejlers är indelat i tre affärsområden, Rejlers Sverige, Rejlers Finland och Rejlers Energitjänster. Verksamheten i Baltikum och Danmark betecknas som Övrig Utlandsverksamhet inom affärsområdet Rejlers Sverige.

Rejlers Sverige

Verksamheten i Sverige står för cirka 72 procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolagen Rejlers Ingenjörer AB, Svenska Energihuset AB, ComIT Rejlers AB, Rejlers International AB och Rejlers OÜ. Rejlers Sverige erbjuder konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telekom till i huvudsak fyra kundgrupper: Infrastruktur, Industri, Energi samt Bygg och Fastighet. Rejlers är marknadsledande teknikkonsulter inom eldistribution i Sverige. I Sverige har Rejlers 20 kontor och var vid periodens slut 486 (451) årsanställda.

Rejlers Finland

Verksamheten i Finland står för cirka 20 procent av den totala omsättningen och bedrivs i koncernbolaget Rejlers Invest Oy med dotterbolag. Rejlers Finland erbjuder konsulttjänster inom elteknik, automation och mekanik till framförallt stora industrikunder men även till Rejlers övriga kundgrupper Infrastruktur, Bygg och Fastighet, Energi samt Miljöteknik. I Finland har Rejlers 8 kontor och var vid periodens slut 190 (166) årsanställda.

Rejlers Energitjänster

Rejlers Energitjänster står för cirka 8 procent av den totala omsättningen. Bolaget är marknadsledande och den största operatören inom mättjänster i Sverige. Utbudet av tjänster innefattar allt från mätpunkten ute i fält till montage, verifieringar och mättekniska konsultationer. Vidare erbjuds handterminalsystem för avläsning, mätarbyten och mängdmontage samt rapportering av mätserier för elcertifikat. Rejlers samarbetar med alla stora leverantörer av system och utrustning på marknaden. Idag finns cirka 160 företag som köper de olika produkterna/tjänsterna från Rejlers. Rejlers Energitjänster var vid periodens slut 31 (18) årsanställda.

Omsättning och resultat

För helåret ökade omsättningen med 33 procent till 558,3 mkr (418,1). Av ökningen är 61,5 mkr hänförligt till den finska verksamheten, som förvärvades 050701, och 76,7 mkr till den svenska verksamheten. Rörelseresultatet uppgick till 50,4 mkr (30,1) motsvarande en rörelsemarginal om 9,0 procent (7,2). Resultatförbättringen jämfört med motsvarande period föregående år beror på en fortsatt stark efterfrågan i kombination med en förbättrad debiteringsgrad. Antalet arbetsdagar är 2 färre än föregående år och uppgick till 249 (251). Rörelseresultatet har belastats med -3,0 mkr avseende kostnader för notering på Stockholmsbörsen.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till 50,3 mkr (29,9) och resultatet efter skatt uppgick till 36,1 mkr (20,5). Årets resultat har belastats med en skattesats på 28 procent (31). Den lägre skattekostnaden 2006 beror dels på en lägre skatt i den finska verksamheten, som utgör en större andel av resultatet 2006 jämfört med 2005, och dels på en justering av uppskjuten skatt på

fastighet som innehas till försäljning. Finansiella intäkter uppgick till 0,5 mkr (0,4) och finansiella kostnader uppgick till -0,6 mkr (-0,6).

Debiteringsgraden för helåret uppgick till 77 procent jämfört med 74 procent föregående år.

Omsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per affärsområde

	Rörelseintäkter, mkr		Rörelseresultat, mkr		Rörelsemarginal, %	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
	Jan-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Rejlers Sverige	406,0	340,2	32,4	18,2	8,0	5,3
Rejlers Finland ¹⁾	111,6	50,1	17,2	7,1	15,4	14,2
Rejlers EnergiTjänster	47,4	28,7	4,0	4,3	8,5	14,8
Koncerngemensamt mm	-6,6	-0,8	-3,2	0,5	Neg	Neg
Totalt koncernen	558,3	418,1	50,4	30,1	9,0	7,2

1) Jämförelseåret avser perioden 0507-0512

Resultat per aktie

Resultatet per aktie uppgick till 3,37 kr (2,08) för helåret. Eget kapital per aktie uppgick till 13,29 kr vid räkenskapsårets utgång jämfört med 10,95 kr föregående år.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 36,1 mkr (20,2). Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 27,9 mkr jämfört med 15,9 mkr föregående år, inklusive outnyttjad checkkredit. Räntebärande skulder minskade med 14,0 mkr och var vid årets slut 18,9 mkr (32,9).

Soliditeten vid årets utgång uppgick till 53 procent jämfört med 47 procent föregående år. Utdelning till aktieägare har lämnats under året med 1 kr per aktie (efter aktiesplit).

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick för helåret till 5,1 mkr (8,4) och investeringar i immateriella tillgångar och rörelse uppgick till 4,8 mkr (32,1). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -10,7 mkr (-9,8). Investeringar i finansiella leasingavtal uppgick till 4,3 mkr (13,4) och avskrivningar uppgick till -4,3 mkr (-4,0)

Personal

Antal årsanställda vid periodens utgång uppgick till 707 (635). Det är en ökning med 11 procent under året. Genomsnittligt antal medarbetare under året uppgick till 680 (514) vilket är en ökning med 32 procent. Den kraftiga ökningen i jämförelsen mellan åren beror dels på organisk tillväxt men även på att den finska koncernen konsoliderades 2005-07-01 vilket påverkat ökningen med 80 årsanställda.

Viktiga händelser under 2006

I december 2006 noterades Rejlersaktien på Stockholmsbörsen, Nordiska listan.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2007 förvärvade Rejlers Oy det finska teknikkonsultföretaget Konepro Oy med 6 anställda och en omsättning på cirka 6 mkr. Företagets kompetens är inom rör- och processteknik. Förvärvet stärker Rejlers ställning i sydöstra Finland och ger bättre möjligheter att växa i regionen. Efter förvärvet har Rejlers cirka 200 anställda i Finland. I januari 2007 öppnade Rejlers ett nytt kontor i Älvsjö med knappt 30 medarbetare med kompetens i huvudsak inom automation.

I februari förvärvade Rejlers Oy teknikkonsultföretaget Fintecon Oy med 25 anställda och en årsomsättning på 17 mkr. Förvärvet stärker Rejlers ställning i Södra Finland och ger goda möjligheter för tillväxt.

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick för helåret till 2,0 mkr (1,9) och resultatet efter finansnetto uppgick till 0,2 mkr (1,7).

Styrelsearbetet

Styrelsens arbete under året framgår under rubriken Bolagsstyrning.

Utsikter 2007

Rejlerna ser positivt på marknadsutvecklingen 2007 och avser att fortsätta öka sina marknadsandelar genom organisk tillväxt, förvärv och nyetableringar.

Övrigt

Beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med därtill hörande noter och att resultat- och balansräkningar fastställs på kommande årsstämma.

KÄNSLIGHETS- OCH RISKANALYS

Allt företagande är förenat med ett visst mått av risktagande. Nedan anges några faktorer som kan vara av vikt vid bedömning av bolagets verksamhet samt få betydelse för värdet på bolagets aktie. Faktorerna nedan är inte framställda i någon särskild prioriteringsordning och gör inte heller anspråk på att vara heltäckande.

Strategirisker

Styrelsen har fastslagit ett tillväxtmål som innebär att koncernen skall omsätta 1 miljard kronor och ha minst 1.000 anställda år 2010. För att lyckas med detta mål förutsätts dels en organisk tillväxt dels förvärvad tillväxt. Historiskt har tillväxten skett organiskt till cirka 1/3 och genom förvärv till 2/3.

Förvärv av konsultbolag innebär alltid en risk för personalavgångar från det förvärvade bolaget. För att lyckas genomföra förvärvet på ett framgångsrikt sätt måste det finnas förutsättningar för att lyckas med integrationen så att mervärden skapas i båda köpande och förvärvade bolag. Historiskt har Rejlers lyckats hantera bolagsförvärven på ett bra sätt. Svårigheterna kan dock komma att öka då bolagen, framförallt i Sverige, blir mer och mer överlappande både verksamhetsmässigt och geografiskt. Genom att potentiella förvärv kan förankras lokalt i organisationen minskar även risken för felinvesteringar.

Ett större förvärv anstränger organisationen och sätter fokus på interna frågor vilket kan vara hämmande för marknadsbearbetningen. Rejlers har därför utarbetat en projektplan för att snabbt kunna integrera förvärvade bolag inom befintlig Rejlersstruktur.

Medarbetare och nyckelpersoner

För ett konsultbolag är givetvis medarbetarna en mycket central tillgång. För bolagets tillväxt är man beroende av att kunna behålla befintlig personal men även att rekrytera nya medarbetare. Då kundrelationen ofta bygger på personliga relationer är det av yttersta vikt att undvika att nyckelmedarbetare lämnar företaget. Rejlers försöker arbeta som en god arbetsgivare och sätter mycket fokus på medarbetarnas trivsel. Att vara bästa arbetsplatsen för medarbetarna innebär också en minskad risk för bolagets framtida utveckling.

Genom att erbjuda bolagets medarbetare utbildning och ökat ansvar erhåller de också mer intressanta uppgifter samt växer in i rollen som erfarna konsulter. Detta innebär också att deras värde hos kunderna stiger vilket tar sig uttryck i en ökad timdebitering.

För bolagets utveckling är vissa nyckelpersoner av särskild vikt. Bolagets styrelse och ledning arbetar kontinuerligt för att stimulera dessa att stanna kvar i organisationen. Bolagets storlek innebär också att det är möjligt att erbjuda varierande arbetsuppgifter över flera områden såväl geografiskt som kompetensmässigt.

Marknadsrisk

Rejlers försöker minska konjunkturberoendet genom att arbeta inom flera olika kompetensområden och erbjuda tjänster till såväl privata som offentliga kunder. Detta har historiskt varit framgångsrikt då offentliga infrastrukturinvesteringar ofta genomförts under tider då industrin haft lågkonjunktur. Vidare har Rejlers en stor bredd i kundbasen, alltifrån lokala uppdrag från några timmar till stora beställare som kan efterfråga flera tusen konsulttimmar. Bolaget är dock medveten om att marknaden kontinuerligt måste bearbetas för att kunna erhålla nya uppdrag som kan ersätta de som avslutas.

Den stora volymen av bolagets uppdrag är på löpande räkning varför risken i dessa är liten. Bolagets intäkt per konsult kan förenklat hänföras till två komponenter, debiteringsgraden och timpriset. För debiteringsgraden finns en naturlig gräns som innebär att den inte kan bli 100 procent, det krävs alltid viss utbildning och personalrelaterade aktiviteter som ej är debiteringsbara. Bolaget strävar dock efter att hålla debiteringsgraden på så hög nivå som möjligt då den har ett mycket stort utslag på rörelseresultatet. Vidare arbetar bolaget kontinuerligt med att försöka justera

timpriset, helt enkelt för att få betalt för den erfarenhet och kunskap som varje konsult erhåller genom olika utförda uppdrag. Bolaget utnyttjar i viss grad underkonsulter för att kunna genomföra kunduppdrag. Behovet är framförallt vid hög beläggning samt inom vissa specialistkompetenser som inte finns inom Rejlers.

En begränsad del av bolagets uppdrag är på fast pris. Dessa hanteras enligt särskild beslutsordning och kräver noggrann uppföljning av projektledaren samt en projektcontroller. Inom väldefinierade kärnkompetensområden kan bolaget väl bedöma tidsåtgången och därigenom kvantifiera den ekonomiska risken. Beroende på kundens behov kan detta vara en framgångsrik väg att minska kundens osäkerhet om totalkostnaden.

Ekonomiska risker

Rejlers har en stor exponering mot offentliga kunder där kreditrisken kan bedömas till mycket låg. På större projekt faktureras kunden löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad. Bolaget har endast ett fåtal kunder där en kreditförlust skulle leda till något större resultatpåverkan. Historiskt har bolaget även hanterat kreditrisken på sådant sätt att förlusterna blivit mycket små.

Bolagets intäkter och kostnader är till största delen i kronor, dock har bolaget exponering mot Euro i den finska verksamheten. Eftersom både intäkter och kostnader är i Euro blir nettoexponeringen i huvudsak rörelsemarginalen. Den största balansposten med valutaexponering är tillgångarna i Rejlers Invest Oy vars bokförda värde är cirka 40 mkr. Även vid en kraftig omvärdering av valutakurser mellan kronor och Euro torde koncernens balansräkning endast till liten del exponeras.

Genom att bolaget har en låg skuldsättning och en nettokassa är likviditetsrisken liten. Vidare har bolagen en hög soliditet vilket skapar möjlighet för ytterligare beläning om så skulle erfordras.

KÄNSLIGHET

Rejlers resultat är mest känsligt för följande faktorer

- Debiteringsgraden
- Timpriset
- Lönekostnadsutvecklingen

Faktor	+/-
Debiteringsgraden	5,7
Timpris	5,7
Lönekostnader	3,2

Personalkostnaden uppgår till cirka 64 procent av intäkterna med övriga rörelsekostnader inklusive avskrivningar är cirka 28 procent av intäkterna.

Varje procentuell förändring av ovanstående parametrar ger följande påverkan på Rejlers rörelseresultat:

Rejlers genomsnittliga timpris under 2006 var cirka 545 kronor. En ökning av detta pris med en procent, vilket motsvarar 5 kronor, skulle således förbättra rörelseresultatet med 5,7 mkr.

FLERÅRSÖVERSIKT REJLERKONCERNEN

Åren 2004-2006 i nedanstående sammandrag är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och åren 2002-2003 enligt redovisningsrådets rekommendationer. Den väsentliga skillnaden är att Goodwill inte längre är föremål för avskrivningar.

	IFRS	IFRS	IFRS	ÅRL	ÅRL
Resultaträkningar i sammandrag, Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Intäkter	558,3	418,1	294,3	254,3	233,4
Personalkostnader	-354,8	-267,5	-197	-171,2	-159,6
Övriga externa kostnader	-142,9	-113,9	-75,3	-69,0	-60,1
Avskrivningar och nedskrivningar	-10,7	-7,8	-5,2	-6,5	-5,9
Andelar i intressebolag	0,5	1,0	1,9	1,7	1,6
Rörelseresultat	50,4	30,1	18,7	9,3	9,3
Finansnetto	-0,1	-0,2	0,4	-0,1	1,2
Resultat efter finansnetto	50,3	29,9	19,1	9,2	10,5
Skatt	-14,2	-9,3	-5,8	-3,7	-3,7
Årets resultat	36,1	20,5	13,3	5,5	6,8

Data per aktie*

Resultat per aktie, kr	3,37	2,08	1,47	0,61	0,80
Eget kapital per aktie vid periodens slut	13,29	10,94	8,00	6,97	5,67
Utdelning per aktie (2006 föreslagen utdelning)	1,50	1,00	0,5	0,30	0,30
Genomsnittligt antal aktier	10 721 183	9 874 875	9 070 000	8 865 000	8 525 000
Antal aktier vid periodens slut	10 750 775	10 679 755	9 070 000	9 070 000	8 525 000

* Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006

	IFRS	IFRS	IFRS	ÅRL	ÅRL
Balansräkningar i sammandrag, Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Immateriella tillgångar	68,0	66,9	17,4	9,9	9,0
Materiella tillgångar	27,7	43,0	28,1	26,4	26,8
Finansiella tillgångar	0,5	0,5	11,0	11,1	8,1
Kortfristiga fordringar	159,6	126,2	77,4	66,3	65,5
Likvida medel	12,9	12,2	5,9	4,8	1,5
Summa tillgångar	268,7	248,8	139,7	118,5	110,9

	IFRS	IFRS	IFRS	ÅRL	ÅRL
	2006	2005	2004	2003	2002
Balansräkningar i sammandrag, Mkr					
Eget kapital	142,9	116,9	72,6	63,2	56,8
Avsättningar	–	–	–	9,2	8,7
Långfristiga skulder	28,7	30,0	21,1	13,2	16,0
Kortfristiga skulder	97,1	101,9	46,1	32,9	29,4
Summa skulder och eget kapital	268,7	248,8	139,7	118,5	110,9
varav räntebärande skulder	18,9	32,9	19,0	13,3	15,6
	IFRS	IFRS	IFRS	ÅRL	ÅRL
	2006	2005	2004	2003	2002
Kassaflöde i sammandrag, Mkr					
Kassaflöde från löpande verksamhet	36,1	20,2	16,5	14,6	2,8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-7,9	-40,5	-11,5	-9,9	-5,9
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-27,4	26,6	-3,6	-1,6	0,9
Förändring i likvida medel	0,8	6,3	1,4	3,1	-2,1
Likvida medel	12,9	12,2	5,9	4,5	1,4
Outnyttjad checkkredit	15,0	3,7	4,1	3,4	1,2
Disponibla medel	27,9	15,9	10	7,9	2,6
	IFRS	IFRS	IFRS	ÅRL	ÅRL
	2006	2005	2004	2003	2002
Nyckeltal					
Rörelsemarginal %	9,0	7,2	6,4	3,7	4,0
Vinstmarginal %	9,0	7,1	6,5	3,6	4,5
Avkastning på eget kapital efter skatt %	27,8	21,6	19,6	9,2	12,7
Avkastning på sysselsatt kapital %	34,4	25,3	21,2	12,9	15,0
Kassalikviditet (exkl outnyttjad checkkredit) %	178	136	181	216	228
Soliditet %	53,2	47,0	51,9	53,3	51,2
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,1	0,3	0,2	0,2	0,3
Räntetäckningsgrad (ggr)	84,8	50,7	56,7	24,0	10,5
Nettoskuld, Mkr	6,0	20,7	13,1	8,5	14,1
Investeringar, Mkr	7,9	40,5	15,0	9,6	5,9
Debiteringsgrad %	77	74	71	68	68
Antal arbetsdagar	249	251	251	248	249
Antal årsanställda	680	514	371	326	311
Omsättning/årsanställd, tkr	821	813	793	778	750

KOMMENTARER TILL FLERÅRSÖVERSIKT

Rejlers koncernredovisning omfattar förutom moderbolaget nio stycken rörelsedrivande dotterbolag, Rejlers Ingenjörer AB, Rejlers Invest Oy, ComIT Rejlers AB, Svenska Energhuset AB, Rejlers International AB, Rejlers Energitjänster AB, Rejlers Energitjänster Karlstad AB (fd ista Sverige AB), BC teknikonsult AB, och Rejlers OÜ. Därutöver ingår intressebolaget Mirakelbolaget HB (50 procent). Jämförelsetalen för 2004 nedan har omräknats med anledning av att koncernen från och med räkenskapsåret 2005 upprättar koncernredovisning i enlighet med IFRS.

Rörelseintäkter

Koncernens rörelseintäkter mellan 2002 och 2006 fördelas enligt nedan:

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Intäkter	555,4	415,8	292,5	252,2	231,8
Övriga rörelseintäkter	2,9	2,4	1,8	2,1	1,5
Summa rörelseintäkter	558,3	418,1	294,3	254,3	233,4

Intäkterna har stigit med cirka 30 procent per år under de senaste tre åren från en nivå om cirka 250 mkr.

Ökningen beror i huvudsak på förvärv och ökad försäljning av konsulttjänster. Omsättningen för konsultverksamheten i Rejlers Ingenjörer AB och Rejlers Invest Oy (from juli 2005) har stigit enligt nedanstående tabell

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	475,9	356,9	254,1	241,7	222,0

Rejlers Ingenjörer AB och Rejlers Invest Oy svarar för cirka 85 procent av koncernens omsättning. Övriga dotterbolag omsatte under 2006 82,4 mkr respektive 64,9 mkr under år 2005.

Debiteringsgraden i procent (mot kund debiterbar tid i förhållande till närvarotid) för Rejlers Ingenjörer AB och Rejlers Invest Oy framgår av nedanstående tabell:

Procent	2006	2005	2004	2003	2002
Debiteringsgrad	77	74	71	68	68

Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna i koncernen har fördelats på följande sätt mellan 2002 fram till 2006

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Personalkostnader	-354,8	-267,5	-197,0	-171,3	-159,6
Övriga externa kostnader	-142,9	-113,9	-75,3	-69,0	-60,1
Summa kostnader före avskrivningar	-497,7	-381,4	-272,3	-240,3	-219,7
Avskrivningar av materiella och immateriella AT	-10,7	-7,8	-5,2	-6,4	-5,9
Andelar i intresseföretag	+0,5	+1,0	+1,9	+1,7	+1,6
Summa rörelsekostnader	-507,8	-388,2	-275,6	-245,0	-224,0

Då konsultverksamheten är så omfattande i koncernen är personalkostnader den största enskilda kostnads-posten. Övriga externa kostnader omfattar bland annat lokalkostnader och kostnader för IT-system.

Andelar i intressebolag avser två bolag, dels Mirakelbolaget (50 procent) dels Rejlers Invest Oy till och med juni 2005 (30,1 procent).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat har under de senaste fem åren varit positivt. Resultatet har ökat från 9,3 Mkr till 50,4 Mkr år 2006. Resultatutvecklingen framgår av nedanstående tabell.

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Rörelseresultat	50,4	30,0	18,7	9,3	9,3

Koncernens rörelsemarginal redovisas nedan. Marginalen uppgick under 2006 till 9,0 procent. Rörelsemarginalen omräknad med avdrag för intressebolag innebär för 2006 att marginalen minskar med cirka 0,1 procent. Denna omräknade rörelsemarginal visar marginalen för den verksamhet som ingår i koncernens omsättning.

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Rörelsemarginal %	9,0	7,2	6,4	3,7	4,0
Rörelsemarginal 2), %	8,9	6,9	5,7	3,2	3,6

2)Exklusive resultat från intressebolag.

Finansnetto

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Finansiella kostnader	-0,6	-0,6	-0,3	-0,4	-1,1
Finansiella intäkter	0,5	0,4	0,7	0,3	2,3
Finansnetto	-0,1	-0,2	0,4	-0,1	1,1

Finansnettot har under 2002 varit positivt i huvudsak på grund av en dold räntekompensation i samband med omräkning av Alecta-medel om cirka 2,0 mkr. Under 2004 var finansnettot positivt i huvudsak beroende på en realisationsvinst i samband med försäljning av fastighet i samband med förvärv av Svenska Energihuset AB.

Balansräkning

Koncernens tillgångar framgår av nedanstående uppställning:

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Immateriella					
anläggningstillgångar	68,0	66,9	17,4	9,9	9,0
Materiella anläggnings-					
tillgångar	27,7	43,0	28,1	26,4	26,8
Finansiella anläggnings-					
tillgångar	0,5	0,5	11,0	11,3	8,0
Övriga omsättnings-					
tillgångar	147,6	126,2	77,4	66,3	65,5
Likvida medel	12,9	12,2	5,9	4,7	1,6
Fastighet till försäljning	12,0	-	-	-	-
Summa tillgångar	268,7	248,8	139,8	118,5	110,9

Koncernens immateriella tillgångar utgörs i huvudsak av goodwill samt till viss del även av programvaror. Goodwill hänförs till Rejlers Invest Oy 32,9 mkr, Repow AB (Svenska Energihuset AB) 8,3 mkr, ComIT Rejlers AB 0,6 mkr, Rejlers OÜ 0,6 mkr och Rejlers Ingenjörer AB 10,8 mkr. De materiella anläggningstillgångarna omfattar byggnader och mark samt övriga inventarier. Byggnaderna används bland annat för koncernens konsultverksamhet. Under 2006 har fastigheten i Växjö som tidigare varit förvaltningsfastighet omklassificerats och redovisas under raden "fastighet till försäljning". De finansiella anläggningstillgångarna var till och med 2004 det 30,1 procentiga innehavet i Rejlers Invest Oy.

Genomförda investeringar, förutom förvärv av aktier, har i huvudsak omfattat inventarier och programvaror till rörelsen.

Koncernens egna kapital och skulder framgår nedan.

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Eget kapital	142,9	116,9	72,6	63,2	56,8
Avsättningar	-	-	-	9,3	8,7
Långfristiga skulder	28,7	30,0	21,1	6,6	15,9
Kortfristiga skulder	97,0	101,9	46,1	39,5	29,5
Summa	268,7	248,8	139,8	118,5	111,0

Koncernens egna kapital har ökat kraftigt under perioden, soliditeten har ökat från 51 procent 2002 till 53 procent vid utgången av 2006. Under perioden har, inklusive föreslagen utdelning 2006, 34,6 mkr delats ut till bolagets aktieägare. Under 2005 har upplåningen ökat beroende på genomförda förvärv och organisk expansion av verksamheten. Under 2006 har upplåningen minskat kraftigt och nettoskulden uppgick vid utgången av 2006 till -6,0 mkr jämfört -20,7 vid utgången 2005.

Kassaflöde

Bolaget har haft ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten under flera år. Bolaget har i huvudsak använt det positiva kassaflödet till att amortera skulder, investera i inventarier samt genomföra strategiska förvärv.

RESULTATRÄKNINGAR KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2006	2005
Rörelsens intäkter mm			
Intäkter	5	555 429	415 770
Övriga rörelseintäkter	6	2 850	2 364
Summa intäkter mm		558 279	418 134
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-142 857	-113 873
Personalkostnader	8	-354 765	-267 451
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggnings- tillgångar och immateriella tillgångar	14-18	-10 693	-9 782
Andelar i intresseföretags resultat	22	488	1 017
Övriga vinster	30	—	2 039
Rörelseresultat		50 452	30 084
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	516	379
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-632	-601
Resultat efter finansiella poster		50 336	29 862
Skatt på årets resultat	11	-14 218	-9 336
ÅRETS RESULTAT		36 118	20 526
varav hänförligt till moderföretagets aktieägare		36 118	20 526
Data per aktie			
Vinst per aktie, kr	12	3,37	2,08
Vinst per aktie efter utspädning, kr		3,37	2,08
Genomsnittligt antal aktier		10 721 183	9 874 875
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		10 721 183	9 874 875
Utdelning per aktie (2006 föreslagen utdelning)		1,50	1,00

BALANSRÄKNINGAR KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2006-12-31	2005-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	13	—	40
Programvaror	14	5 135	5 167
Kundvärden	15	9 750	10 000
Goodwill	16	53 152	51 725
Summa immateriella tillgångar		68 037	66 932
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	5 123	17 512
Inventarier, verktyg och installationer	18	22 553	25 493
Summa materiella anläggningstillgångar		27 676	43 005
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	—	—
Andelar i intresseföretag	22	—	—
Andra långfristiga fordringar	23	517	372
Summa finansiella anläggningstillgångar		517	372
Summa anläggningstillgångar		96 230	110 309
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	24	100 974	73 429
Fordringar hos intresseföretag		148	179
Övriga fordringar		3 897	7 404
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	42 350	45 214
Övriga kortfristiga placeringar	26	202	195
Likvida medel		12 868	12 050
Fastighet som innehas till försäljning	31	12 000	—
Summa omsättningstillgångar		172 439	138 471
SUMMA TILLGÅNGAR		268 669	248 780

Belopp i tkr	Not	2006-12-31	2005-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital, 10 750 775 (10 679 755) aktier		21 502	21 360
Övrigt tillskjutet kapital		29 310	27 564
Omräkningsreserv		-1 369	20
Balanserat resultat		93 445	68 006
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		142 888	116 950
Långfristiga skulder			
Upplåning	27	13 876	14 813
Uppskjutet skatteskuld	11	10 554	8 446
Övriga skulder		4 312	6 698
Summa långfristiga skulder		28 742	29 957
Kortfristiga skulder			
Upplåning	27	4 657	18 069
Leverantörsskulder		14 881	17 287
Skatteskulder		1 337	2 388
Övriga skulder		29 437	21 701
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	46 727	42 428
Summa kortfristiga skulder		97 039	101 873
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		268 669	248 780
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	29	22 314	21 370
Ansvarförbindelser		—	—

KASSAFLÖDESANALYSER KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2006-12-31	2005-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		50 452	30 084
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar på anläggningstillgångar	13-18	10 730	7 743
Överskott hänförligt till att det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet		—	2 000
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av inventarier		-243	—
Summa		60 939	39 827
Betalda räntor		-116	-222
Betald inkomstskatt	19	-13 151	-8 506
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
		47 672	31 099
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av pågående arbeten			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-21 164	-31 033
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-2 406	8 462
Ökning/minskning av övriga korta skulder		12 036	11 648
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		36 138	20 176
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	20	-426	2 136
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 075	-8 571
Förvärv av immateriella tillgångar		-2 382	-5 762
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 883	-12 197
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		—	2 887
Amortering av lån		-16 735	—
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-10 680	-4 535
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27 415	-1 648
Ökning/minskning av likvida medel			
		840	6 331
Likvida medel vid årets början		12 230	5 899
Likvida medel vid årets slut		13 070	12 230

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

Belopp i tkr					
2005	Aktiekapital	Övr tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Eget kapital 2005-01-01	18 140	2 452	19	52 015	72 626
Omräkningsdifferens m m	—	—	1	—	1
Intäkter och kostnader redovisade					
direkt mot eget kapital	—	—	1	—	—
Årets resultat				20 526	20 526
Summa redovisade intäkter och kostnader	—	—	2	20 526	20 527
Nyemission	3 220	25 112	—	—	28 332
Utdelning avseende 2004				-4 535	-4 535
Eget kapital 2005-12-31 / 2006-01-01	21 360	27 564	21	68 006	116 950
Omräkningsdifferens m m	—	—	-1 389	—	-1 389
Intäkter och kostnader redovisade					
direkt mot eget kapital	—	—	-1 389	—	-1 389
Årets resultat				36 118	36 118
Summa redovisade intäkter och kostnader	—	—	-1 389	36 118	34 729
Nyemission	142	1 746	—	—	1 888
Utdelning avseende 2005				-10 680	-10 680
Eget kapital 2006-12-31	21 502	29 310	-1 368	93 444	142 888
Föreslagen överföring till aktieägare					
Utdelning avseende 2006				-16 126	-16 126
Summa föreslagen överföring till aktieägare	—	—	—	-16 126	-16 126

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Rejlerkoncernen AB (556349-8426) (moderföretaget) och dess dotterföretag (sammansatt koncernen) är en nordisk koncern som erbjuder tekniska konsulttjänster inom elteknik, energi, mekanik, automation, IT och telecom. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan 2A, 100 28 Stockholm. Aktien är noterad på Stockholmsbörsen, Nordiska listan. Styrelsen har den 26 mars 2007 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Grunder för redovisningen

Rejlers upprättar från och med räkenskapsåret 2005 koncernredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen, RRSO Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation 32 (Redovisning för juridiska personer). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av byggnader och mark, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande och en mer betydande andel av resultatet av deras verksamhet (dotterföretag). Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Det förvärvade bolagets tillgångar, skulder och åtaganden värderas till verkligt värde enligt IFRS 3. Skillnaden mellan verkliga värden och anskaffningsvärdet redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger det verkliga värdet redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen under rubriken övriga vinster. Vid förvärv med tilläggsköpskillning beräknas sannolikt utfall av tilläggsköpskillningen. När den definitiva köpskillningen är klar görs i förekommande fall en justering av anskaffningsvärdet. Skulden för tilläggsköpskillning redovisas som kortfristig respektive långfristig skuld. Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernföretagen uppdelas i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen redovisas i balanserat resultat. Skattedelen redovisas under långfristiga skulder.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för alla aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte koncernen ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan Koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till Koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för ett intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Segmentsrapportering

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Omräkning av utländsk valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterbolag bedriver verksamhet.

I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar görs enligt följande:

a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagkurs
b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs), samt c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Då koncernens flöden i utländska valutor är små sker ej valutasäkring.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast så det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

- Byggnader	50 år
- Fordon	5 år
- Inventarier och installationer	3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade restvärde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen. När omvärderade tillgångar säljs, överförs de belopp som ingår i reserver till balanserade vinstmedel.

Immateriella tillgångar

-Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av Goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Rejler-koncernen fördelar goodwill till samtliga rörelsegrenar i samtliga länder där koncernen bedriver verksamhet.

-Kundvärden

Kundvärden har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundvärden över deras bedömda nyttjandeperiod (10 år)

Programvara

Programlicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3-5år)

Kostnad för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnaden ingår de kostnader för anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skälig andel av indirekta kostnader.

Utvecklingskostnader för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (< 3 år).

Finansiella tillgångar

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och andra egetkapitalinstrument. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och låneskulder. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Klassificering bestäms vid anskaffningstidpunkt men omprövas vid varje rapporttillfälle. Kategorierna är följande:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper; finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen och klassificeras som omsättningstillgång om den innehas för handel eller förväntas realiseras inom 12 månader.

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då Rejlers tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat (fristående och inbäddade) som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden, liksom direkta emissionskostnader, periodiseras över skuldens löptid.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid säkring av verkligt värde. Vid kassafödessäkring och säkring av nettoinvestering i utländsk valuta redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom eget kapital i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Rejlers har för närvarande inget behov av att göra säkringar.

Intäktsredovisning och pågående projekt

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, eventuella rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i resultaträkningen beaktas och värderas apparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen är upptaget apparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter. Räntaintäkter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing

Leasingkontrakt avser till största delen bilar, datorer och kopiatorer.

Leasing av tillgångar (bilar) som utgör finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och finansiell skuld. Avskrivning sker enligt samma principer som för övriga tillgångar av samma slag. Leasing av tillgångar som utgör operationell leasing (datorer, kopiatorer) kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Länekostnader

Kostnader för räntor och andra avgifter relaterade till dessa skulder redovisas löpande och klassificeras i sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Upplåning klassificeras om kortfristiga skulder om inte Koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Statliga stöd

Statliga stöd som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen. Stöd som avser bidrag för lönekostnader har reducerat företagets kostnad.

Skatter

Skattekostnad eller skatteintäkt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgång eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag.

Resultateffekten efter skatt redovisas som en del av årets resultat och i balansräkningen mot uppskjuten skatt och eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Ersättningar till anställda

Bolaget tillämpar IAS 19 ersättningar till anställda. De pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner skall en oberoende aktuarie beräkna storleken på förpliktelser i förmånsbestämda pensionsplaner enligt den så kallade "Project unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa antaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster, utanför den tioprocentiga korridoren, fördelas efter de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid. Redovisningsrådets akutgrupps uttalande URA 42 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. URA 42 innebär att pensionslösning hos Alecta klassas som avgiftsbestämd plan tills vidare.

Transaktioner med närstående

Rejlerkoncernen har träffat förvaltningsavtal med Rejlers Fastighets AB Mjölner i vilken familjen Rejler är delägare. Avtalet har träffats på marknadsmässiga villkor med rörligt arvode. Härutöver föreligger inga transaktioner utöver normala ersättningar för anställning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

NOT 3 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Det övergripande målet med Rejlers finansverksamhet är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering och kreditlöften samt effektiv likviditetshandling både lokalt och centralt samt att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för. Hantering av Rejlers finansiella riskexponering är centraliserad till Bolagets ekonomivdelning. Bolaget har en fastställd finanspolicy som fastställts av styrelsen, vilken beskriver målen för och ansvarsfördelningen inom finansfunktionerna. Finanspolicyen syftar till att kontrollera och begränsa de finansiella risker koncernen exponeras för genom att lägga fast mål, riktlinjer och regler för hanteringen av finansiell riskexponering och likviditetshandling.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken för att en placering inte kan omsättas i likvida medel utan påtaglig kostnadsökning. Bolagets policy är att denna risk skall begränsas genom en god likviditetsplanering med vars hjälp Bolaget i god tid kan försäkra sig om till exempel kreditlöften. Löptiden på eventuellt långfristiga placeringar skall tas med hänsyn till för placeringen upprättad likviditetsplan.

Ränterisk

Risken för värdeförändring på en räntebärande position till följd av förändringar i marknadsräntan innebär en ränterisk för Bolaget. I nuläget är ränterisken begränsad då upplåningen i koncernen totalt sett är låg. Säsongsmissiga fluktuationer i likviditeten hanteras via checkkredit. Vid förvärv gäller att återbetalningstiden på lån med bundna räntor skall spegla kalkylmässig avskrivningstid för förvärvet. Kortfristiga lån upptas normalt till rörlig ränta för att vid överskottlikviditet kunna lösas utan kostnader.

Valutarisk

Risken för värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor innebär en valutarisk för Bolaget. Till följd av att verksamheten i Finland utgör cirka 20 procent av omsättningen är Rejlers största valutariskexponering mot Euron. Valutarisken i intäkter begränsas i och med att motsvarande kostnader är i Euro och endast resultatet konverteras till svenska kronor. Bolagets policy är att i förekommande fall begränsa valutarisken om den i påtaglig utsträckning kan påverka likviditeten i Bolaget. En bedömning av risken skall göras i aktuella fall.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk innebär risken för att motparten inte fullgör sina förpliktelser. Denna risk begränsas genom att, vid i första hand större affärer, kontrollera motpartens betalningsförmåga. Rejlers har en stor kundexponering mot statliga och andra offentliga myndigheter där kreditrisken är låg. För privata beställare görs vid behov en individuell bedömning av varje kund avseende betalningsförmågan. Normalt faktureras kunderna varje månad varför riskexponeringen mot en enskild kund begränsas.

NOT 4 VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Koncernen gör antaganden och uppskattningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

De uppskattningar och antaganden som, om de ändras, innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan.

- Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill

Koncernen undersöker varje år eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för Goodwill. I enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet har flera antaganden gjorts om framtida förhållanden. Ändringar av dessa förhållanden skulle kunna ha effekt på det redovisade värdet av Goodwill. I not 16 finns en känslighetsanalys med som visar vilken nivå en minskning i omsättning respektive ökning i kostnadsmassan ger ett nyttjandevärde lika med bokfört värde.

För att bedöma framtida kassaflöde har koncernledningen lagt en prognos med ledning av dels kommande års budget och en bedömning av de följande fyra åren. I genomsnitt används en tillväxt på cirka 3 procent respektive 2 procent i de kalkyler som upprättats. Prognostiserade kassaflöden har därefter nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 12 procent efter skatt. Om den uppskattade diskonteringsräntan efter skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 10 procent högre (exempelvis 13 procent istället för 12 procent) skulle nyttjandevärdet för koncernen minska med cirka 13 mkr.

- Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställande grad. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet.

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Primära segment

Per 31 december 2006 är koncernens huvudsakliga verksamhet teknisk konsultverksamhet i Sverige och Finland, Rejlers Energijärn utgör en egen rörelsegraden men då omsättningen uppgår till mindre än 10 procent av koncernens totala omsättningen uppfyller det inte kraven för att utgöra ett eget segment.

Sekundära segment

Koncernen bedriver verksamhet inom i huvudsak två geografiska områden, Sverige och Finland. Hemland för moderföretaget är Sverige. Koncernens intäkter uppkommer i huvudsak i Sverige och Finland.

Redovisning sekundära segment

	Sverige		Finland		Övriga länder		Eliminerings		Totalt koncern	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Intäkter	435,5	372,3	110,5	40,7	9,4	1,8	—	—	555,4	415,8
Summa tillgångar	313,1	290,1	53,7	46,4	—	—	-98,1	-87,7	268,7	248,8
Investeringar	6,8	10,8	3,1	2,6	—	—	—	—	9,9	13,4

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2006	2005
Realisationsresultat anläggningstillgångar	320	379
Uthyrning av lokaler	1670	1587
Andra rörelseintäkter	860	398
Koncernen totalt	2 850	2 364

NOT 7 REVISIONSARVODEN

	Koncernen	
Deloitte & Touche	2006	2005
Ersättning för revision	518	375
Ersättning för övrig konsultation	161	58
Koncernen totalt	679	433

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT 8 PERSONAL

Medelantal heltidsanställda	2006		2005	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderföretaget i Sverige	1	1	—	—
Totalt i moderbolaget	1	1	—	—
Dotterföretag				
Sverige	485	398	422	355
Finland	186	146	83	65
Danmark	2	1	3	2
Estand	6	—	6	—
Totalt i dotterföretag	679	544	514	422
Totalt i koncernen	680	545	514	422

**Könsfördelning i Koncernen
(inkl dotterföretag) för styrelse
ledamöter och övriga ledande
befattningshavare**

	2006		2005	
	Antal på balans-dagen	varav män	Antal på balans-dagen	varav män
Styrelseledamöter	16	15	18	17
VD och övriga ledande befattningshavare	3	3	4	3
Koncernen totalt	19	18	22	20

Löner, ersättningar m m

	2006		2005	
	Löner och andra ers. (varav tantiem)	Soc.kostn (varav pens. kostnader)	Löner och andra ers. (varav tantiem)	Soc.kostn (varav pens. kostnader)
Moderbolaget	413 (0)	326 (76)	— (—)	— (—)
Dotterföretag	238 945 (2 235)	80 509 (31 725)	177 631 (1 572)	80 509 (22 598)
Koncernen totalt	239 358 (2 235)	80 835 (31 801)	177 631 (1 572)	80 509 (22 598)

**Löner och andra ersättningar
fördelade per land och mellan
styrelseledamöter mfl och anställda**

	2006		2005	
	Styrelse och VD (varav tantiem o.d)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o.d)	Övriga anställda
Totalt i moderbolaget	164 (—)	249 —	— (—)	— —
Dotterföretag i Sverige	7 991 (1 152)	171 694 —	6 905 (1 192)	144 527 —
Dotterföretag utomlands				
Finland	3 017 (192)	53 786 —	1 186 (65)	22 900 —
Danmark	— (—)	1 815 —	— (—)	1 390 —
Estand	— (—)	642 —	— (—)	723 —
Totalt i dotterföretag	11 008 (1 344)	227 937 —	8 091 (1 257)	169 540 —
Koncernen totalt	11 172 (1 344)	228 186 —	8 091 (1 257)	169 540 —

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen utgår enligt beslut på bolagsstämman. Under 2006 uppgår styrelsearvodet till 250 tkr(250) varav till ordföranden 100 tkr (100). Styrelsens ordförande har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearode. Vice ordförande har erhållit lön från dotterbolag med 421 tkr (422) Ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare består av grundlön, förmåner, pension samt rörlig ersättning baserad på företagets resultat. Rörliga ersättningar är maximerade till mellan 20-70 procent av årslönen. Rörlig ersättning avser bonus. Bonusbeloppet till VD och vice VD beräknas på koncernens resultat och utgick under 2006 med 50 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare utgick bonus under 2006 med 0-25 procent av årslönen.

Ersättningar och övriga förmåner

	2006			
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad
Styrelsens ordförande	100	—	—	—
Övriga styrelseledamöter	150	—	—	—
Verkställande direktören	1 047	505	24	173
Andra ledande befattningshavare (5 pers.)	3 873	691	176	812
Summa	5 170	1 196	200	985

Ersättningar och övriga förmåner

	2005			
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad
Styrelsens ordförande	100	—	—	—
Övriga styrelseledamöter	150	—	—	—
Verkställande direktören	1 194	379	46	100
Andra ledande befattningshavare (4,5 pers.)	3 295	556	233	725
Summa	4 739	935	279	825

Styrelsens ordförande har till uppdrag att förhandla och avtala med VD om dennes lön. VD förhandlar och avtalar med övriga ledande befattningshavare om deras ersättningar.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för VD uppgår till 35 procent av den premiegrundande lönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Några avtal avseende avgångsvederlag finns inte.

NOT 9 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen	
	2006	2005
Räntor, externa	390	358
Kursvinster	106	21
Övriga finansiella intäkter	20	0
Summa	516	379

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen	
	2006	2005
Räntor, externa	-563	-595
Kursförluster	-69	-6
Summa	-632	-601

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen	
	2006	2005
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	12 938	7 359
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-332	1 977
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	2 296	—
Skillnad mellan bokförings- och skattemässiga avskrivningar på fastigheter	-684	—
Övrigt	—	—
Summa	14 218	9 336
Redovisat resultat före skatt	50 336	29 862
Skatt enligt gällande skattesats	13 914	8 220
Skatteeffekt av:		
Justering av tidigare års skatt	-732	209
Ej avdragsgilla kostnader	1 036	910
Ej skattepliktiga intäkter	—	-3
Uppskjuten skatt	—	—
Redovisad skatt	14 218	9 336

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	Koncernen	
	2006	2005
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	1 120	3 416
Summa uppskjutna skattefordringar	1 120	3 416
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-9 076	-8 580
Uppskjuten skatteskuld i anläggningstillgångar	-2 598	-3 282
Summa uppskjutna skatteskulder	-11 674	-11 862
Summa uppskjutna skatter netto	-10 554	-8 446

NOT 12 VINST PER AKTIE

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare	36 118	20 526
Genomsnittligt antal aktier	10 721 183	9 874 875
Resultat per aktie (kr per aktie)	3,37	2,08

Optionsprogram eller liknande finns inte varför eventuella utspädnings effekter eller liknande inte förekommer

NOT 13 BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	520	520
Inköp	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	520	520
Ingående avskrivningar enligt plan	-480	-440
Årets avskrivningar enligt plan	-40	-40
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-520	-480
Utgående planenligt restvärde	—	40

NOT 14 PROGRAMVAROR

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 611	6 732
Förvärv av dotterföretag	—	6 826
Valutaomräkning	-304	—
Inköp	2 650	3 533
Försäljningar/utrangeringar	-156	-480
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 801	16 611
Förvärv av dotterföretag	—	-5 631
Ingående avskrivningar enligt plan	-11 444	-3 968
Valutaomräkning	241	—
Försäljningar/utrangeringar	154	402
Årets avskrivningar enligt plan	-2 617	-2 247
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-13 664	-11 444
Utgående planenligt restvärde	5 135	5 167

NOT 15 KUNDVÄRDEN

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående redovisat värde	10 000	—
Inköp	—	10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 000	10 000
Ingående avskrivningar enligt plan	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	-250	—
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-250	—
Utgående planenligt restvärde	9 750	10 000

I samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy allokerades immateriella tillgångar till Goodwill och kundvärden, varav kundvärden utgör 10 Mkr. Kundvärden skrivs av över en period på 10 år med början 1 oktober 2006.

NOT 16 GOODWILL

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående redovisat värde	51 725	14 545
Valutaomräkning	-829	—
Inköp	2 181	37 180
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 077	51 725
Ingående avskrivningar enligt plan	—	—
Valutaomräkning	197	—
Nedskrivningar	-122	—
Årets avskrivningar enligt plan	—	—
Utgående ack. nedskrivningar enligt plan	75	—
Utgående planenligt restvärde	53 152	51 725

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på Koncernens kassagenererande enheter identifierade per bolag.

En sammanfattning av goodwill på segment och bolagsnivå återfinns nedan.

	Bokfört värde	Bokfört värde
	goodwill 2006	goodwill 2005
Rejlers Finland		
Rejlers Invest Oy	32 881	32 629
Rejlers Sverige		
Repow AB (Svenska Energihuset AB)	8 322	7 295
ComIT Rejlers AB	611	611
Rejlers OU	558	558
Rejlers Ingenjörer AB	10 780	10 632
Summa	53 152	51 725

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill

Förvärvet av Rejlers Invest Oy har medfört väsentliga immateriella värden. Dessa värden prövas löpande och beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn tas till tidigare erfarenheter av verksamheten och externa informationskällor. Prövningen har skett med förändringar i de variabler som bedöms vara viktigast för verksamheten. Dessa är:

i) Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxten baseras på prognos om bolagets och branschens utveckling kommande åren samt timprisets utveckling.

ii) Kostnadsökningar

Kostnaderna antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning. Diskonteringsfaktorn har med hänsyn till respektive bolags förutsättningar beräknats till i genomsnitt tolv procent efter skatt för 2006 (10) och ett antagande om två procents evig tillväxt.

I beräkningen av nyttjandevärdet har ett antagande om treprocentig årlig ökning av omsättning och kostnader tillämpats. Ändrat värde i tabellen nedan visar vid vilket ändrat värde nyttjandevärdet blir likvärdigt med redovisat värde vid prövning av de största enheterna. Slutsatsen av prövningarna är att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

	Omsättnings-	Kostnads-
	tillväxt	ökningar
Rejlers Finland		
Antaget värde	3,0%	3,0%
Ändrat värde	-1,0%	7,5%
Rejlers Sverige		
Antaget värde	3,0%	3,0%
Ändrat värde	0,0%	6,0%

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	24 977	26 883
Inköp	—	94
Nedskrivning	—	-2 000
Omklassificeringar*	-17 200	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 777	24 977
Ingående avskrivningar enligt plan	-7 465	-7 015
Årets avskrivningar enligt plan	-389	-450
Omklassificeringar	5 200	—
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-2 654	-7 465
Utgående planenligt restvärde	5 123	17 512
Taxeringsvärden		
Byggnader	2 308	9 553
Mark	394	2 523
	2 702	12 076

* Avser fastigheten Sotaren 2 i Växjö som tidigare använts i den egna rörelsen. Under 2006 togs beslut att försälja fastigheten och har därför omklassificerats till "fastighet som innehas till försäljning" och redovisas i not 31.

NOT 18 INVENTARIER OCH VERKTYG

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	70 269	25 307
Förvärv av dotterföretag	—	25 607
Inköp	5 075	9 803
Valutaomräkning	-643	—
Inköp leasad utrustning	4 341	13 433
Försäljningar/utrangeringar	-9 193	-3 881
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	66 443	70 269
Ingående avskrivningar enligt plan	-44 776	-17 047
Förvärv av dotterföretag	—	-21 654
Valutaomräkning	536	—
Avskrivning leasad utrustning	-4 348	-4 036
Försäljningar/utrangeringar	8 703	3 717
Årets avskrivningar enligt plan	-7 411	-5 756
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-43 890	-44 776
Utgående planenligt restvärde	22 553	25 493

NOT 19 BETALD INKOMSTSKATT

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Skattekostnad enligt resultaträkning	-14 218	-9 336
Förändring av aktuell skatteskuld/fordran	-1 041	2 534
Förändring av uppskjuten skatteskuld fordran	2 108	-1 704
Summa	-13 151	-8 506

NOT 20 RÖRELSEFÖRÄRV

Under 2006 har koncernen endast betalt tilläggsköpeskillingar avseende tidigare genomförda förvärv och inga nya bolag har förvärvats.

Förvärv	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskillning
Repow AB, (Sv Energihuset AB)				
tilläggsköpeskillning	2005-01-01	—	100	0,8
Brocon inkrämsförvärv, tilläggsköpeskillning	2005-12-31	—	—	0,2
Rejlers Invest Oy 1)	2005-07-01	70	100	32,7
Inac Automation Inkrämsförvärv	2005-05-01	—	—	4,4
BC Teknikkonsult AB	2005-07-01	100	100	1,7
Ista Sverige AB	2005-12-31	100	100	16,1
Summa 2005		—	—	55,9

Förvärv	Datum	Andel trans	Andel efter	Köpeskillning
Repow AB, (Sv Energihuset AB)				
tilläggsköpeskillning	2006-01-01	—	—	0,3
Repow AB, (Sv Energihuset AB)				
tilläggsköpeskillning	2006-12-31	—	—	0,8
BC Teknikkonsult AB, tilläggsköpeskillning	2006-01-01	—	—	0,2
Rejlers Invest Oy, tilläggsköpeskillning	2006-12-31	—	—	1,0
Summa 2006		—	—	2,3

1) Under 2005 förvärvades resterande 70 procent av Rejlers Invest Oy genom en apportemission av 1 609 755 B-aktier efter split. Kursen som använts vid beräkning av köpeskillningen uppgick till 17,60 kronor efter split per aktie vilket gav en köpeskillning på 28,3 mkr. Till avtalet finns en tilläggsköpeskillning som kan utgå med maximalt 6 mkr under åren 2005-2007. 4 mkr av dessa är upptagna i samband med förvärvet. Resterande 0,4 mkr avser kostnader i samband med förvärvet. Sedan tidigare har 30 procent av bolaget förvärvats under 2001 respektive 2003 för 10,6 mkr kontant. Till detta kommer ackumulerade resultatandelar som uppgår till 2,1 mkr. Den totala köpeskillningen kan inklusive tilläggsköpeskillning uppgå till maximalt 47,4 mkr. I bolaget är 45,4 mkr av dessa upptagna vid förvärvet.

De förvärvade företagens bidrag till omsättning och resultat

	2006	2005
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	—	96,2
Bidrag till omsättningen ifall bolaget varit ägt hela året	—	191,8
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	—	10,6
Bidrag till rörelseresultatet ifall bolaget varit ägt hela året	—	5,6

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

2006	Rejlers Invest Oy (Sv Energi- tilläggsköpe- skilling)	Repow AB huset AB) tilläggsköpe- tillägg	Brocon inkrämsförv. skilling	Verkligt värde koncernen justering	Redovisat i
Immateriella tillgångar	—	—	—	—	0,0
Materiella anläggningstillgångar	—	—	—	—	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	—	—	—	—	0,0
Uppskjuten skattefordran	—	—	—	—	0,0
Omsättningstillgångar	—	—	—	—	0,0
Likvida medel	—	—	—	—	0,0
Långfristiga skulder	—	—	—	—	0,0
Kortfristiga skulder	—	—	—	—	0,0
Vid förvärvet bokförda immateriella tillgångar	1,0	1,0	0,2	—	2,2
Bokförd övrig vinst	—	—	—	—	0,0
Total köpeskillning	1,0	1,0	0,2	0,0	2,2
Apportemission	—	—	—	—	-1,0
Innehållen köpeskillning	—	—	—	—	-0,8
Förvärvad kassa	—	—	—	—	0,0
Minskning / ökning av koncernens likvida medel	—	—	—	—	0,4

2005	Rejlers Invest Oy Inkrämsförv	ista Sverige AB	Övriga	Verkligt värde koncernen justering*	Redovisat i
Immateriella tillgångar	17,2	—	0,0	—	17,2
Materiella anläggningstillgångar	2,4	1,6	1,7	—	5,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,1	—	—	-12,7	-12,6
Uppskjuten skattefordran	—	3,4	0,0	—	3,4
Omsättningstillgångar	15,9	2,0	0,4	—	18,3
Likvida medel	9,0	16,1	0,4	—	25,5
Långfristiga skulder	-6,9	—	0,0	—	-6,9
Kortfristiga skulder	-19,1	-5,0	0,3	—	-24,4
Vid förvärvet bokförda immateriella tillgångar	14,1	—	5,0	12,7	31,8
Bokförd övrig vinst	—	-2,0	—	—	-2,0
Total köpeskillning	32,7	16,1	7,1	0,0	55,9
Apportemission	—	—	—	—	-28,3
Innehållen köpeskillning	—	—	—	—	-4,0
Förvärvad kassa	—	—	—	—	-25,5
Minskning / ökning av koncernens likvida medel	—	—	—	—	-1,9

*) 10,6 mkr avser sedan tidigare förvärvad andel om 30 procent i Rejlers Invest Oy. 2,1 mkr avser sedan tidigare bokade vinstandelar avseende Rejlers Invest Oy.

NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital-andel %
Rejlers Ingenjörer AB	556051-0272	Stockholm	100,0%
Rejlers Invest Oy	1505468-5	Mikkeli, Finland	100,0%
Repow AB (Svenska Energihuset AB)	556533-6442	Växjö	100,0%
ComIT Rejlers AB	556370-3452	Stockholm	100,0%
Rejlers Energitjänster AB	556583-1822	Stockholm	100,0%
Rejlers OÜ	10915410	Estland	100,0%
BC Teknikkonsult AB	556638-5703	Västerås	100,0%
Rejlers International AB	556413-1752	Malmö	100,0%

NOT 22 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Företagets namn	Kapital-andel %	Org.nr	Säte	Verksamhet
Mirakelbolaget HB	50	916411-2725	Växjö	Programutveckling

	2006	2005
Anskaffningsvärde inkl Goodwill	—	—
Koncernens nettoförändring efter förvärvstidpunkten	—	—
Bokfört värde	—	—
Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information	—	—
Summa tillgångar	2006	2005
Summa skulder	—	—
Intäkter	6 031	4 253
Årets resultat	976	-1 662
Koncernens andel av årets resultat	489	-831

NOT 23 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Bostadsrätt (avser kontorslokal)	140	—
Kapitalförsäkring	145	145
Personallån	67	66
Övriga poster	165	161
Summa	517	372

NOT 24 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Kundfordringar	102 918	74 939
Reservation för osäkra fordringar	-1 944	-1 510
Summa	100 974	73 429

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Förutbetalda hyror	3 063	2 952
Upplupna leasingavgifter	480	471
Upplupna intäkter	35 767	39 251
Övriga poster	3 040	2 540
Summa	42 350	45 214

NOT 26 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Obligationer	202	195
Summa	202	195

NOT 27 UPPLÅNING

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Långfristiga		
Banklån	6 778	7 785
Finansiell leasing	7 098	7 028
Summa	13 876	14 813
Kortfristiga		
Banklån	552	14 102
Finansiell leasing	4 105	3 967
Summa	4 657	18 069

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	2006-12-31	2005-12-31
Skulder till kreditinstitut	5 925	6 025
Summa	5 925	6 025

Finansiella leasingsskulder

I finansiell leasing ingår i huvudsak bilar som leasas på 3 år. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

	2006	2005
Inom ett år	4 105	3 967
Mellan ett och fem år	7 098	7 028

Operationell leasing

I operationell leasing ingår hyresavtal avseende datorutrustning och kopiatorer. Inga avtal förfaller till betalning senare än 5 år. Framtida betalningar förfaller till betalning enligt nedan:

	2006	2005
Inom ett år	3 295	—
Mellan ett och fem år	3 714	—

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Upplupna löner	22 884	19 893
Upplupna sociala avgifter	15 268	15 832
Övriga poster	8 575	6 703
Summa	46 727	42 428

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Checkräkningskredit	—	—
Företagsinteckningar	9 000	9 000
Skulder till kreditinstitut	—	—
Fastighetsinteckning	12 200	12 200
Förskott från kund	—	—
Bankgaranti	312	170
Säkerheter ställda för intressebolag	—	—
Borgensförbindelser	137	—
Övriga ansvarsförbindelser	—	—
Hyresansvar	665	—
Summa	22 314	21 370

NOT 30 ÖVRIGA VINSTER

Avser skillnad mellan förvärvade tillgångar och köpeskilling avseende Rejlers Energitjänster Karlstad AB (fd ista Sverige AB) som förvärvades 2005. Tillgångarna översteg köpeskillingen och mellanskillnaden som uppgick till 2 039 tkr har bokförts över resultaträkningen. Se även not 20.

NOT 31 FASTIGHET SOM INNEHAS TILL FÖRSÄLJNING

Avser tidigare rörelsefastighet i Växjö. Styrelsen i moderbolaget har beslutat att försälja fastigheten och har därför omklassificerats och redovisas på egen rad i balansräkningen. Fastigheten är upptagen till marknadsvärde. Taxeringsvärdet uppgår till 9 374 tkr fördelat på byggnad 7 245 tkr och mark 2 129 tkr.

NOT 32 HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

I januari 2007 förvärvade Rejlers Oy det finska teknikonsultföretaget Konepro Oy med 6 anställda och en omsättning på cirka 5 mkr. Köpeskillingen uppgick till 5,4 mkr. Företagets kompetens är inom rör- och processteknik. Förvärvet stärker Rejlers ställning i sydöstra Finland och ger bättre möjligheter att växa i regionen. Efter förvärvet har Rejlers cirka 200 anställda i Finland. I januari 2007 öppnade Rejlers ett nytt kontor i Älvsjö med knappt 30 medarbetare med kompetens i huvudsak inom automation.

I februari förvärvade Rejlers Oy teknikonsultföretaget Fintecon Oy med 25 anställda och en årsomsättning på 17 mkr. Köpeskillingen, kontant, uppgår till 11,3 mkr plus tilläggsköpeskilling som utgår under 3 år med 50 procent på det resultat som överstiger 1,4 mkr per år. Förvärvet stärker Rejlers ställning i Södra Finland och ger goda möjligheter för tillväxt.

RESULTATRÄKNINGAR MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2006	2005
Rörelsens intäkter mm			
Intäkter	B	1 038	826
Övriga rörelseintäkter	C	965	1 039
Summa intäkter mm		2 003	1 865
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	D	-4 799	-2 345
Personalkostnader	E	-731	—
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	L,M,N	-323	-321
Andelar i intresseföretags resultat	G	488	-831
Rörelseresultat		-3 362	-1 632
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	H	4 677	3 563
Räntekostnader och liknande resultatposter	I	-1 080	-236
Resultat efter finansiella poster		235	1 695
Bokslutsdispositioner	J	-2 156	-1 981
Skatt på årets resultat	K	1 562	836
ÅRETS RESULTAT		-359	550

BALANSRÄKNINGAR MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2006-12-31	2005-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	L	140	280
Summa immateriella anläggningstillgångar		140	280
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	M	5 310	5 433
Inventarier, verktyg och installationer	N	60	120
Summa materiella anläggningstillgångar		5 370	5 553
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	O	92 718	86 241
Andelar i intresseföretag	O	—	—
Summa finansiella anläggningstillgångar		92 718	86 241
Summa anläggningstillgångar		98 228	92 074
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		62	220
Fordringar hos koncernföretag		19 500	21 429
Fordringar hos intresseföretag		89	101
Övriga fordringar		416	—
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	P	571	94
Summa kortfristiga fordringar		20 638	21 844
Summa omsättningstillgångar		20 638	21 844
SUMMA TILLGÅNGAR		118 866	113 918

Belopp i tkr	Not	2006-12-31	2005-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 10 750 775(10 679 755) aktier		21 502	21 360
Reservfond		31 277	29 531
Summa bundet eget kapital		52 779	50 891
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		21 168	20 857
Årets resultat		-359	550
Summa fritt eget kapital		20 809	21 407
Summa eget kapital		73 588	72 298
Obeskattade reserver			
	Q	9 997	7 841
Långfristiga skulder			
	R		
Skulder till kreditinstitut		5 200	5 200
Övriga skulder		2 376	3 472
Summa långfristiga skulder		7 576	8 672
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit (limit 15 resp 25 mkr)		19 796	23 154
Leverantörsskulder		74	203
Skulder till koncernföretag		12	—
Skatteskulder		—	1 089
Övriga skulder		4 226	207
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	S	3 597	454
Summa kortfristiga skulder		27 705	25 107
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		118 866	113 918
POSTER INOM LINJEN			
		2006-12-31	2005-12-31
Ställda säkerheter	T	39 127	32 813
Ansvarsförbindelser		—	—

KASSAFLÖDESANALYSER MODERBOLAGET

Belopp i tkr	2006-12-31	2005-12-31
Tillförda medel		
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	235	1 695
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	323	321
Summa	558	2 016
Betalad inkomstskatt	473	836
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 031	2 852
Förändring av rörelsekapital		
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	1 206	-21 012
Ökning/minskning av leverantörsskulder	-130	106
Ökning/minskning av övriga korta skulder	7 175	18 354
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 282	300
Investeringsverksamhet		
Förvärv av dotterföretag	-4 589	-31 202
Förvärv av inventarier	—	-95
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 589	-31 297
Finansieringsverksamhet		
Nyemission	—	28 332
Amortering av lån	-4 454	—
Koncernbidrag (efter skatt)	10 440	7 200
Utbetald utdelning	-10 679	-4 535
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 693	30 997
Ökning/minskning av likvida medel	—	—
Likvida medel vid årets början	—	—
Likvida medel vid årets slut	—	—

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Överkursfond	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
2005					
Belopp vid årets ingång	18 140	2 452	1 966	18 192	40 750
Nyemission*)	3 220	25 113			28 333
Utdelning	—	—	—	-4 535	-4 535
Erhållna koncernbidrag	—	—	—	7 200	7 200
Omrundering överkursfond	—	-27 565	27 565	—	—
Årets resultat	—	—	—	550	550
Belopp vid årets utgång	21 360	—	29 531	21 407	72 298

*) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy. 1 609 755 aktier (efter split) av serie B emitterades.

2006	Aktie- kapital	Överkursfond	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	21 360	—	29 531	21 407	72 298
Nyemission*)	142	—	1 746	—	1 888
Utdelning	—	—	—	-10 679	-10 679
Erhållna koncernbidrag	—	—	—	10 440	10 440
Årets resultat	—	—	—	-359	-359
Belopp vid årets utgång	21 502	—	31 277	20 809	73 588

*) Apportemission i samband med tilläggsköpeskilling Rejlers Invest Oy. 71 020 aktier av serie B emitterades.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	—	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775

1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

NOTER TILL MODERBOLAGSREDOVISNINGEN

NOT A REDOVISNINGSPRINCIPER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Rejlerkoncernen AB. Rejlers upprättat från och med räkenskapsåret 2005 för koncernen i enlighet med IFRS, som redovisas separat. Skillnader mot IFRS redovisas här.

Moderföretaget redovisas enligt RR32 Redovisning för juridiska personer

Anläggningstillgångar som innehas till försäljning

Anläggningstillgångar som innehas till försäljning skrivs av i enlighet med 4kap 4§ ÄRL.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver delats upp i på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

NOT B INTÄKTER

tkr	Moderbolaget	
	2006	2005
Upparbetade arvoden	537	—
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	501	825
Summa	1 038	825

UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN, M M

Inköp och försäljning mellan koncernföretag	2006	2005
Inköp (i % av total bruttomsättning)	2%	10%
Försäljning (i % av total bruttomsättning)	76%	75%

NOT C ÖVRIGA INTÄKTER

tkr	Moderbolaget	
	2006	2005
Hysesintäkter	965	1 039
Summa	965	1 039

NOT D REVISIONSARVODEN

	Moderbolaget	
	2006	2005
Deloitte & Touche AB	2 006	2 005
Ersättning för revision	30	140
Ersättning för övrig konsultation	41	22
Summa	71	162

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT E PERSONAL

	2006	2005
Medeltalet heltidsanställda uppgår till	1	—
varav kvinnliga medarbetare	—	—
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen		
Kvinnor:		
styrelseledamöter	1	1
andra personer i företags ledning inkl VD	—	—
Män:		
styrelseledamöter	6	7
andra personer i företags ledning inkl VD	3	—
Totalt	10	8

Löner, ersättningar m m

	2006		2005	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)
	(varav tantiem)			
Styrelse och verkställande direktör	164 (—)	84 (24)	—	— (—)
Övriga anställda	249 (—)	242 (52)	—	— (—)
Koncernen totalt	413 (—)	326 (76)	—	— (—)

Bolaget har haft anställda endast under en del av året under perioden nov-dec 2006. De anställda är bolagets VD samt vice VD och ekonomichef. De var tidigare anställda i dotterbolaget Rejlers Ingenjörer AB.

NOT H ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Moderbolaget	
	2006	2005
Utdelningar	4 192	3 560
Räntor externa	33	3
Räntor koncernbolag	452	—
Summa	4 677	3 563

NOT I RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Moderbolaget	
	2006	2005
Räntor externa	-325	-236
Räntor koncernbolag	-755	—
Summa	-1 080	-236

NOT J BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2006	2005
Förändring av periodiseringsfond	-2 156	-1 981
Summa	-2 156	-1 981

NOT K SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Moderbolaget	
	2006	2005
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Skatt på årets resultat	2 498	1 965
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-4 060	-2 800
Redovisad skatt	-1 562	-835
Redovisat resultat före skatt	-1 986	-285
Skatt enligt gällande skattesats	-556	-80
Skatteeffekt av:		
Justering av skatt tidigare år	52	196
Ej avdragsgilla kostnader	47	47
Ej skattepliktiga intäkter	-1 105	-998
Redovisad skatt	-1 562	-835

NOT L GOODWILL

	Moderbolaget	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	1 260	1 260
Inköp*	—	—
Försäljningar/utrangeringar	—	—
Omklassificeringar	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 260	1 260
Ingående avskrivningar enligt plan	-980	-840
Försäljningar/utrangeringar	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	-140	-140
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 120	-980
Utgående planenligt restvärde	140	280

NOT M BYGGNADER OCH MARK

	Moderbolaget	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	7 176	7 082
Inköp	—	94
Nedskrivning	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 176	7 176
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 743	-1 624
Försäljningar/utrangeringar	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	-123	-119
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 866	-1 743
Utgående planenligt restvärde	5 310	5 433
Taxeringsvärden		
Byggnader	7 245	7 245
Mark	2 129	2 129
	9 374	9 374

NOT N INVENTARIER OCH INSTALLATIONER

	Moderbolaget	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	300	300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	300	300
Ingående avskrivningar enligt plan	-180	-120
Årets avskrivningar enligt plan	-60	-60
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-240	-180
Utgående planenligt restvärde	60	120

NOT O ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företagets namn	Org.nr	Säte	Antal	Kapital och	Bokfört
			andelar	röstandel	värde
Rejlers Ingenjörer AB	556051-0272	Stockholm	15 000	100,0%	28280
Rejlers Invest Oy	1505468-5	Finland	1 450	100,0%	44574
Repow AB (Sv Energhuset AB)	556533-6442	Växjö	1 000	100,0%	12497
ComIT Rejlers AB	556370-3452	Stockholm	1 000	100,0%	2050
Rejlers Energitjänster AB	556583-1822	Stockholm	1 000	100,0%	100
Rejlers OÜ	10915410	Estland	1	100,0%	993
BC Teknikkonsult AB	556638-5703	Västerås	1 000	100,0%	1697
Rejlers International AB	556413-1752	Malmö	2 000	100,0%	2527
Summa					92718

Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Bokfört värde
Mirakelbolaget HB	916411-2725	Växjö	50%	—

NOT P FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2006-12-31	2005-12-31
	Upplupna intäkter	511
Övriga poster	60	92
Summa	571	94

NOT Q OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	2006	2005
Periodiseringsfond tax 01	—	755
Periodiseringsfond tax 02	1 099	1 099
Periodiseringsfond tax 03	649	649
Periodiseringsfond tax 04	928	928
Periodiseringsfond tax 05	2 410	2 410
Periodiseringsfond tax 06	2 000	2 000
Avskrivningar utöver plan	2 911	—
Summa	9 997	7 841

NOT R SKULDPOSTERS FÖRFALLOTID

	Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	5 200	5 200
Summa	5 200	5 200

NOT S UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Moderbolaget	
	2006	2005
Upplupna semesterlöner	322	—
Upplupna sociala avgifter	196	—
Upplupna hyresintäkter	214	—
Övriga poster	2 865	454
Summa	3 597	454

NOT T STÄLLDA SÄKERHETER

	Moderbolaget	
	2006	2005
Skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckning	10 200	10 200
Aktier		
Nettotillgångar/aktier i dotterföretag	28 927	22 613
Summa	39 127	32 813

Moderbolaget har ställt säkerhet i form av generellt obegränsat borgensåtagande till förmån för Rejlers Ingenjörer AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

För räkenskapsåret 2006 föreslår styrelsen och verkställande direktören att en utdelning om 1,50 kr (1,00) per aktie lämnas.

Styrelsens långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 30 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen motsvarar 45 procent av årets resultat efter skatt. Styrelsen bedömer att utdelningen är rimlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art ställer på finansieringen med eget kapital samt förmåga att på både kort och lång sikt fullgöra gruppens åtaganden.

Moderbolaget

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till 20 808 171 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

till aktieägarna utdelas	16 126 162 kr
i ny räkning balanseras	4 682 009 kr

Stockholm den 26 mars 2007

Lars V Kylberg
Ordförande

Jan Rejler
Vice ordförande

Åsa Landén Ericsson

Olof G Wikström

Lauri Valkonen

Björn Lauber

Hubert Johansson

Peter Rejler
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 april 2007

Deloitte AB

Gunnar Abrahamson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Rejlerkoncernen AB (publ)
Organisationsnummer 556349-8426

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Rejlerkoncernen AB (publ) för räkenskapsåret 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande

direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisnings-sed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 2 april 2007
Deloitte AB

Gunnar Abrahamson
Auktoriserad revisor

AKTIEÄGARINFORMATION

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- 54 Bolagsstyrning
- 56 Aktien och ägarna
- 58 Styrelse
- 59 Koncernledning
- 60 Årsstämman
- 60 Definitioner
- 61 Adresser



BOLAGSSTYRNING

Årsstämma och valberedning

Bolagsstyrningen inom Rejlerskoncernen utövas främst genom årsstämman och styrelsen. Till sitt förfogande som verkställande organ har styrelsen i första hand vd och men även övrig ledning. För kontrollfrågor används i första hand bolagets valda revisorer.

Årsstämman är högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande samt väljer styrelse och revisor samt beslutar i vissa andra frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkningar, ansvarsfrihet för styrelsen samt utdelning. Styrelse väljs på ett år och revisor på fyra år i enlighet med bolagets bolagsordning (finns tillgänglig på bolagets hemsida). Kommande årsstämma äger rum i Stockholm den 26 april 2007.

I samband med årsstämman 2006 fastställdes instruktioner för en valberedning som har till uppgift att föreslå årsstämman

- val av ordförande på stämman
- val av styrelseordförande
- val av styrelseledamöter
- samt i förekommande fall val av revisorer samt arvodering av styrelse och revisorer.

Valberedningens sammansättning har fastställts av bolagets tre största ägare under fjärde kvartalet 2006 och finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Styrelse

På årsstämman den 27 april 2006 valdes Lars V Kylberg, Åsa Landén Ericsson, Jan Rejler, Peter Rejler, Lauri Valkonen och Olof G Wikström till ledamöter i styrelsen. Styrelsen har inga suppleanter. Därutöver har styrelse två arbetstagarrepresentanter, Hubert Johansson och Björn Lauber. Vid ett på stämman följande konstituerande styrelsemöte utsågs Lars V Kylberg till ordförande och Jan Rejler till vice ordförande. Peter Rejler lämnade styrelsen i december 2006 som en följd av Stockholmsbörsens noteringskrav.

Styrelseordförande utgör länken mellan bolagets operativa ledning, främst VD, och övriga ledamöter. Ordförande har till uppgift att löpande följa bolagets verksamhet och tillse att styrelsen följer uppsatta lagar, regler och rekommendationer.

Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och arbetet styrs efter den på konstituerande styrelsemötet fastställda arbetsordningen. I enlighet med arbetsordningen har styrelsen fem ordinarie sammanträden om året. Därutöver kan extra möten förekomma för att behandla särskilda frågor. Fyra av de ordinarie styrelsemötena behandlar bolagets kvartalsrapporter samt det femte mötet fastställer bolagets budget för kommande år. Mötena följer en fastställd agenda som bland annat behandlar ekonomi, marknad, personal och investeringar. Styrelsen har för närvarande inga utskott men avser att införa ett revisionsutskott..

Utöver kontrollfrågorna är styrelsen huvuduppgift strategiska frågor avseende verksamhet, etableringar och tillväxt samt finansiella position och efterföljande av gällande lagar, regler och förordningar.

Utvärdering av styrelsen sker fortlöpande under ledning av styrelsens ordförande dels avseende den totala sammansättningen dels avseende enskilda ledamöter.

Styrelsen har under år 2006 haft 10 protokollförda sammanträden, varvid alla ledamöter, med något undantag, deltagit på samtliga möten.

Rejlers omfattas i dagsläget inte av Svensk Kod för Bolagsstyrning, men styrelsen bevakar utvecklingen på området och anpassar i möjligaste mån bolagsstyrningen efter Kodens principer.

Koncernledning och VD

VD utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen fastställt. VD ansvarar för att styrelsens beslut verkställs samt har tillfälle att styrelsen fortlöpande hålls informerad om bolagets resultat och ställning. VD har till sitt förfogande en koncernledning om totalt sex personer (inklusive VD). Medlemmarna i koncernledningen har särskilda ansvarsområden och rapporterar till VD. Koncernledningen har under år 2006 haft åtta protokollförda möten.

Revision

Årsstämman har valt Deloitte AB som revisionsbolag och med Gunnar Abrahamsson som huvudansvarig revisor. Deloitte valdes till revisionsbolag år 2003 med en mandatperiod på fyra år.

Då styrelsen inte har något särskilt revisionsutskott rapporterar revisorn till hela styrelsen avseende granskningen. Detta sker normalt en gång per år. I samband med årets granskning har särskilt fokus riktats på intäktsredovisning och interna rutiner.

Utöver revisionsgranskning har Deloitte även anlitats för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett skattefrågor, konsultation i samband med upprättande av årsredovisning, vissa stämmofrågor och vissa frågor i samband med noteringen på Stockholmsbörsen.

AKTIEN OCH ÄGARNA

Rejlerkoncernens aktiekapital uppgår 21 501 550 kronor fördelat på 10 750 775 aktier. Aktiekapitalet är uppdelat på 1 305 000 aktier av serie A med vardera en röst och 9 445 775 aktier av serie B med vardera 0,1 röst. Aktier av serie A kan konverteras till aktier av serie B. Varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fullt antal ägda eller företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Utdelningspolicy

För att säkerställa möjligheterna för fortsatt tillväxt eftersträvar bolaget att upprätthålla en stark balansräkning och stabil ekonomi. Styrelsens inriktning är att i genomsnitt dela ut en tredjedel av bolagets resultat efter skatt. Styrelsens föreslagna utdelning för år 2006 motsvarar 45 procent av bolagets resultat efter skatt.

Nyemission, bemyndigande, split och teckningsoptionsprogram

På årsstämman 2006 beslöts om en nyemission om 71 020 aktier av serie B som riktades till säljarna av Rejlers Invest Oy. Denna nyemission är en tilläggsköpeskilling som kan utgå om bolagets resultat uppgår till en viss nivå. Ett förslag om tilläggsköpeskilling i enlighet med förvärvsavtalet kommer att framläggas till årsstämman 2007 avseende räkenskapsåret 2006. I enlighet med förvärvsavtalet kan tilläggsköpeskilling även komma att utgå för räkenskapsåret 2007 vilket i så fall ska beslutas på årsstämman 2008.

På årsstämman 2006 beslöts om en split av aktien där en gammal aktie delades upp i fem nya aktier.

Årsstämmorna 2004 och 2005 fattade beslut om att emittera teckningsoptioner att användas till incitamentsprogram. Teckningsoptionerna innehåller av helägt dotterbolag inom koncernen.

Styrelsen i Rejlerkoncernen AB har fattat beslut om att inte utnyttja det bemyndigande som årsstämmorna lämnat. Optionerna kommer att förfalla under 2007 respektive 2008 utan att någon aktieteckning kommer att ske.

Notering och handel

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Stockholmsbörsen efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market, NGM sedan den 8 maj 2003. Under år 2006 har cirka 1,4 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde om cirka 56 mkr. Aktiekursen var vid årets slut 52 kronor vilket motsvarar en uppgång med 113 procent. Högsta respektive lägsta kurs under året var 54 respektive 24 kronor (korrigerat för split)

Antal ägare med aktier av serie B var vid utgången av år 2006 cirka 1 100 och av dessa hade cirka 1 000 minst en handelspost om 200 aktier vardera.

Aktieägaravtal

Mellan bolagets ordförande Lars V Kylberg och VD Peter Rejler finns ett aktieägaravtal som bland annat reglerar respektive parts innehav av aktier av serie A. Avtalet innebär att respektive parts aktier av serie A först ska erbjudas den andra parten innan de kan överlåtas till en tredje part.

I övrigt, såvitt styrelsen känner till, finns det inga avtal mellan bolagets aktieägare avseende begränsningar i ägandet av aktier eller andra samverkansavtal.

Aktieägarkontakter

Rejlers har en positiv syn på att aktivt arbeta med aktieägarinformation avseende bolaget för att underlätta värderingen av bolagets aktie. Kontaktpersoner för detta är förutom VD, bolagets ekonomichef respektive IR ansvarige.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Ökning av aktier	Summa aktier
2003	Nyemission ¹⁾	1 090 000	18 140 000	109 000	1 814 000
2005	Nyemission ²⁾	3 219 510	21 359 510	321 951	2 135 951
2006	Split 5:1	—	21 359 510	8 543 804	10 679 755
2006	Nyemission ³⁾	142 040	21 501 550	71 020	10 750 775
2007	Nyemission ⁴⁾	66 452	21 568 002	33 226	10 784 001

1) Nyemission med stöd av teckningsoptioner. Endast aktier av serie B emitterades.

2) Apportemission i samband med förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

3) Tilläggsköpeskilling hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy. Endast aktier av serie B emitterades.

4) Styrelsens förslag till årsstämman avseende nyemission av aktier av serie B. Nyemissionen är hänförligt till förvärvet av Rejlers Invest Oy.

Ägarförhållanden

Tabellen visar ägarförhållanden per 2006-12-31

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster %	Andel av kapitalet %
Peter Rejler	945 000	126 700	42,6	10,0
Lisa Rejler	8 750	899 750	4,4	8,5
Martina Rejler	8 750	821 250	4,0	7,7
Jan Rejler	—	818 250	3,6	7,6
Lars Kylberg gm bolag	265 500	437 500	13,7	6,5
Lauri Valkonen	—	657 688	2,9	6,1
Heikki Kilpeläinen	—	534 983	2,4	5,0
Cintura AB	—	291 200	1,3	2,7
Anders Almén	15 000	215 300	1,6	2,1
Övriga	62 500	4 643 154	23,4	43,8
Summa	1 305 000	9 445 775	100,0	100,0

Fördelning av aktieinnehav

Tabellen visar förhållandet per 2006-12-31. Handelspostens storlek på Nordiska listan är 200 aktier.

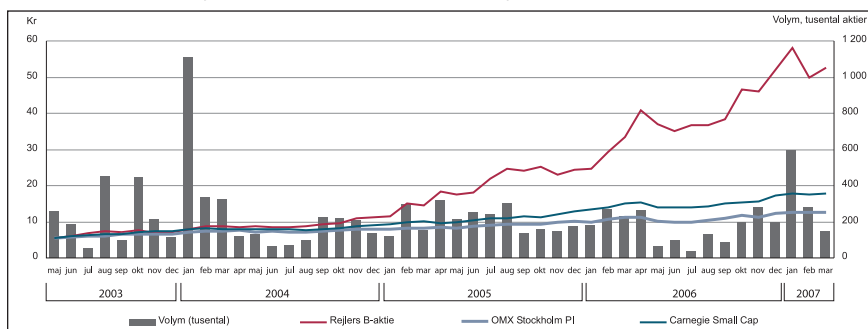
Antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel av röster %	Andel av kapital %
0-199	110	8 765	0,1	—
200-1 999	604	438 593	4,1	2,1
2 000-9 999	283	1 103 092	10,3	5,0
10 000-99 999	91	2 084 938	19,4	10,1
100 000-	18	7 115 387	66,2	82,7
Summa	1 106	10 750 775	100,0	100,0

Data per aktie

Data per aktie*	2006	2005	2004	2003	2002
Resultat per aktie, kr	3,37	2,08	1,47	0,61	0,80
Eget kapital per aktie vid periodens slut	13,29	10,946	8,004	6,97	5,67
Utdelning per aktie (2006 föreslagen utdelning)	1,50	1,00	0,5	0,30	0,30

* Historiska data omräknade med hänsyn till split 5:1 den 23 maj 2006

Rejlers aktiekursutveckling maj 2003 - mars 2007



STYRELSE



LAURI VALKONEN

LARS V KYLBERG

BJÖRN LAUBER

ÅSA LANDÉN ERICSSON

OLOF G WIKSTRÖM

JAN REJLER

HUBERT JOHANSSON

Lauri Valkonen – född 1955
Ledamot sedan 2002
Civilingenjör
VD och koncernchef i Rejlers Invest Oy
Tidigare Energiforskare Helsingfors handelshögskola
Aktieinnehav i Rejlers: 657 688 B-aktier

Lars V Kylberg – född 1940
Ordförande sedan 1999
Ledamot sedan 1993
Civilingenjör
Tidigare VD SAAB–Scania AB, Alfa-Laval AB, Incentive AB, ASEA Skandia
Övriga styrelseuppdrag: vice ordförande i Civitas AB, Vasakronan AB, AB Ludvig Svensson samt ledamot i IBS AB, KTH-Holding
Aktieinnehav i Rejlers: 262 500 A-aktier, 437 500 B-aktier

Björn Lauber - Född 1965
Arbetsgagarrepresentant
Ledamot sedan 1998
Civilekonom
Ekonom i Rejlers Ingenjörer AB
Aktieinnehav i Rejlers: —

Åsa Landén Ericsson – född 1965
Ledamot sedan 2005
Civilingenjör
MBA INSEAD
VD, Scanpix Sweden AB
Tidigare Investment Manager Catella Holding AB
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot ENEA AB, Malå Geoscience AB
Aktieinnehav i Rejlers: 3500 B-aktier

Olof G Wikström – född 1937
Ledamot sedan 1992
Civilingenjör
Tidigare VD Gullspångs AB
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Närkes Elektriska AB, Plena AB, Handelsbanken Region Mellansverige, Birka Energi
Aktieinnehav i Rejlers: 15 000 B-aktier

Jan Rejler – född 1939
Vice ordförande sedan 1999
Ledamot sedan 1989
Civilingenjör
Industri teknikkonsultsamordnare, Svensk Teknik och Design (STD)
Tidigare VD Rejlerkoncernen AB 1974-1999
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Rejlers Fastighets AB Mjölner, fristående från Rejlerkoncernen.
Aktieinnehav i Rejlers: 818 250 B-aktier

Hubert Johansson – född 1942
Arbetsgagarrepresentant
Ledamot sedan 1982
Gymnasieingenjör
Gruppchef i Rejlers Ingenjörer AB
Aktieinnehav i Rejlers: —

Revisionsbolag

Deloitte AB
Gunnar Abrahamsson
Auktoriserad revisor
Född 1947
Revisor i bolaget sedan 2003

KONCERNLEDNING



HEIKKI KILPELÄINEN

KJELL SANDIN

ANDERS ALMÉN

JONAS NILSSON

PETER REJLER

LARS WIKMAN

Heikki Kilpeläinen – född 1953
VD Rejlers Oy
Anställd sedan 1996
Aktieinnehav i Rejlers: 523 383 B-aktier

Kjell Sandin – född 1964
Ekonomidirektör
Anställd sedan 1996
Aktieinnehav i Rejlers: 85 000 B-aktier

Anders Almén – född 1960
Vice VD och vice koncernchef
Anställd sedan 1993
Aktieinnehav i Rejlers: 15 000 A-aktier, 164 400 B-aktier

Jonas Nilsson – född 1967
Affärsutvecklare
Anställd sedan 1999
Aktieinnehav i Rejlers: 10 500 B-aktier

Peter Rejler – född 1966
VD och koncernchef Rejlerkoncernen
Anställd sedan 1998
Aktieinnehav i Rejlers: 945 000 A-aktier, 126 700 B-aktier

Lars Wikman – född 1948
Teknisk direktör
Anställd sedan 1999
Aktieinnehav i Rejlers: 50 000 B-aktier

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Rejlers AB (publ) hålls torsdagen den 26 april 2007 kl 17.00 i Stockholm.

Anmälan

Rätt att delta i årsstämma har den aktieägare som är registrerad i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 20 april 2007. Den som har för avsikt att delta i årsstämma ska anmäla sig senast klockan 17.00 torsdagen den 20 april 2007, antingen på tfn 08-692 10 00, via e-mail arsstamman@rejlers.se eller skriftligen till Rejlerkoncernen AB under adress Bolagsstämma, Rejlerkoncernen AB (publ), Box 49061, 100 28 Stockholm

Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet företrädda aktier uppges.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ("i ägares ställe") genom t ex banks notariatavdelning eller hos fondkommissionär måste före den 20 april 2007 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos sin förvaltare för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 20 april 2007.

Fullmakt för ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person, ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas.

Ärenden

Vid årsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas samt de ytterligare ärenden som framgår av kallelsen.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till aktieägarna med 1:50 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 2 maj 2007 med utbetalningsdag den 7 maj 2007.

Kallelse till årsstämman återfinns på Rejlers hemsida, www.rejlers.se samt kommer att införas i tidningar på det sätt som bolagsordningen föreskriver.

Finansiell information för verksamhetsåret 2007

För räkenskapsåret 2007 lämnar bolaget ekonomiska rapporter enligt följande:

Delårsrapport avseende första kvartalet 2007 den 26 april 2007

Delårsrapport avseende andra kvartalet 2007 den 31 juli 2007

Delårsrapport avseende det tredje kvartalet 2007 den 23 oktober 2007

Datum för lämnade av kommunicé avseende 2007 meddelas senare.

Årsredovisningar och rapporter kan beställas från Rejlerkoncernen AB, Box 49061, 100 28 Stockholm. Tel 08-692 10 00 eller hämtas på bolagets hemsida, www.rejlers.se.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i förhållande till intäkter.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balanssumman.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normaltids.

Omsättning per årsanställd

Intäkt per årsanställd.

Rörelseresultat per årsanställd

Rörelseresultat exklusive jämförelseförstörande poster per medeltal årsanställda.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Nettoskuld

Likvida medel minskat med räntebärande skulder

ADRESSER

REJLERKONCERNEN AB (PUBL)

STOCKHOLM, Box 49061, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39

REJLERS INGENJÖRER AB

BORLÄNGE, Målaregatan 16, 784 33 Borlänge, Tel 0243-25 46 50, Fax 0243-25 46 65

GÄVLE, Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 50, Fax 026-12 57 45

GÖTEBORG, Box 58, 421 21 Västra Frölunda, Besöksadress: Gruvgatan 12, Tel 031-709 25 00, Fax 031-49 36 08

JÖNKÖPING, Klubbhusgatan 13, 553 22 Jönköping, Tel 036-440 02 40, Fax 036-34 02 99

KALMAR, Box 727, 391 27 Kalmar, Besöksadress: Slöjdaregatan 11, Tel 0480-284 50, Fax 0480-213 42

KARLSTAD, Bergendorffsgatan 5, 652 24 Karlstad, Tel 054-14 46 20, Fax 054-14 46 49

LINKÖPING, Ågatan 39, 582 22 Linköping, Tel 013-25 08 00, Fax 013-13 65 91

LULEÅ, Box 911, 971 27 Luleå, Besöksadress: Varvgatan 49, Tel 0920-730 30, Fax 0920-730 40

MALMÖ, Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00, Fax 040-620 60 01

NORRKPÖPING, Box 3054, 600 03 Norrköping, Besöksadress: Tunnbindaregatan 8, Tel 011-25 00 70, Fax 011-10 00 74

SKÖVDE, Rådhusgatan 15, 541 30 Skövde, Tel 0500-40 10 00, Fax 0500-47 10 11

STOCKHOLM (huvudkontor), Box 490 61, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39

UPPSALA, Muningatan 3, 753 18 Uppsala, Tel 018-430 39 00, Fax 018-50 00 10

VÄSTERÅS, Ångsgårdsgatan 13, 721 30 Västerås, Tel 021-17 16 00, Fax 021-17 16 15

VÄXJÖ, Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62

ÄLVSJÖ, Armborstvägen 1-5, 125 44 Älvsjö, Tel 08-41 00 49 00, Fax 08-41 00 49 49

COMIT REJLERS AB

STOCKHOLM (huvudkontor), Box 490 61, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 11 00, Fax 08-654 33 39

VÄXJÖ, Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62

REJLERS ENERGITJÄNSTER AB

MOTALA, Box 2055, 591 02 Motala, Besöksadress: Turbinvägen 8, Tel 0141-22 48 60, Fax 0141-22 48 79

KARLSTAD, Orrholmsgatan 7, 652 26 Karlstad, Tel 054-770 46 00, Fax 054770 46 01

REJLERS INTERNATIONAL AB

STOCKHOLM (huvudkontor), Box 49061, 100 28 Stockholm, Besöksadress: Industrigatan 2A, Tel 08-692 10 00, Fax 08-654 33 39

VÄXJÖ, Box 3104, 350 43 Växjö, Besöksadress: Sjöuddevägen 8, Tel 0470-70 43 00, Fax 0470-189 62

MIRAKELBOLAGET HB

MALMÖ, Hans Michelsensgatan 6, 211 20 Malmö, Tel 040-620 60 00, Fax 040-620 60 01

STOCKHOLM (huvudkontor), Fraktflygargatan 7, 128 30 Skarpnäck, Tel 08-600 16 20, Fax 08-39 32 75

BORÅS, Druveforsvägen 33, 504 33 Borås, Tel 033-22 83 95, Fax 033-22 83 96

SVENSKA ENERGIHUSET AB

VÄXJÖ (huvudkontor), Sjöuddevägen 8, 352 46 Växjö, Tel 0470-74 67 00, Fax 0470-211 06

STOCKHOLM, Skeppsbron 26, 111 30 Stockholm, Tel 08-30 18 70, Fax 08-30 59 15

GÖTEBORG, Box 58, 421 21 Västra Frölunda, Besöksadress: Gruvgatan 12, Tel 031-709 25 00, Fax 031-49 36 08

REJLERS OÜ

OTEPÄÄ, Kalda 12, 67404 Otepää, Estonia, Tel +372 76 69 380, Fax +372 76 69 381

GÄVLE, Hamntorget 4, 803 10 Gävle, Tel 026-17 66 50, Fax 026-12 57 45

REJLERS OY

HYVINKÄÄ, Myllykatu 3, 05830 Hyvinkää, Finland, Tel +358 19 266 06 00, Fax +358 19 266 06 01

HÄMEENLINNA, Luukkaankatu 4, 13110 Hämeenlinna, Finland, Tel +358 3 62 85 00, Fax +358 3 612 12 18

KARHULA, Matkakuja 6, 48600 Karhula, Finland, Tel +358 5 226 25 00, Fax +358 5 226 25 10

KOUVOLA, Kauppalankatu 6A, 45100 Kouvola, Finland, Tel +358 5 753 53 00, Fax +358 5 753 53 66

KURIKKA, Kärriyatie 1, 61300 Kurikka, Finland, Tel +358 6 451 08 00, Fax +358 6 451 08 90

MIKKELI (hk), Box 194, 50100 Mikkeli, Finland, Besöksadress: Vilhonkatu 1, Tel +358 15 32 12 00, Fax +358 15 36 92 69

PORVOO, Jokikatu 7 A, 06100 Porvoo, Finland, Tel +358 19 574 44 00, Fax +358 19 574 44 66

SAVONLINNA, Olavinkatu 54, 57100 Savonlinna, Tel +358 15 321 200, Fax +358 15 369 269

REJLERKONCERNEN AB (publ) Org nr 556349-8426, Box 49061, 10028 Stockholm. Tel 08-6921000, Fax 08-6543339. E-post: info@rejlers.se, www.rejlers.se. Styrelsens säte är i Stockholm.

 **REJLERS**